

Comune di Cervasca

(Inserire la Foto del Comune)

Provincia di Cuneo

Referto Controllo di Gestione

Esercizio 2014

REDATTO AI SENSI ARTT. 196-197-198 E 198 BIS DEL D.LGS. 267/2000

Il Comune di CERVASCA ha proceduto a redigere il referto del Controllo di gestione per l'anno 3 sulla base dei principi contenuti negli artt. 196, 197 , 198 e 198 bis del D.Lgs. 267/2000 nonché delle norme contenute in apposita sezione del Regolamento Comunale di Contabilità approvato con deliberazione C.C. n. 33 in data 30/11/2012 a seguito emanazione D.L. 174/2012.

INFORMAZIONI INERENTI I DATI RILEVATI NEL REFERTO

Ai fini della comprensione dell'operatività adottata nell'effettuazione del controllo di gestione si forniscono i seguenti dati sugli elementi che sono stati oggetto di rilevazione:

◆ **DATI DELL'ENTE:**

Popolazione al 31.12.14	5049
N. dipendenti in servizio al 31.12.2013	16 oltre al Segretario Comunale in convenzione
Direttore Generale nominato	no
N. Centri di Costo gestiti dall'Ente	12
N. Aree di Gestione o Responsabili	3
Area: Amministrativa/Segreteria/PM/Demografici	Responsabile: Segr.c.le VALACCO Dr Susanna
Area: Economico Finanziaria e Tributi	Responsabile: Istr. dirett. BARRA Dott.ssa Sonia
Area: Tecnico e Tecnico Manutentiva	Responsabile: Istr. dirett OTTA Geom. Guido.

obiettivi di mantenimento monitorati	Si (senza valutazione OIV)
obiettivi di sviluppo monitorati	Si (con valutazione OIV)
obiettivi di miglioramento monitorati	Si (con valutazione OIV)

◆ **DATI RELATIVI AL SISTEMA DI CONTROLLI INTERNO:**

Livelli di controllo adottati:

CONTROLLO DI GESTIONE	SI
CONTROLLO STRATEGICO	NO (comune inf. 15.000 ab.)
CONTROLLO DI REGOLARITA' AMM.VA E CONTABILE	SI
VALUTAZIONE PRESTAZ. DIRIGENZIALE e TITOL. DI PO	SI

◆ **ORGANO DI CONTROLLO DI GESTIONE:**

Composto da: Revisore dei Conti in carica sino al 2017
CAMPASSO Carla
Segr. Com.le
VALACCO. Susanna

◆ **RESPONSABILE DELLA REGOLARITA' CONTABILE:**

Responsabile: Barra dott.ssa Sonia Qualifica: Istr. Direttivo Eco. Finan.
Decreto di nomina 9 del 2014

◆ **ORGANO DI VALUTAZIONE INTERNO**

Composto da: Segr. Com.le
VALACCO
Revisore conti in carica sino al 2017
CAMPASSO Carla

◆ **COLLEGIO REVISORI:**

Composto da: Revisore Unico rag. in carica sino al 2017
CAMPASSO Carla

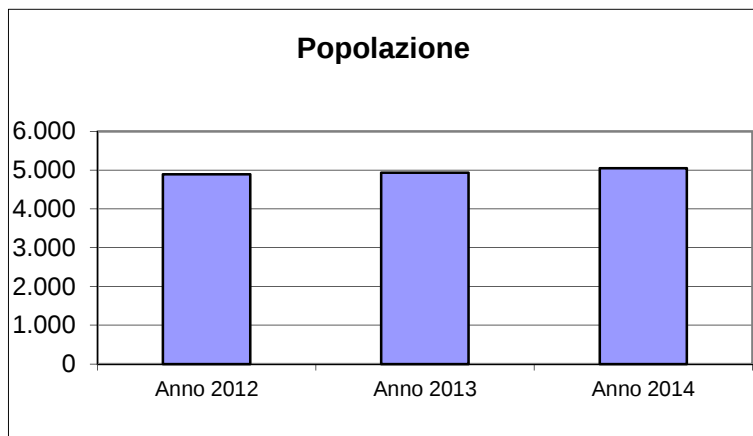
◆ **DATI INERENTI GLI ATTI DI PROGRAMMAZIONE:**

Bilancio di Previsione 2014	app.con deliberazione	CC	n.25	del 16/07/2014
P.E.G. (Piano Esecutivo di Gestione)	app.con deliberazione	GC	n.92	del 08/08/2014

Caratteristiche ed Evoluzione dell'Ente

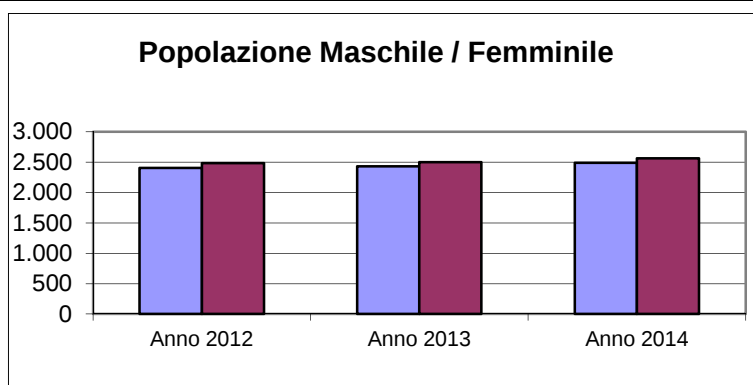
POPOLAZIONE

Popolazione	Anno 2012	4.888
	Anno 2013	4.930
	Anno 2014	5.049

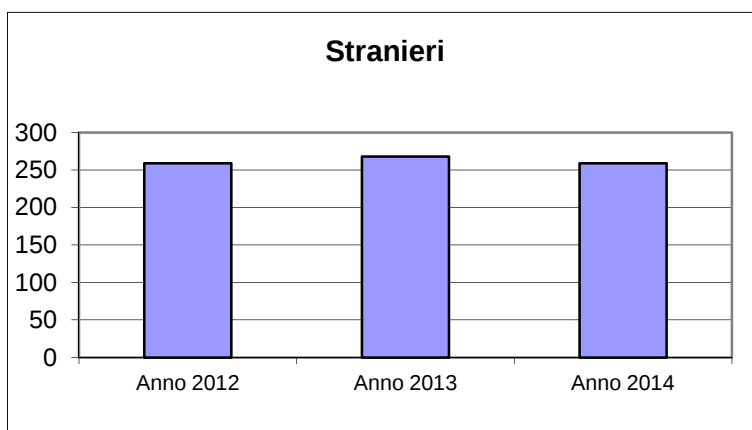


Popolazione Femminile	Anno 2012	2.403
	Anno 2013	2.430
	Anno 2014	2.486

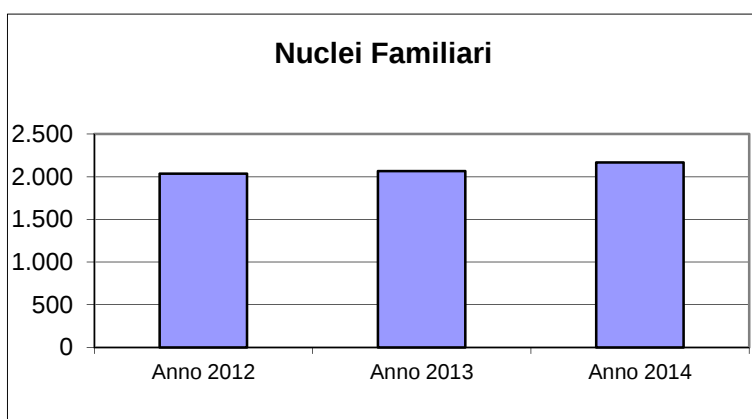
Popolazione Maschile	Anno 2012	2.485
	Anno 2013	2.500
	Anno 2014	2.563



Stranieri	Anno 2012	259
	Anno 2013	268
	Anno 2014	259

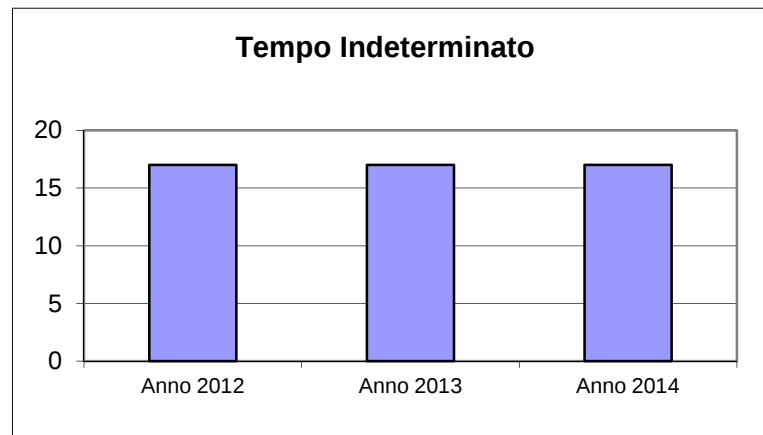


Nuclei Familiari	Anno 2012	2.035
	Anno 2013	2.066
	Anno 2014	2.166

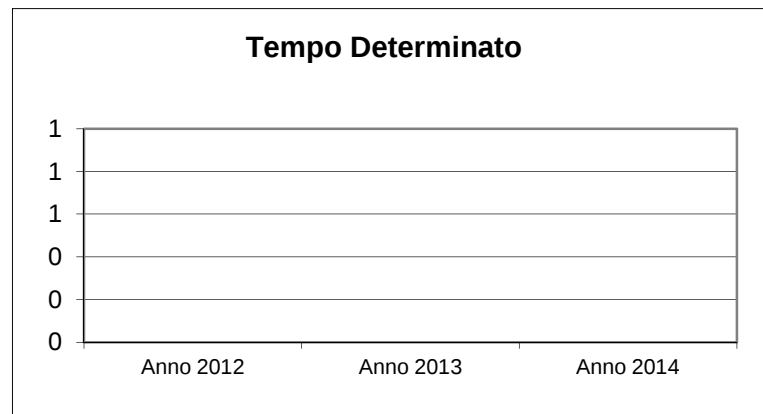


Caratteristiche ed Evoluzione dell'Ente DIPENDENTI

Tempo Indeterminato	Anno 2012	17
	Anno 2013	17
	Anno 2014	17



Tempo Determinato	Anno 2012	0
	Anno 2013	0
	Anno 2014	0



Cantieri di Lavoro	Anno 2012	0
	Anno 2013	0
	Anno 2014	0

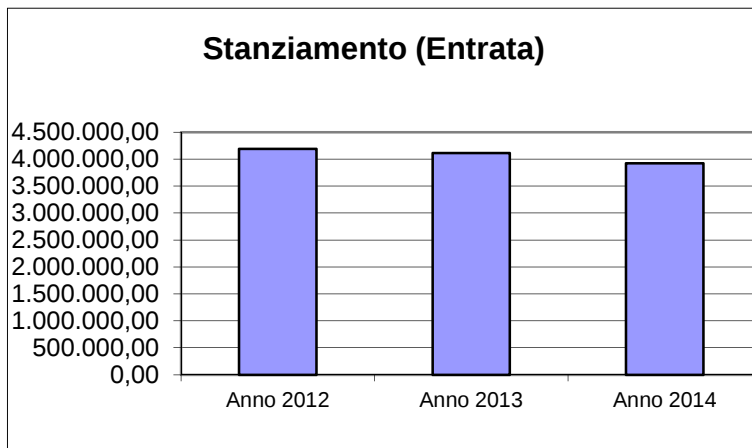
Interinali	Anno 2012	0
	Anno 2013	0
	Anno 2014	0

Co.Co.Co.	Anno 2012	0
	Anno 2013	0
	Anno 2014	0

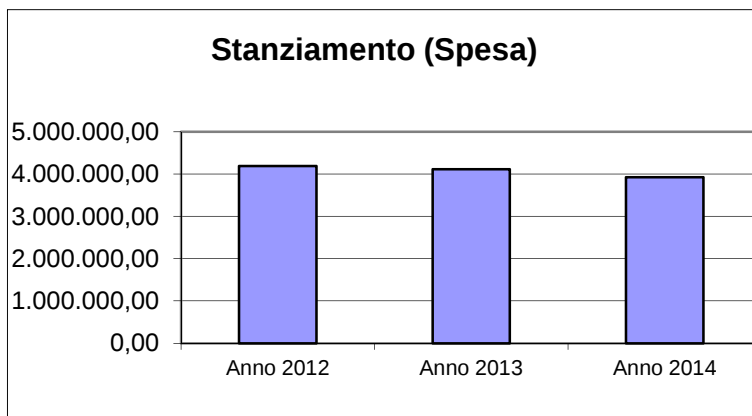
L.S.U.	Anno 2012	0
	Anno 2013	0
	Anno 2014	0

Caratteristiche ed Evoluzione dell'Ente CONTABILE

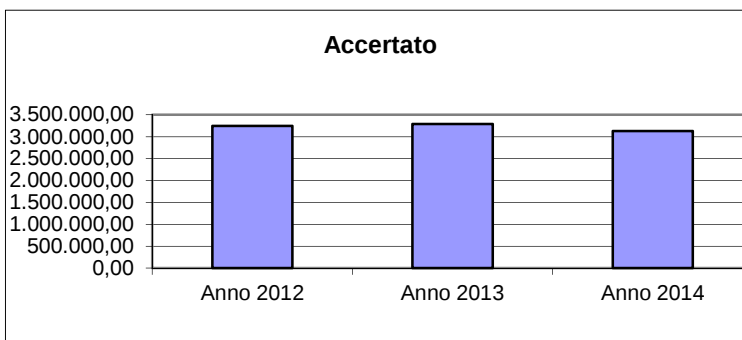
Stanziamiento (Entrata)	Anno 2012	4.191.516,21
	Anno 2013	4.115.876,52
	Anno 2014	3.923.623,48



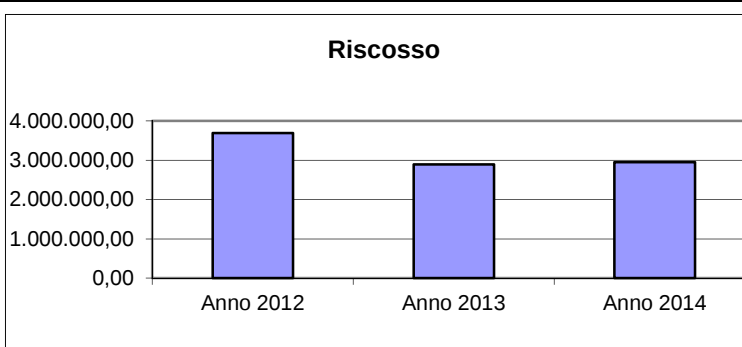
Stanziamiento (Spesa)	Anno 2012	4.191.516,21
	Anno 2013	4.115.876,52
	Anno 2014	3.923.623,48



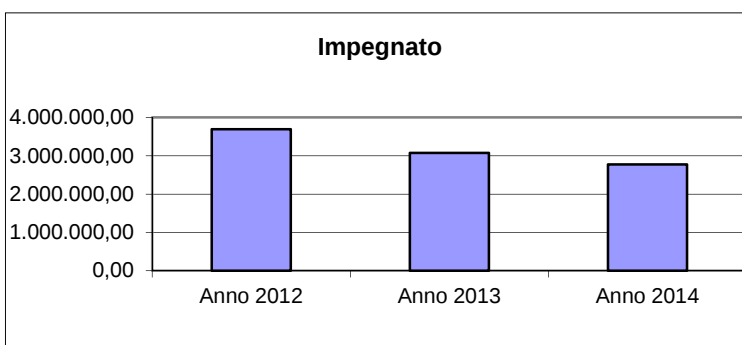
Accertato	Anno 2012	3.243.868,24
	Anno 2013	3.293.615,29
	Anno 2014	3.129.225,83



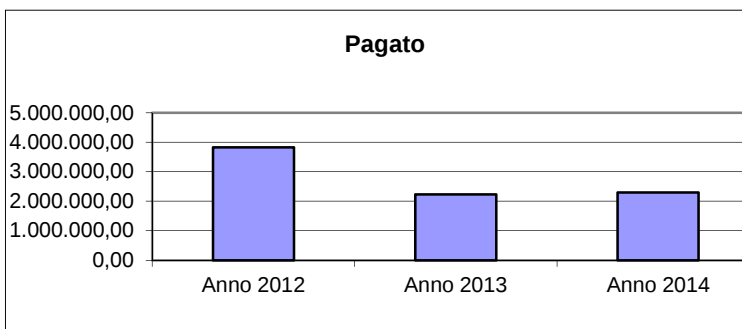
Riscosso	Anno 2012	3.695.236,52
	Anno 2013	2.898.134,19
	Anno 2014	2.956.192,03



Impegnato	Anno 2012	3.695.576,24
	Anno 2013	3.073.073,04
	Anno 2014	2.772.347,85



Pagato	Anno 2012	3.824.394,34
	Anno 2013	2.229.398,06
	Anno 2014	2.292.712,27



CONTROLLO GESTIONALE

referto
per
ENTE



**REDATTO AI SENSI Artt. n. 196-197-198 e 198 bis
del D.LGS. 267/2000**

CONTROLLO DI GESTIONE

Con il controllo di gestione l'Ente ha mirato a verificare l'efficacia, l'efficienza e l'economicità della gestione di un Ente, attraverso l'utilizzo degli elementi minimi previsti dalla norma e, in particolare, dagli artt. 196-197 e 198 del D.Lgs. 267/2000. Ai fini del controllo di gestione sono stati monitorati gli obiettivi di mantenimento, miglioramento e sviluppo assegnati ai vari settori/responsabili di servizio, sulla base dei programmi definiti nella Relazione Previsionale e Programmatica annuale, nonché degli obiettivi PEG assegnati con deliberazione G.C. n. 92 del 8/8/2014.

Il controllo di gestione si è esplicato, per ciascun obiettivo, attraverso

- a) **il controllo budgetario** ove vengono riportati i dati riepilogativi dei valori finanziari dai quali emerge lo scostamento tra dati previsionali e impegnato e tra pagato e impegnato;
- b) **il controllo sulla tempistica** di esecuzione delle attività miranti al raggiungimento degli obiettivi ove vengono monitorati e riportati gli scostamenti tra tempi previsti e tempi effettivi di realizzazione;
- c) **il controllo del raggiungimento degli obiettivi attraverso l'analisi degli indicatori:** per verificare il grado di raggiungimento degli obiettivi prefissati, sono stati predefiniti, come prevede la norma, per ogni obiettivo una serie di indicatori di misurazione per i quali si è proceduto ad evidenziare il dato atteso e quello conseguito. Gli indicatori vengono suddivisi e raggruppati in indicatori di Risultato, Efficacia, Efficienza, Qualità, Quantità.

SCHEDA RIEPILOGATIVA CONTROLLO GESTIONALE PER ENTE/PROGRAMMA/OBIETTIVI (2014)	ENTE : Comune di Cervasca
---	---------------------------

Controllo degli Equilibri e dei Risultati Conseguiti (Balance scorecard=Bcs)

OBIETTIVI	Controllo Budgetario						Tempi			Indicatori						
	Stanziato	Impegnato	Pagato	Imp./Stanz.%		Pag./Imp.%		Previsti (gg.)	Consuntivi (gg.)	Scost. %	% Realizz.	Tipo	Previsti (n°.)	di cui da Conseguire	Conseguiti (n°.)	Scost. %
				Acc./Stanz.%	Risc./Acc.%	Risc./Acc.%										
Obiettivi di Mantenimento : 18	Stanziato	Accertato	Riscosso	65,40	61,43	1.801	2.190	21,60	100,00	Risultato	12	12	8	33,33		
	2.330.336,27	1.524.119,43	936.199,72							Efficacia	0	0	0	0,00		
	1.782.504,82	747.273,76	677.288,49	41,92	90,63					Economicità	0	0	0	0,00		
Obiettivi di Sviluppo : 10	83.424,00	56.486,30	36.289,09	67,71	64,24	6.279	6.436	2,50	0,00	Risultato	40	40	39	2,50		
	78.689,48	26.149,62	26.149,59	33,23	100,00					Efficacia	0	0	0	0,00		
										Economicità	0	0	0	0,00		
Obiettivi di Miglioramento : 8	474.785,00	107.787,75	58.899,78	22,70	54,64	5.443	6.258	14,97	0,00	Risultato	26	26	20	23,08		
	437.163,59	181.995,09	181.995,07	41,63	100,00					Efficacia	0	0	0	0,00		
										Economicità	0	0	0	0,00		
										Quantità	12	7	5	28,57		
										Qualità	0	0	0	0,00		
										Efficienza	1	1	1	0,00		
OBIETTIVI TOTALI : 36	2.888.545,27	1.688.393,48	1.031.388,59	58,45	61,09	13.523	14.884	10,06	50,00	Risultato	78	78	67	14,10		
	2.298.357,89	955.418,47	885.433,15	41,57	92,67					Efficacia	0	0	0	0,00		
										Economicità	0	0	0	0,00		
										Quantità	13	8	6	25,00		
										Qualità	0	0	0	0,00		
										Efficienza	1	1	1	0,00		

CONTROLLO GESTIONALE

referto
per
SETTORE



**REDATTO AI SENSI Artt. n. 196-197-198 e 198 bis
del D.LGS. 267/2000**

RESPONSABILE: Barra dott.ssa Sonia ISTR.DIRETTIVO ECO FIN

OBIETTIVI	Controllo Budgetario						Tempi			Indicatori				
	Stanziato	Impegnato	Pagato	Imp./Stanz.% Acc./Stanz.%	Pag./Imp.% Risc./Acc.%	Previsiti (gg.)	Consuntivi (gg.)	Scost. %	% Realizz.	Tipo	Previsiti (n°)	di cui da Conseguire	Conseguiti (n°)	Scost. %
Obiettivi di Mantenimento : 5	Stanziato		Riscosso											
	366.262,27	179.222,78	140.217,14	48,93	78,24	487	730	49,90	100,00	Risultato	4	4	4	0,00
	366.008,17	223.348,66	222.848,67	61,02	99,78					Efficacia	0	0	0	0,00
										Economicità	0	0	0	0,00
										Quantità	0	0	0	0,00
										Qualità	0	0	0	0,00
										Efficienza	0	0	0	0,00
Obiettivi di Sviluppo : 3	33.164,00	26.471,63	16.041,28	79,82	60,60	2.767	2.919	5,49	0,00	Risultato	13	13	12	7,69
	33.777,62	5.664,94	5.664,93	16,77	100,00					Efficacia	0	0	0	0,00
										Economicità	0	0	0	0,00
										Quantità	0	0	0	0,00
										Qualità	0	0	0	0,00
										Efficienza	0	0	0	0,00
Obiettivi di Miglioramento : 2	14.795,00	12.894,58	6.226,35	87,15	48,29	939	1.179	25,56	0,00	Risultato	6	6	5	16,67
	14.648,66	0,00	0,00	0,00	0,00					Efficacia	0	0	0	0,00
										Economicità	0	0	0	0,00
										Quantità	3	1	0	100,00
										Qualità	0	0	0	0,00
										Efficienza	0	0	0	0,00

[illegible]

SCHEDA RIEPILOGATIVA CONTROLLO GESTIONALE PER AREA/PROGRAMMA/OBIETTIVI (2014)

AREA 2 - Area Segreteria, Demografici e assistenza protocollo commercio e polizia locale

RESPONSABILE: Valacco dott.ssa Susanna SEGRETARIO COMUNALE

Controllo degli Equilibri e dei Risultati Conseguiti (Balance scorecard=Bcs)

OBIETTIVI	Controllo Budgetario						Tempi			Indicatori					
	Stanziato	Impegnato	Pagato	Imp./Stanz.%	Pag./Imp.%		Previsi (gg.)	Consuntivi (gg.)	Scost. %	% Realizz.	Tipo	Previsi (n°.)	di cui da Conseguire	Conseguiti (n°.)	Scost. %
	Stanziato	Accertato	Riscosso	Acc./Stanz.%	Risc./Acc.%										
Obiettivi di Mantenimento : 8	1.201.904,00	833.885,01	529.061,28	69,38	63,45		1.314	1.460	11,11	100,00	Risultato	8	8	4	50,00
	766.518,67	466.900,74	397.415,44	60,91	85,12						Efficacia	0	0	0	0,00
											Economicità	0	0	0	0,00
											Quantità	0	0	0	0,00
											Qualità	0	0	0	0,00
											Efficienza	0	0	0	0,00
Obiettivi di Sviluppo : 4	28.760,00	13.859,11	6.566,65	48,19	47,38		2.142	2.147	0,23	0,00	Risultato	16	16	16	0,00
	26.027,36	11.387,40	11.387,40	43,75	100,00						Efficacia	0	0	0	0,00
											Economicità	0	0	0	0,00
											Quantità	0	0	0	0,00
											Qualità	0	0	0	0,00
											Efficienza	0	0	0	0,00
Obiettivi di Miglioramento : 3	10.490,00	3.879,13	2.517,90	36,98	64,91		2.406	2.981	23,90	0,00	Risultato	13	13	12	7,69
	10.632,93	5.518,70	5.518,69	51,90	100,00						Efficacia	0	0	0	0,00
											Economicità	0	0	0	0,00
											Quantità	0	0	0	0,00
											Qualità	0	0	0	0,00
											Efficienza	0	0	0	0,00
OBIETTIVI TOTALI : 15	1.241.154,00	851.623,25	538.145,83	68,62	63,19		5.862	6.588	12,38	53,33	Risultato	37	37	32	13,51
	803.178,96	483.806,84	414.321,53	60,24	85,64						Efficacia	0	0	0	0,00
											Economicità	0	0	0	0,00
											Quantità	0	0	0	0,00
											Qualità	0	0	0	0,00
											Efficienza	0	0	0	0,00

SCHEDA RIEPILOGATIVA CONTROLLO GESTIONALE PER AREA/PROGRAMMA/OBIETTIVI (2014)

AREA 3 - Area Tecnico Manutentiva

RESPONSABILE: Otta geom. Guido ISTR. DIRETTIVO UFF. TECNICO

Controllo degli Equilibri e dei Risultati Conseguiti (Balance scorecard=Bcs)

OBIETTIVI	Controllo Budgetario						Tempi			Indicatori				
	Stanziato	Impegnato	Pagato	Imp./Stanz.%	Pag./Imp.%		Previsi (gg.)	Consuntivi (gg.)	Scost. %	% Realizz.	Tipo	Previsi (n°)	Conseguiti (n°)	Scost. %
Obiettivi di Mantenimento : 5	Stanziato													
	762.170,00	511.011,64	266.921,30	67,05	52,23		0	0	0,00	100,00	Risultato	0	0	0,00
	649.977,98	57.024,36	57.024,38	8,77	100,00						Efficacia	0	0	0,00
											Economicità	0	0	0,00
											Quantità	0	0	0,00
											Qualità	0	0	0,00
											Efficienza	0	0	0,00
Obiettivi di Sviluppo : 3	21.500,00	16.155,56	13.681,16	75,14	84,68		1.370	1.370	0,00	0,00	Risultato	11	11	0,00
	18.884,50	9.097,28	9.097,26	48,17	100,00						Efficacia	0	0	0,00
											Economicità	0	0	0,00
Obiettivi di Miglioramento : 3											Quantità	1	1	0,00
											Qualità	0	0	0,00
											Efficienza	0	0	0,00
Obiettivi di Miglioramento : 3	449.500,00	91.014,04	50.155,53	20,25	55,11		2.098	2.098	0,00	0,00	Risultato	7	7	57,14
	411.882,00	176.476,39	176.476,38	42,85	100,00						Efficacia	0	0	0,00
											Economicità	0	0	0,00
Obiettivi di Miglioramento : 3											Quantità	9	6	16,67
											Qualità	0	0	0,00
											Efficienza	1	1	0,00
OBIEETTIVI TOTALI : 11	1.233.170,00	618.181,24	330.757,99	50,13	53,51		3.468	3.468	0,00	45,45	Risultato	18	18	22,22
	1.080.744,48	242.598,03	242.598,02	22,45	100,00						Efficacia	0	0	0,00
											Economicità	0	0	0,00
OBIEETTIVI TOTALI : 11											Quantità	10	7	14,29
											Qualità	0	0	0,00
											Efficienza	1	1	0,00

CONTROLLO DI GESTIONE



**REDATTO AI SENSI Artt. n. 196-197-198 e 198 bis
del D.LGS. 267/2000**

NOTE

Come noto, il sistema dei pubblici bilanci e della contabilità pubblica trova il proprio punto di partenza nel **Bilancio di mandato** quale programma politico che si esprime attraverso il Program Budgeting System.

L'attività di "programmazione", come previsto nel TUEL 267/2000 ha stabilito un assetto stabile di competenze fondato sulla individuazione della fonte normativa primaria quale discriminante tra Giunta, Consiglio e Dirigenza e/o Responsabili dei servizi, si configura come "pianificazione strategica", strumento indispensabile nel contesto dinamico delle realtà locali in cui appare necessaria la capacità di compiere scelte in condizioni di incertezza (priorità degli interventi), trova il suo miglior pregio nella possibilità sia di aggiornare quanto definito precedentemente sia di verificare anno dopo anno, per ogni singolo programma, lo stato di avanzamento.

Il fine ultimo è quello di tenere sotto controllo l'efficacia dell'azione condotta e apportare eventuali correttivi, necessari al conseguimento dei risultati prefissati.

Il principio di separazione tra politica e gestione, ha portato, , all'adozione di nuovi modelli organizzativi, nuovi processi operativi, nuovi strumenti contabili relativi all'attività di programmazione, che hanno inciso profondamente non solo sull'operare di politici e tecnici, ma anche e soprattutto sulla stessa attività amministrativa.

L'attività di controllo di gestione a partire dal Piano esecutivo di gestione rappresenta, infatti, nell'ambito del procedimento di programmazione dell'ente locale, una delle novità più rilevanti introdotte nell'ordinamento finanziario e contabile:

Nell'ottica, quindi, della separazione tra politica e gestione, tra competenze degli organi politici e quelle degli organi dirigenziali il PEG, unitamente alla Relazione previsionale e programmatica, è lo strumento che collega gli indirizzi politici con la pianificazione operativa e rappresenta, perciò, l'anello di congiunzione tra politica ed apparato burocratico.

Dalla definizione preventiva delle linee d'azione da seguire per realizzare gli obiettivi, con la fissazione del tempo occorrente per raggiungerli, con la determinazione delle risorse necessarie, si giunge a fine anno alla necessità di valutare se gli obiettivi vengono realizzati e se l'azione programmata è effettivamente stata raggiunta e in che termini.

Tenuto conto del controllo in itinere già svolto durante l'esercizio ed in particolare nel mese di settembre con l'approvazione della deliberazione consigliare di salvaguardia degli Equilibri di bilancio 24 in data 27/09 è stato dato atto dello stato di attuazione dei programmi e degli obiettivi, ora, in sede di referto si sono valutati gli stessi obiettivi in fase consuntiva, sono stati monitorati gli indicatori finanziari e la coerenza dei risultati conseguiti con gli obiettivi programmati nella Relazione Previsionale e Programmatica .

Rammento inoltre che: a novembre, 2012 inoltre, con delibera CC n. 33 sono state apportate sostanziali modifiche al regolamento di contabilità in ottemperanza ai disposti legislativi fissati dal D.L. 174/2012 successivamente convertito nella L 213/2012 del 7/12.

Si rammenta in questa sede ch   è stata cura dell'amministrazione di modificare il Regolamento di contabilità a fine 2012 onde adeguarlo ai nuovi disposti normativi fissati dalla l. 174/12 e si fa

Comune di Cervasca - Referto Controllo di Gestione Anno 2014

rimando al Referto al Controllo di gestione dell'anno passato per i riferimenti normativi di interesse in quella sede debitamente dettagliati.

CONTROLLO DI GESTIONE a Livello di Ente

Scostamento tra Previsione Iniziale e Previsione Definitiva

Entrate	Previsione iniziale	Previsione definitiva	Scostamento %
Titolo I Entrate tributarie	2.118.940,35	2.176.559,11	2,72
Titolo II Trasferimenti	159.128,66	159.870,80	0,47
Titolo III Entrate extratributarie	408.051,26	401.767,36	-1,54
Titolo IV Entrate da capitali	235.800,00	236.800,00	0,42
Titolo V Entrate da prestiti	680.126,21	680.126,21	0,00
Titolo VI Partite di giro	268.500,00	268.500,00	0,00
Avanzo applicato	0,00	0,00	0,00
Totale	3.870.546,48	3.923.623,48	1,37

Spesa	Previsione iniziale	Previsione definitiva	Scostamento %
Titolo I Spese correnti	2.547.220,27	2.560.947,27	0,54
Titolo II Spese in conto capitale	296.800,00	336.150,00	13,26
Titolo III Rimborsi di prestiti	758.026,21	758.026,21	0,00
Titolo IV Partite di giro	268.500,00	268.500,00	0,00
Totale	3.870.546,48	3.923.623,48	1,37

Scostamento tra Previsione Iniziale e Rendiconto

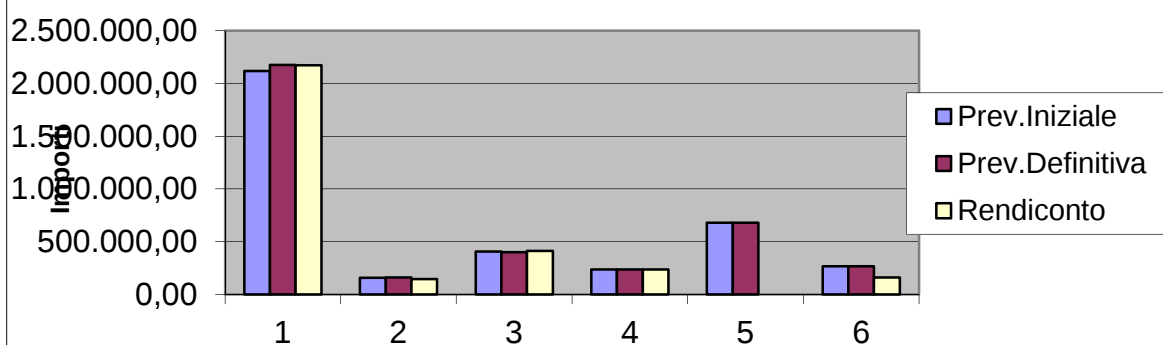
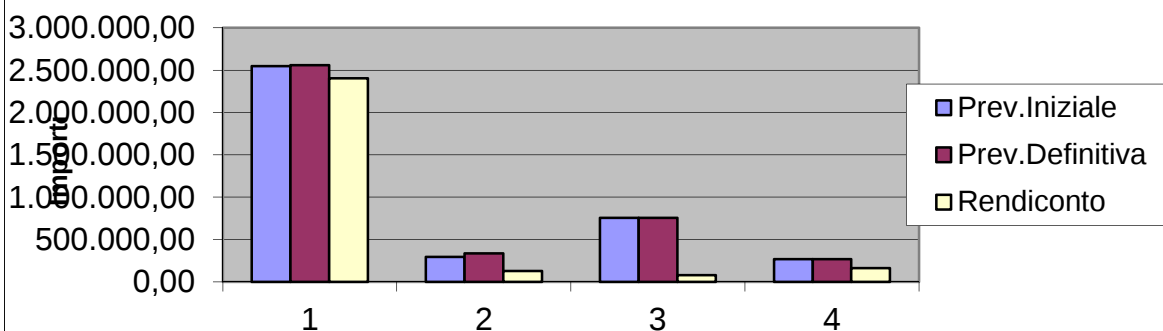
Entrate	Previsione iniziale	Rendiconto	Scostamento %
Titolo I Entrate tributarie	2.118.940,35	2.173.631,16	2,58
Titolo II Trasferimenti	159.128,66	145.120,49	-8,80
Titolo III Entrate extratributarie	408.051,26	413.082,32	1,23
Titolo IV Entrate da capitali	235.800,00	235.780,05	-0,01
Titolo V Entrate da prestiti	680.126,21	0,00	-100,00
Titolo VI Partite di giro	268.500,00	161.611,81	-39,81
Avanzo applicato	0,00	0,00	0,00
Totale	3.870.546,48	3.129.225,83	-19,15

Spesa	Previsione iniziale	Rendiconto	Scostamento %
Titolo I Spese correnti	2.547.220,27	2.405.704,44	-5,56
Titolo II Spese in conto capitale	296.800,00	127.224,51	-57,13
Titolo III Rimborsi di prestiti	758.026,21	77.807,09	-89,74
Titolo IV Partite di giro	268.500,00	161.611,81	-39,81
Totale	3.870.546,48	2.772.347,85	-28,37

Scostamento tra Previsione Definitiva e Rendiconto

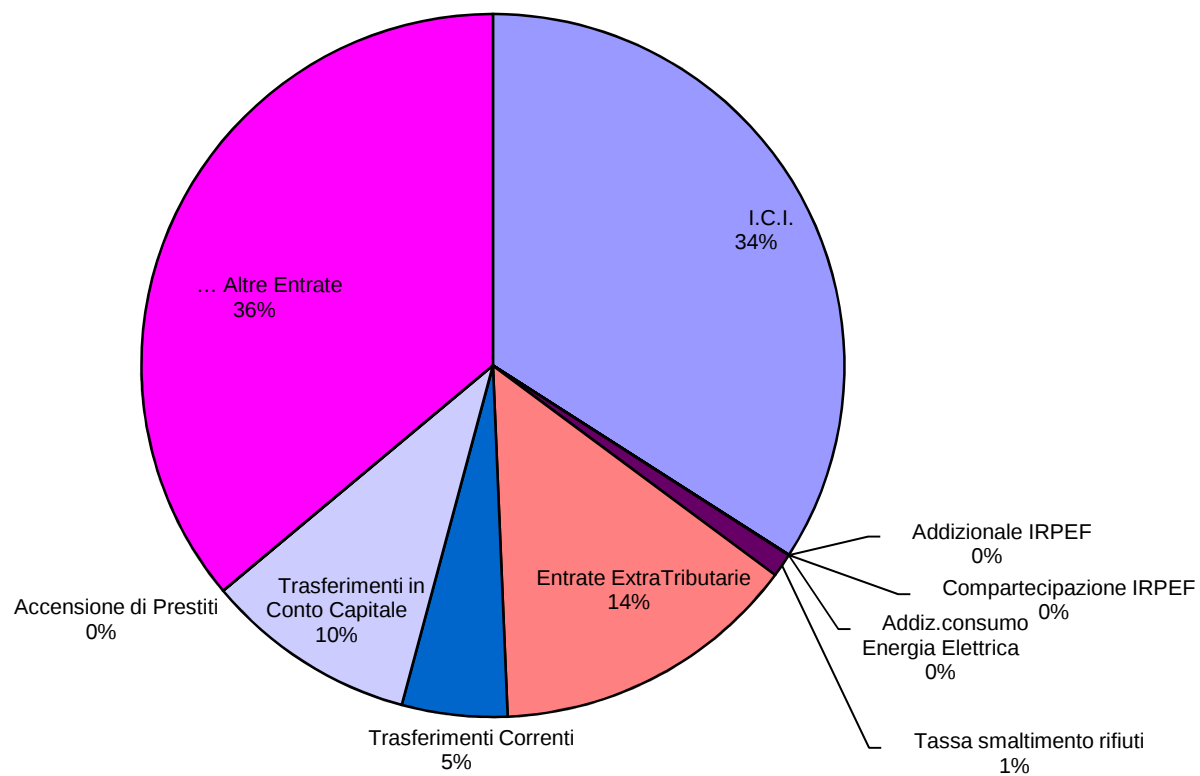
Entrate	<i>Previsione definitiva</i>	<i>Rendiconto</i>	<i>Scostamento %</i>
Titolo I Entrate tributarie	2.176.559,11	2.173.631,16	-0,13
Titolo II Trasferimenti	159.870,80	145.120,49	-9,23
Titolo III Entrate extratributarie	401.767,36	413.082,32	2,82
Titolo IV Entrate da capitali	236.800,00	235.780,05	-0,43
Titolo V Entrate da prestiti	680.126,21	0,00	-100,00
Titolo VI Partite di giro	268.500,00	161.611,81	-39,81
Avanzo applicato	0,00	0,00	0,00
Totale	3.923.623,48	3.129.225,83	-20,25

Spesa	<i>Previsione definitiva</i>	<i>Rendiconto</i>	<i>Scostamento %</i>
Titolo I Spese correnti	2.560.947,27	2.405.704,44	-6,06
Titolo II Spese in conto capitale	336.150,00	127.224,51	-62,15
Titolo III Rimborsi di prestiti	758.026,21	77.807,09	-89,74
Titolo IV Partite di giro	268.500,00	161.611,81	-39,81
Totale	3.923.623,48	2.772.347,85	-29,34

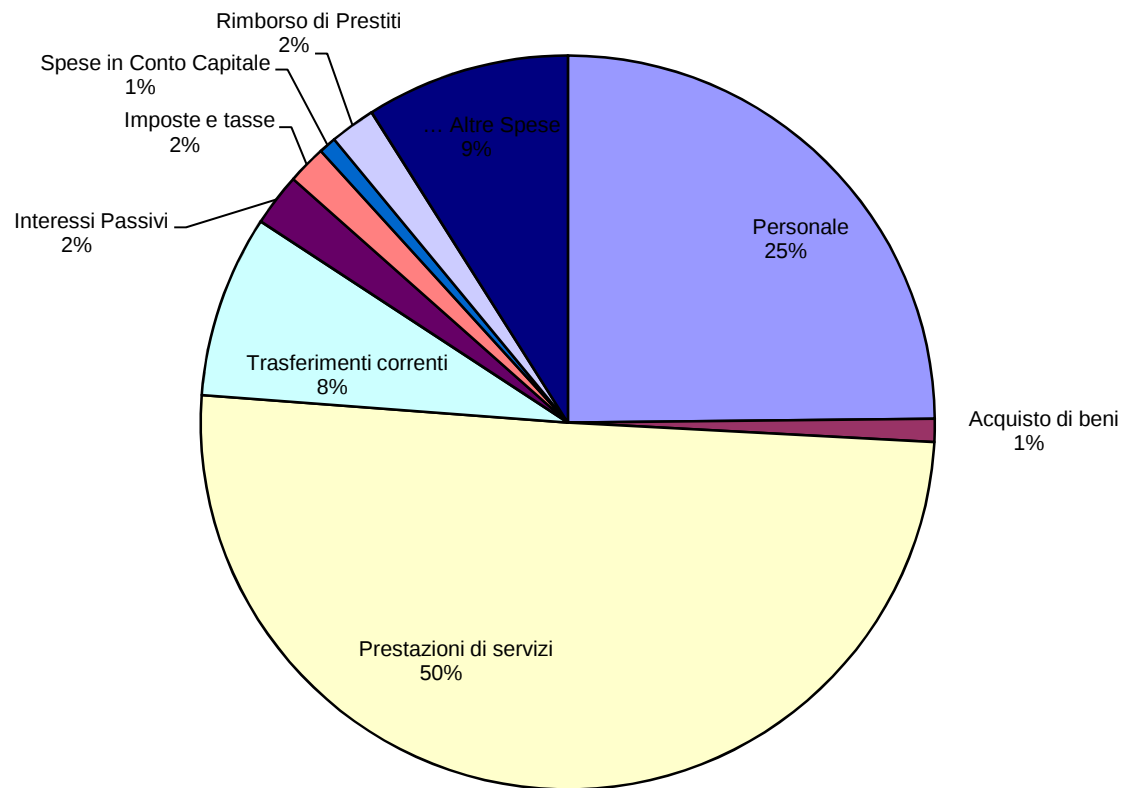
Scostamenti Entrata**Scostamenti Spesa**

Analisi Economica del Bilancio			
Entrate		Spese	
I.C.I.	479.342,71	Personale	475.573,20
Addizionale IRPEF	0,00	Acquisto di beni	19.394,82
Compartecipazione IRPEF	0,00	Prestazioni di servizi	963.684,31
Addiz.consumo Energia Elettrica	257,87	Trasferimenti correnti	153.782,93
Tassa smaltimento rifiuti	15.175,00	Interessi Passivi	44.364,75
Entrate ExtraTributarie	199.423,21	Imposte e tasse	32.638,57
Trasferimenti Correnti	68.213,22	Spese in Conto Capitale	14.700,00
Trasferimenti in Conto Capitale	137.172,21	Rimborso di Prestiti	38.392,48
Accensione di Prestiti	0,00	... Altre Spese	171.826,03
... Altre Entrate	507.646,41		
TOTALE ENTRATE	1.407.230,63	TOTALE SPESE	1.914.357,09

Analisi Economica Entrate

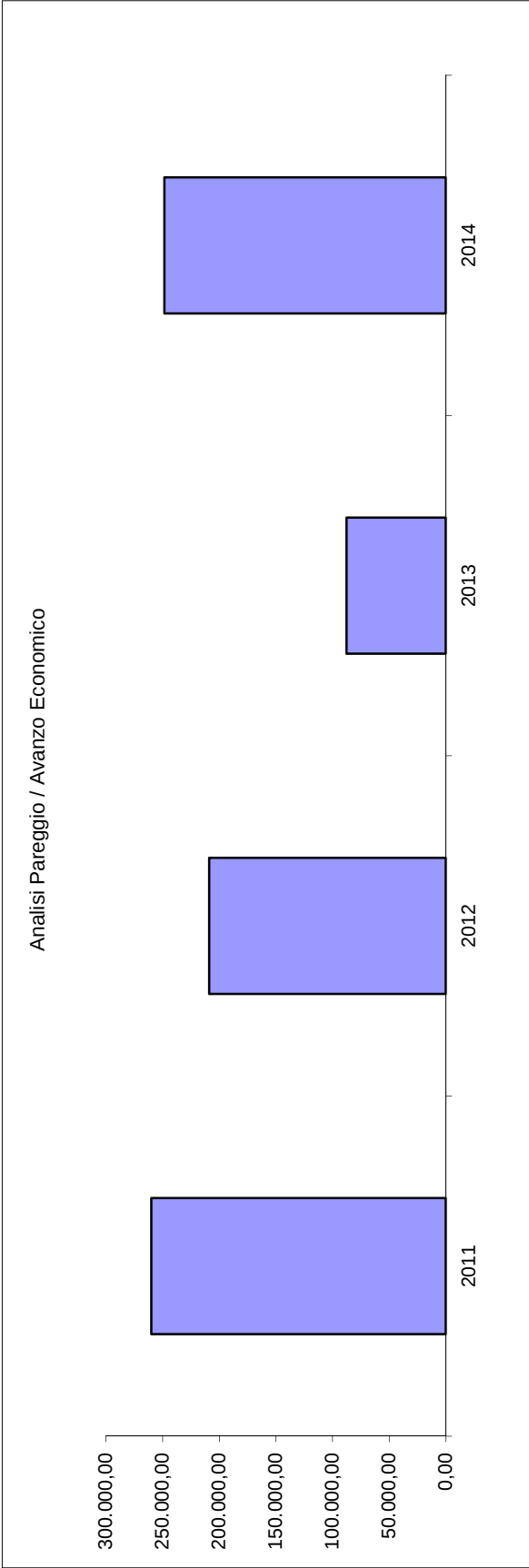


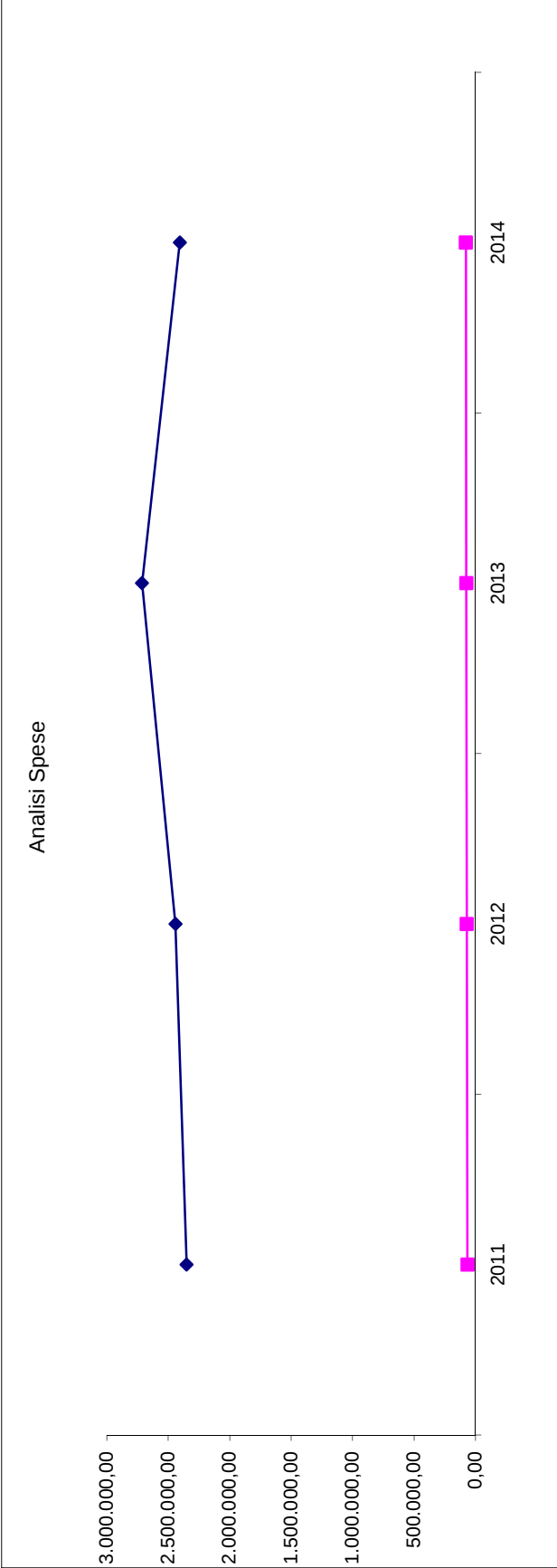
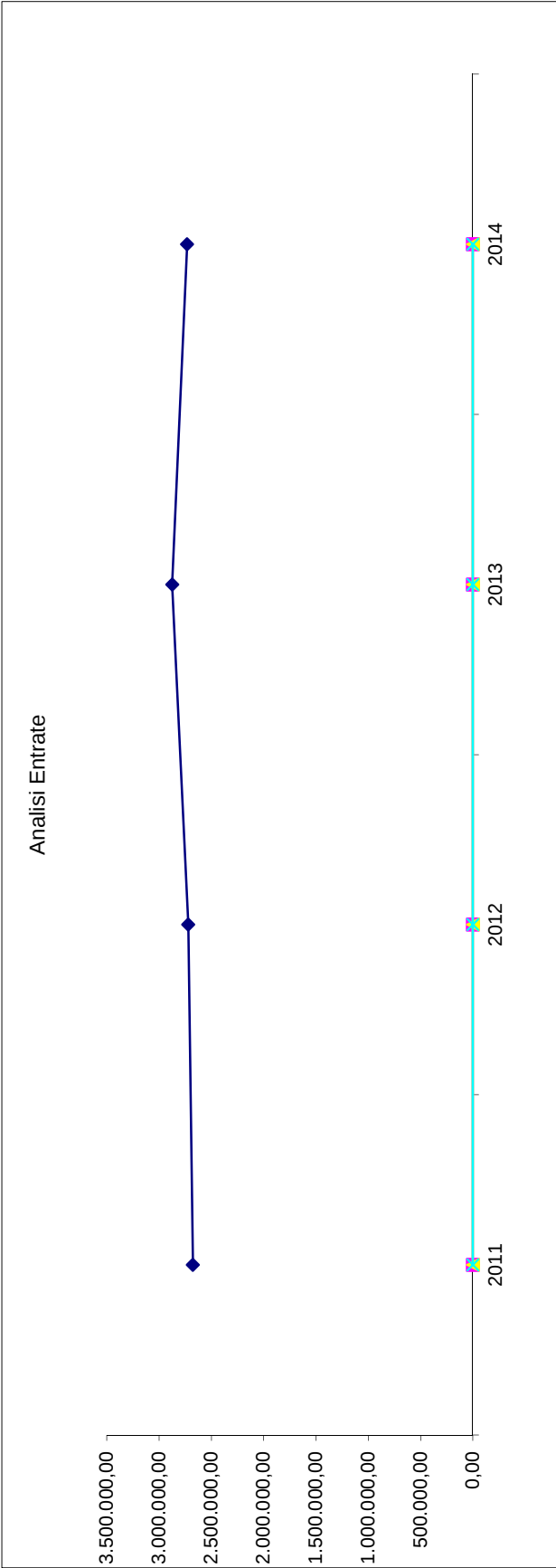
Analisi Economica Spese



--

Analisi Risultati Differenziali: Accertamenti / Impegni 2011 - 2014 Gestione Corrente							
(RATING ENTE)							
Descrizione	2011	2012	2013	2014	% Scost. 2014/2013	% Scost. 2014/(Media 2011-2012-2013)	
Entrate							
Entrate Correnti	2.676.319,33	2.720.504,83	2.874.238,99	2.731.833,97	-4,95	-0,91	
OO.UU.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Avanzo Amministrazione Applicato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Fondo Ordinario Investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Totale Accertamenti	2.676.319,33	2.720.504,83	2.874.238,99	2.731.833,97	-4,95	-0,91	
Spese							
Spese Correnti	2.350.872,40	2.441.249,24	2.712.614,76	2.405.704,44	-11,31	-3,83	
Quote Capitale Mutui	65.467,17	70.347,26	74.007,90	77.807,09	5,13	11,25	
Totale Impegni	2.416.339,57	2.511.596,50	2.786.622,66	2.483.511,53	-10,88	-3,42	
Pareggio / Avanzo Economico	259.979,76	208.908,33	87.616,33	248.322,44	183,42	33,87	





PROSPETTO RIEPILOGATIVO UTILIZZO AVANZO ESERCIZIO PRECEDENTE**Prospetto Riepilogativo Utilizzo Avanzo Esercizio Precedente**

Delibera			Quota Finanziamento Investimenti	Quota Finanziamento Parte Corrente	Debiti Fuori Bilancio	ReIscrizione residui
			0,00	0,00	0,00	0,00
CC	38	12/09/2014	0,00	0,00	0,00	0,00
CC	41	29/11/2014	0,00	0,00	0,00	0,00
D1	0	03/11/2014	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Applicato			0,00	0,00	0,00	0,00

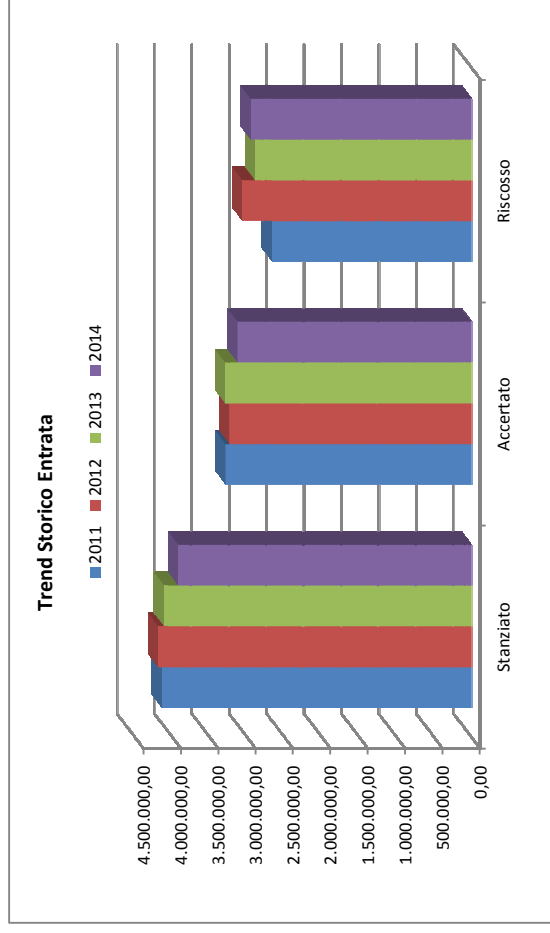
Riepilogo Quota Utilizzata Avanzo di Amministrazione Ultimo Quadriennio				
	Consuntivo 2011	Consuntivo 2012	Consuntivo 2013	Consuntivo 2014
Avanzo di Amministrazione	472.500,00	720.116,40	0,00	0,00
Media Avanzo di Amministrazione Applicato Anni 2011 - 2014	298.154,10			

**Descrizione / Note Aggiuntive**

L'avanzo di amministrazione non è stato applicato al bilancio di previsione né inizialmente né in variazioni successive. Ai fini del patto di stabilità infatti esso non rappresenta un'entrata commisurabile in positivo ma risulta neutra non agevolando quindi l'Ente nel raggiungimento del saldo patto.

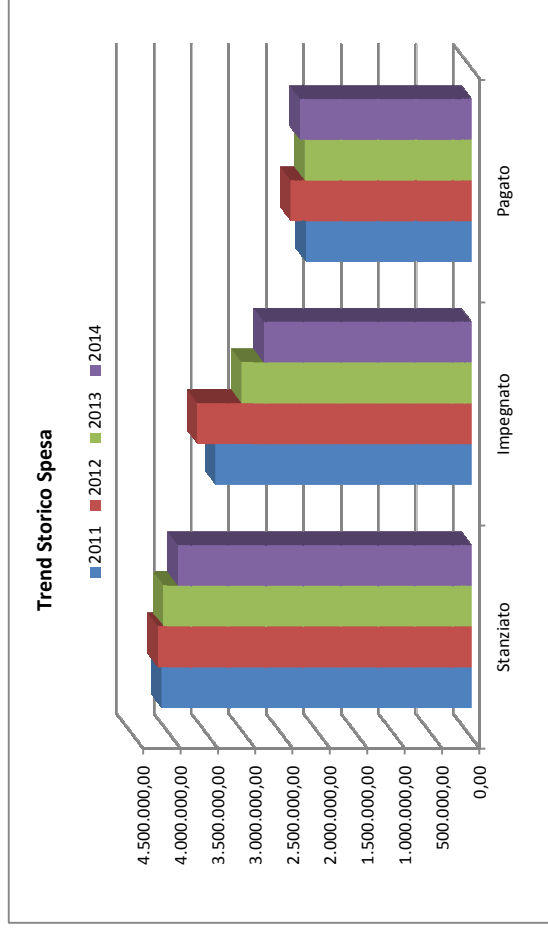
TREND STORICO DEL BILANCIO PER TITOLI DAL 2011 AL 2014

ANALISI ENTRATE												
ENTRATE	2011			2012			2013			2014		
	Stanziano Definitivo	Accertato (comp.)	Riscosso (comp.)	Stanziano Definitivo	Accertato (comp.)	Riscosso (comp.)	Stanziano Definitivo	Accertato (comp.)	Riscosso (comp.)	Stanziano Definitivo	Accertato (comp.)	Riscosso (comp.)
Avanzo Amministrazione Applicato	472.500,00	0,00	0,00	720.116,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Entrate Tributarie	2.117.213,07	2.140.313,87	1.767.953,07	2.098.560,00	2.118.447,90	2.041.957,77	2.225.228,02	2.203.695,96	1.882.366,83	2.176.559,11	2.173.631,16	2.092.634,93
Trasferimenti Correnti	224.090,17	205.538,31	124.075,57	175.994,81	163.083,92	126.086,59	308.881,08	296.594,88	275.771,45	159.870,80	145.120,49	120.870,35
Entrate Extratributarie	319.370,00	330.467,15	272.611,65	381.845,00	438.973,01	410.356,73	405.188,42	373.948,15	324.545,55	401.767,36	413.082,32	350.858,80
Alienazioni e Trasf. di Capitale	434.250,00	341.742,36	321.742,36	349.000,00	352.714,71	330.214,71	278.000,00	263.526,01	260.602,57	236.800,00	235.780,05	235.703,05
Assunzione di Prestiti	70.000,00	70.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	669.079,00	0,00	0,00	680.126,21	0,00	0,00
Servizi per Conto di Terzi	506.000,00	203.233,20	184.121,00	466.000,00	163.839,38	158.657,37	229.500,00	155.850,29	154.847,79	268.500,00	161.611,81	156.124,90
TOTALE ENTRATE	4.143.423,24	3.291.294,89	2.670.503,65	4.191.516,21	3.237.058,92	3.067.273,17	4.115.876,52	3.293.615,29	2.898.134,19	3.923.623,48	3.129.225,83	2.956.192,03

Descrizione / Note Aggiuntive

ANALISI SPESE

SPESE	2011			2012			2013			2014		
	Stanziano Definitivo	Impegnato (comp.)	Pagato (comp.)	Stanziano Definitivo	Impegnato (comp.)	Pagato (comp.)	Stanziano Definitivo	Impegnato (comp.)	Pagato (comp.)	Stanziano Definitivo	Impegnato (comp.)	Pagato (comp.)
Spese Correnti	2.594.773,24	2.350.872,40	1.858.342,25	2.587.716,21	2.441.249,24	1.954.060,20	2.786.597,52	2.712.614,76	1.949.976,94	2.560.947,27	2.405.704,44	1.953.067,73
Spese in Conto Capitale	976.750,00	801.386,75	113.309,51	1.067.000,00	986.519,44	241.833,63	356.600,00	130.600,09	52.597,43	336.150,00	127.224,51	102.872,88
Rimborso di Prestiti	65.900,00	65.467,17	65.467,17	70.800,00	70.347,26	70.347,26	743.179,00	74.007,90	74.007,90	758.026,21	77.807,09	77.807,09
Spese per Conto di Terzi	506.000,00	203.233,20	178.280,87	466.000,00	163.839,38	152.390,86	229.500,00	155.850,29	152.815,79	268.500,00	161.611,81	158.964,57
TOTALE SPESE	4.143.423,24	3.420.959,52	2.215.399,80	4.191.516,21	3.661.955,32	2.418.631,95	4.115.876,52	3.073.073,04	2.229.398,06	3.923.623,48	2.772.347,85	2.292.712,27

**Descrizione dei tabulati inerenti il controllo sui dati dell'Ente:**

Il controllo sulle previsioni e sugli obiettivi e fini posti è effettuato in fase consuntiva, annualmente, dall'organo di valutazione interno composto dal Segretario Comunale e dal Revisore dei conti nominato;

A febbraio è variata la figura del Revisore dei conti in quanto il dott. Fantino ha terminato il suo periodo di attività presso l'ente e, la Prefettura di Cuneo ha effettuato il sorteggio per i nuovi nominativi eleggibili alla carica e, a seguito di rinuncia per il primo estratto ha accettato la carica la rag. Campasso Carla di Torino che ha iniziato la sua attività a far data dal 28/02/2014 a seguito di presa d'atto della nomina in CC pari data.

Come di consueto ha fattivamente partecipato al controllo e riscontro sul raggiungimento degli obiettivi anche lo scrivente Organo Politico il quale ha operato valutando la coerenza delle iniziative descritte nel piano generale di sviluppo e nel programma di mandato nell'ottica di separazione delle competenze tra potere politico e "burocratico" e tra Consiglio e Giunta.

Giunti al termine dell'esercizio abbiamo valutato gli scostamenti che a seguito delle scelte politico/amministrative attuate nel corso dell'anno ma anche a seguito delle novità legislative hanno inciso sulle cifre a bilancio.

Relativamente al **controllo a livello di Ente** vediamo che la differenza tra accertamenti e impegni si assesta per la parte corrente del bilancio in euro 248.322,44 cui si somma la differenza positiva in conto capitale per euro 108.555,54, la differenza è in parte generata dall'impossibilità di spendere quanto effettivamente si vorrebbe relativamente alla parte in conto capitale in quanto il patto di stabilità vincola gli enti a raggiungere una determinata quota di obiettivo seppur mitigata dagli aiuti concessi in materia (spazi patto regionale).

Quest'anno poi, in vista del passaggio alla nuova contabilità ex L. 118/2011 si è provveduto alla scrematura di tutti gli impegni di spesa cui non fosse corrispondente un impegno giuridicamente valido onde rendere la situazione il più chiara possibile. Non è più possibile infatti portare avanti nel tempo gli impegni cosiddetti "tecnici" che venivano assunti in vigore del bilancio 2013 quando privi di individuazione del soggetto debitore importo dovuto e atto giuridico a monte.

Sempre in quest'ottica, con riferimento alla data del 01/01/2015 verrà fatta la ricognizione straordinaria dei residui e verranno così cancellati definitivamente quelli (parte corrente e conto capitale) che non hanno presupposto per il mantenimento (così come detto al punto precedente) e imputati invece agli anni di riferimento quelli esigibili in altre annualità del triennio preso in considerazione dal bilancio di previsione secondo la nuova legislazione.

Nei diagrammi inerenti l'analisi dell'accertato delle entrate correnti la voce che raggiunge il livello più alto è quella rappresentata dal fondo di solidarietà (ex trasferimenti erariali) che per legge è collocato tra le entrate di tipo tributario e non più tra quelle da trasferimenti, seguono a ruota gli importi per IMU e TARI (tassa rifiuti). Quest'anno a differenza dello scorso l'IMU è inferiore nell'incasso in quanto dall'ultimo versamento effettuato alle casse comunali da parte dell'Agenzia delle Entrate è stata decurtata la quota di compartecipazione dell'ente al fondo di solidarietà, pertanto anziché effettuare il giro contabile con mandato e reversale a favore del Comune come avvenuto nel 2013 la norma ha previsto un incasso al netto su IMU e un incasso lordo di FSC (fondo di solidarietà comunale).

Per quanto concerne la spesa vediamo che le uscite maggiori sono quelle rappresentate dalla prestazioni di servizi (1.405.424,95) cui seguono le spese di personale inferiori alla prima voce di circa 2/3; a seguire i trasferimenti in cui la parte maggiore è costituita da quelli a carattere sociale (verso il CSSA – Consorzio socio assistenziale) cui sono stati attribuiti oltre 108.000,00 euro;

Con riferimento all'analisi dei risultati differenziali il trend è simile a quello degli anni precedenti tant'è che gli scostamenti sul triennio precedente sono molto ridotti.

Relativamente alle entrate si nota quanto già detto al punto precedente ossia la riduzione di previsione/accertamento entrate correnti (contestualmente registrato nelle spese) per la gestione al netto dei valori di IMU e FSC senza passaggio nel passivo con l'emissione di mandato e reversale.

Passando alle tabelle inerenti il **trend strorico** e ad una prospettiva più generale:

Relativamente all'entrata:

Non vi è stata applicazione dell'avanzo in quanto entrata che non computa al fine del raggiungimento dell'obiettivo di saldo patto di stabilità, considerando che il nostro Ente ha residui vecchi nella spesa ancora da smaltire o reimputare, se del caso a seguito dell'entrata in vigore della nuova contabilità e che pertanto si' ora ha finanziato le proprie nuove spese in conto capitale o con avanzo economico o con proventi da oneri di urbanizzazione o vendita aree fabbricabili.

Relativamente alle entrate tributarie lo scostamento tra previsione iniziale le riscossioni è dovuto in particolare alla seconda rate IMU il cui versamento previsto per il 16/12 vede l'introito fattivo alle casse del comune solo nell'anno successivo. Buona la riscossione per le entrate in genere dove vige uno scostamento ad esempio per la tassa rifiuti di solidi urbani (TARI) del solo 5%;

Per quanto concerne le entrate da trasferimenti, la riscossione confrontata oc on l'accertato in conto competenza vede l'attesa di fondi dalla regione Piemonte per contributi a scuole paritarie parrocchiali che deve essere ancora versato per circa 15000,00 e qua quota sempre a carico della Regione Piemonte (versata a mezzo Finpiemonte) su quota mutui bitumatura strade anticipate da nostro ente.

Le entrate da proventi extratributari effettivi rispetto all'accertamento vedono l'incasso ancora ad effettuarsi ad inizio anno per le quote trasporto alunni (25.000,00) quote fondi bacini imbriferi del Maira su consuntivazione per euro 14.745,00

Le entrate del titolo IV derivanti da trasferimenti di capitale e riscossione crediti vedono l'incasso pressoché della cifra totale stanziata ed accertata

Per quanto concerne il titolo V che accoglie le entrate da prestiti nel 2014 è previsto il valore per l'eventuale richiesta di "anticipazione di tesoreria" come già effettuato nell'anno precedente.

Non sono presenti invece valori per contrazione di mutui. Va detto che la posta per anticipazione trova contropartita nella spesa per i costi connessi alla restituzione nel caso di utilizzo della stessa. Come visibile nelle tabelle elaborate sia l'entrata che la spesa che accoglie la voce presenta uno scostamento per il totale importo (nella spesa risulta invece impegnata la somma per rimborsi quote mutui contratti negli anni precedenti).

Con riferimento alla spesa

La spesa corrente nell'anno 2014 ha visto un trend in diminuzione sulla previsione iniziale per la già detta situazione di verifica effettuata a monte del riaccertamento straordinario dei residui in vista dell'entrata nella nuova contabilità, inoltre anche con i tagli previsti in spending review si cerca di mantenere sotto controllo la spesa corrente onde soggiacere ai disposti di legge.

Relativamente alla spesa in conto capitale, si presenta una lieve riduzione rispetto alla previsione iniziale di cui peraltro eravamo già consci in fase di predisposizione in quanto, a tutela vengono inserite delle opere che nel prosieguo ove non vi sia certezza dei fondi per il pagamento (al fine del raggiungimento del saldo patto) non vengono effettuate. L'attività svolta nel corso dell'esercizio è stata quella di portare avanti le opere già presenti a bilancio senza gravarlo di nuove/ulteriori spese stante poi l'impossibilità di procedere agevolmente al loro pagamento negli anni futuri a garanzia dei saldi patto stabilità a pluriennale;

Fortunatamente anche quest'anno la Regione Piemonte ha dato la possibilità di utilizzare il suo peggioramento di saldo per poter migliorare quello degli enti aiutando i Comuni ad effettuare pagamenti in conto capitale.

Inoltre, nel corso del 2014 l'ente ha beneficiato degli spazi patto forniti dal Decreto Renzi per le attività poste in essere a favore degli immobili scolastici per il quale i progetti sono stati portati a termine e pagati tutti entro fine anno;

Nel totale e con riferimento all'analisi dell'accertato sull'impegnato le Entrate accertate per la parte corrente sono state pari ad euro 2.731.833,97 mentre gli impegni del titolo I e III si sono assestate ad Euro 2.483.511,53 generando un alto di avanzo economico. Positivo anche il trend per quanto concerne la parte in

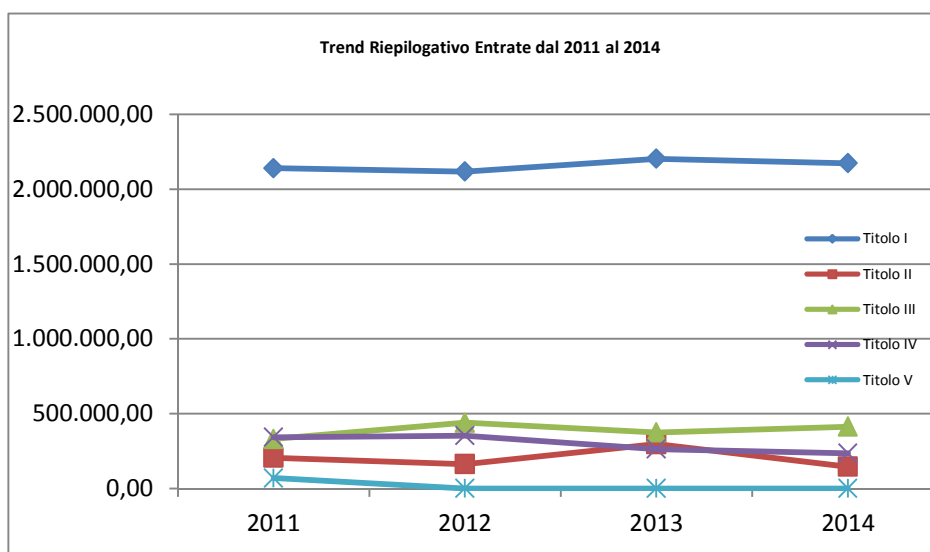
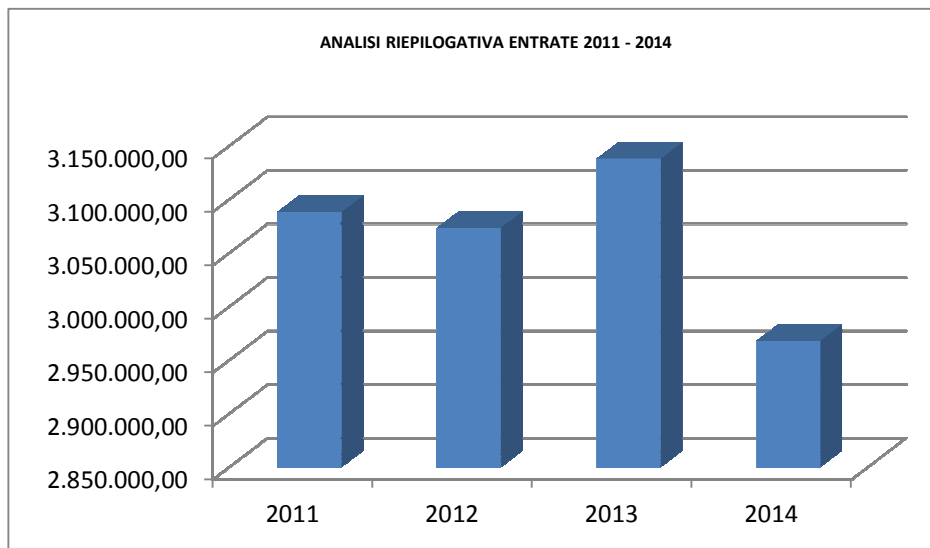
conto capitale considerando accertamenti a titolo IV per euro 235.780,05 (di cui vendita aree cimiteriali per circa 5.800,00 e oneri urbanizzazione accertati e incassati per euro 229.980,05) Gli impegni a titolo II ammontano nel totale ad Euro 127.224,51.

Relativamente al trend storico per titoli e dalle tabelle per gli esercizi finanziari 2011/2014 a confronto si evince come gli stanziamenti in entrata, negli anni siano andati aumentando e di pari passo gli accertamenti e le riscossioni.

Il fatto di aver dovuto inserire la posta del fondo di solidarietà al lordo di una posta di contropartita nella spesa nel 2013 rende però meno confrontabili gli anni nel trend, a questo si aggiungono i vari spostamenti negli anni passati, su richiesta del legislatore nazionale tra entrate da trasferimenti a entrate tributarie. Dal 2015 con l'entrata nella nuova contabilità ex L. 115/2011 e in particolare dal 2016 entrata a regime, i bilanci degli enti diventeranno maggiormente intelleggibile sia nel confronto tra anni che nel confronto con altre realtà.

ANALISI RIEPILOGATIVA ENTRATE PRIMI 5 TITOLI DAL 2011 AL 2014**Situazione su Accertato**

Conto del bilancio	2011	2012	2013	2014	% Scost. 2014/2013	% Scost. 2014/(Media 2011-2012- 2013)
Titolo I – Entrate Tributarie	2.140.313,87	2.118.447,90	2.203.695,96	2.173.631,16	-1,36	0,90
Titolo II – Trasferimenti Correnti	205.538,31	163.083,92	296.594,88	145.120,49	-51,07	-34,55
Titolo III – Entrate ExtraTributarie	330.467,15	438.973,01	373.948,15	413.082,32	10,47	8,38
Totale Entrate Correnti	2.676.319,33	2.720.504,83	2.874.238,99	2.731.833,97	-4,95	-0,91
Titolo IV – Alienazione e Trasferimenti di Capitale	341.742,36	352.714,71	263.526,01	235.780,05	-10,53	-26,16
Titolo V – Assunzione di Prestiti	70.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-100,00
Di cui - Anticipazione di Cassa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Mutui Passivi	70.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-100,00
Totale Entrate	3.088.061,69	3.073.219,54	3.137.765,00	2.967.614,02	-5,42	-4,26



Descrizione / Note Aggiuntive

Dalla tabella si evince il passaggio dalla contabilizzazione al lordo del FSC del 2013 al netto del 2014 che genera la riduzione delle poste in entrata

In se vengono mantenute le quote impositive già presenti negli anni passati che garantiscono il solito trend in entrata, riduzione subiscono i trasferimenti da terzi in valore assoluto; la Provincia non trasferisce più i fondi per assistenza scolastica già dal 2013 e neanche la Regione ha provveduto ai trasferimenti effettuati sino al 2013 per funzioni delegate e trasferite.

Le entrate da titolo IV dove gli oneri di urbanizzazione costituiscono la voce predominante è in netta riduzione rispetto al triennio precedente, si tratta di un calo del tutto fisiologico e conseguenza del momento economico e congiunturale attuale.

La riduzione è addirittura dei oltre l'11% al confronto con il 2013 e oltre il 33% se il confronto è fatto con il 2012.

ANALISI COMPOSIZIONE SPESA (Totali Primi 3 Titoli)

Situazione su Impegnato							
Conto del bilancio	2011	2012	2013	2014	% Scost. 2014/2013	% Scost. 2014/(Media 2011-2012- 2013)	% Scost. 2014/2011
SPESE							
Titolo I – Spese Correnti	2.350.872,40	2.441.249,24	2.712.614,76	2.405.704,44	-11,31	-3,83	2,33
Titolo II - Spese in Conto Capitale	801.386,75	986.519,44	130.600,09	127.224,51	-2,58	-80,11	-84,12
Titolo III – Rimborso di Prestiti	65.467,17	70.347,26	74.007,90	77.807,09	5,13	11,25	18,85
Di cui - Anticipazione di Cassa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Quota Capitale Mutui	65.467,17	70.347,26	74.007,90	77.807,09	5,13	11,25	18,85
Totale Spese	3.217.726,32	3.498.115,94	2.917.222,75	2.610.736,04	-10,51	-18,69	-18,86
Totale Spese al Netto Anticipazione di Cassa	3.217.726,32	3.498.115,94	2.917.222,75	2.610.736,04	-10,51	-18,69	-18,86

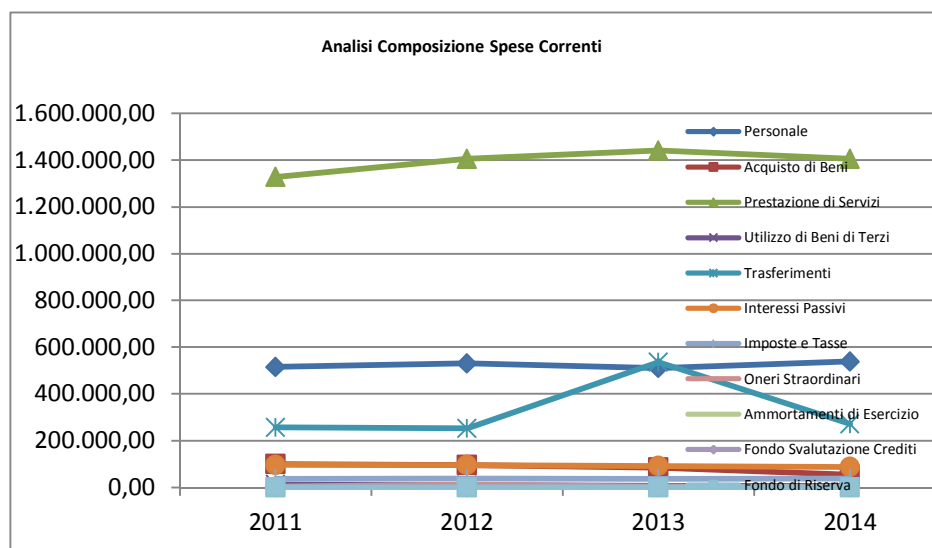
Descrizione / Note Aggiuntive

La spesa corrente, rispetto al 2013 (depurato della quota di movimentazione fondi FSC IMU) risulta in lieve riduzione;

Le spese in conto capitale risultano meno confrontabili in quanto dipendenti, di anno in anno, dalle scelte effettuate/effettuabili dall'Amministrazione relativamente agli investimenti in opere da realizzare anche considerando gli importanti e gravosi vincoli di spesa imposti dal patto di stabilità. Stazionari i rimborsi di prestiti rispetto all'anno precedente, il lieve aumento è dettato dalla tipologia di ammortamento alla francese nel quale scende negli anni la quota interessi e sale quella per rimborso delle quote in conto capitale.

ANALISI COMPOSIZIONE SPESE PER INTERVENTO DAL 2011 AL 2014

Situazione su Impegnato						
Conto del bilancio	2011	2012	2013	2014	% Scost. 2014/2013	% Scost. 2014/(Media 2011-2012- 2013)
Spese Correnti						
Personale	515.152,54	529.900,17	510.609,34	538.356,92	5,43	3,82
Acquisto di Beni	100.124,13	96.002,20	85.246,56	55.133,14	-35,33	-41,22
Prestazione di Servizi	1.328.549,22	1.405.952,41	1.440.861,86	1.405.424,95	-2,46	0,98
Utilizzo di Beni di Terzi	12.370,24	9.583,08	6.704,19	7.004,52	4,48	-26,67
Trasferimenti	256.605,69	252.732,03	535.951,34	271.819,42	-49,28	-21,99
Interessi Passivi	96.338,22	96.145,87	91.564,40	87.765,21	-4,15	-7,31
Imposte e Tasse	37.355,19	37.463,32	37.236,47	37.806,58	1,53	1,22
Oneri Straordinari	4.377,17	12.470,16	4.440,60	2.393,70	-46,10	-66,27
Ammortamento di Esercizio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondo Svalutazione Crediti	0,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	-100,00
Fondo di Riserva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE	2.350.872,40	2.441.249,24	2.712.614,76	2.405.704,44	-11,31	-3,83

**Descrizione / Note Aggiuntive**

Relativamente alle spese distinte per intervento di bilancio possiamo notare quanto già detto in precedenza riguardo alle tipologie di spesa sulle quali sono rinvenibili aumenti/diminuzioni.

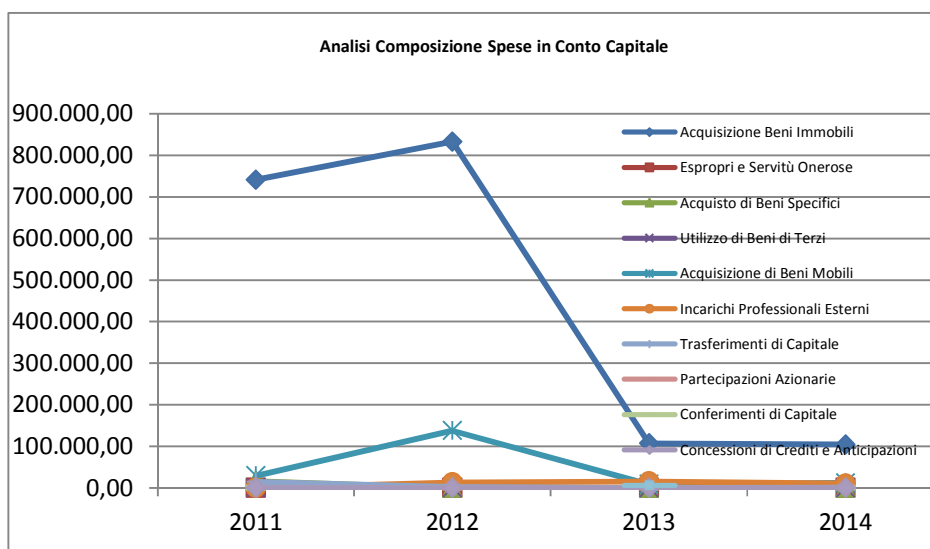
Fermo quanto già detto relativamente alla posta correttiva (allocata nella specifica voce "trasferimenti" delle entrate) sono le spese per servizi ed in particolare per manutenzioni, e per spese assistenziali e di servizio ai cittadini quelle che contribuiscono in maniera maggiore alla formazione dell'importo di spesa corrente.

Le restanti voci come si può notare mantiene un trend in linea con gli anni precedenti con una flessione al ribasso anche in linea con i disposti di legge fissati dalla spending review.

Stabile il trend delle spese di personale se si considera seppur si noti un margine di aumento determinato dal fatto che il nostro ente dal mese di Settembre è diventato Capo convenzione a seguito dello scioglimento della precedente convenzione con il comune di Bernezzo e del riconvenzionamento con quello di Robilante; cambiano quindi le allocazioni in entrata e spesa; viene infatti prevista la posta in entrata per il rimborso da parte di Robilante e cancellata la posta per

rimborso al Comune di Bernezzo con contabilizzazione della spesa totale del Segretario comunale fra le spese dirette per emolumenti.

Conto del bilancio	2011	2012	2013	2014	% Scost. 2014/2013	% Scost. 2014/(Media 2011-2012- 2013)
Spese in Conto Capitale						
Acquisizione di Beni Immobili	741.363,07	833.051,42	106.847,51	104.282,49	-2,40	-81,39
Espropri e Servitù Onerose	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Acquisto di Beni Specifici	16.082,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-100,00
Utilizzo di Beni di Terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Acquisizione di Beni Mobili	29.441,68	137.968,02	8.438,66	12.066,02	42,99	-79,42
Incarichi Professionali Esterni	0,00	13.000,00	15.313,92	10.276,00	-32,90	8,88
Trasferimenti di Capitale	14.500,00	2.500,00	0,00	600,00	0,00	-89,41
Partecipazioni Azionarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Conferimenti di Capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Concessioni di Crediti e Anticipazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE	801.386,75	986.519,44	130.600,09	127.224,51	-2,58	-80,11

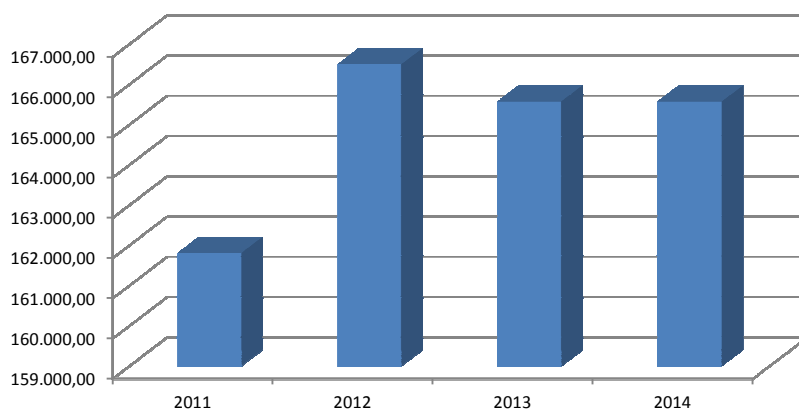


Descrizione / Note Aggiuntive

Relativamente alla spesa in conto capitale non possono effettuarsi confronti tra anni essendo interventi sempre diversi e legati a contingenze e non solo a volontà dell'Amministrazione. Sono inoltre rilevanti le fonti in entrata per il finanziamento a lungo termine non tanto in termini di pareggio di bilancio quanto con riferimento alla garanzia del saldo patto di stabilità.

ANALISI INDEBITAMENTO DAL 2011 AL 2014

Situazione su Impegnato					
Conto del bilancio	2011	2012	2013	2014	% Scost. 2014/2013
Interessi Passivi	96.338,22	96.145,87	91.564,40	87.765,21	-4,15
Quota Capitale Mutui	65.467,17	70.347,26	74.007,90	77.807,09	5,13
Totale	161.805,39	166.493,13	165.572,30	165.572,30	0,00
Variazione Annuale Assoluta		4.687,74	-920,83	0,00	

Trend Costo Indebitamento**Descrizione / Note Aggiuntive**

L'aggravio di spesa visibile dal 2012 è legato all'inizio del pagamento delle rate per l'ultimo mutuo contratto a fine 2011 per opere di bitumatura stradale comunque supportato da pari somma dell'entrata a carico della Regione Piemonte.

Nel prosieguo non sono più stati contratti mutui.

ANALISI INVESTIMENTI DAL 2011 AL 2014

Situazione su Impegnato						
Conto del bilancio	2011	2012	2013	2014	% Scost. 2014/2013	% Scost. 2014/(Media 2011-2012- 2013)
Funzione Generale di Amministrazione, di Gestione e di Controllo	315.492,98	157.848,63	19.723,92	19.842,02	0,60	-87,93
Funzioni relative alla Giustizia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Funzioni di Polizia Locale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Funzione di Istruzione Pubblica	94.818,31	130.340,38	10.574,50	35.555,31	236,24	-54,75
Funzioni relative alla Cultura ed ai Beni Culturali	2.500,00	2.941,00	4.028,66	2.500,00	-37,94	-20,80
Funzioni nel Settore Sportivo e Ricreativo	14.752,49	158.000,00	0,00	0,00	0,00	-100,00
Funzioni nel campo del Turismo	9.727,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-100,00
Funzioni nel campo della Viabilità e dei Trasporti	342.409,97	381.486,94	57.234,40	59.001,08	3,09	-77,34
Funzioni riguardanti la gestione del Territorio e Ambiente	21.686,00	8.617,49	0,00	0,00	0,00	-100,00
Funzioni nel Settore Sociale	0,00	147.285,00	39.038,61	10.326,10	-73,55	-83,37
Funzioni nel campo dello Sviluppo Economico	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Funzioni relative a Servizi Produttivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	801.386,75	986.519,44	130.600,09	127.224,51	-2,58	-80,11
Variazione Annuale Assoluta		185.132,69	-855.919,35	-3.375,58		

Descrizione / Note Aggiuntive

Le spese impegnate nel corso dell'esercizio per totali euro 127.000 ,00 sono rappresentate dalle opere come da delibera assestamento approvata nel novembre 2014 e dagli atti gestionali conseguenti e riguardano in particolare (importi arrotondati):

- Fondo progettazione territoriale euro 10.000,00
- Manutenzione straordinaria palestre e scuole 35.800,00
- Acquisto materiale bibliografico 2.500,00;
- Acquisto terreni per interventi viabilità euro 6.600,00
- Interventi opere stradali euro 52.000,00
- Acquisto lampadari sale Giunta e Consiglio Euro 3.000,00
- Acquisto PC euro 6.500,00;
- Trasferimento a Castelmagno per collegamento intervallivo Euro 600,00
- Interventi su Residenza Assist.le Anziani euro 4.200,00
- Acquisti terreni per ampliamento cimitero 6.200,00

ANALISI INDICATORI



**REDATTO AI SENSI Artt. n. 196-197-198 e 198 bis
del D.LGS. 267/2000**

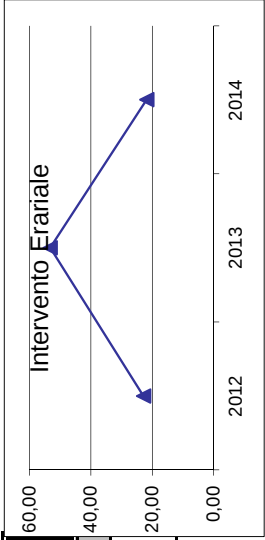
TREND DEGLI INDICATORI

62010 - Autonomia Finanziaria					Autonomia Finanziaria			
(Entrate tributarie + Entrate extratributarie) * 100 Entrate Correnti (Titoli I + II + III)					2012	2013	2014	2014
					94,01	89,68	94,69	
62020 - Autonomia Impositiva					Autonomia Impositiva			
Entrate tributarie * 100 Entrate Correnti (Titoli I + II + III)					2012	2013	2014	2014
					77,87	76,67	79,57	
62030 - Pressione Finanziaria					Pressione Finanziaria			
(Titolo I + Titolo II) * 100 Popolazione					2012	2013	2014	2014
					46.676,18	50.715,84	45.924,97	
62040 - Pressione Tributaria					Pressione Tributaria			
Titolo I Popolazione					2012	2013	2014	2014
					433,40	447,00	430,51	

TREND DEGLI INDICATORI

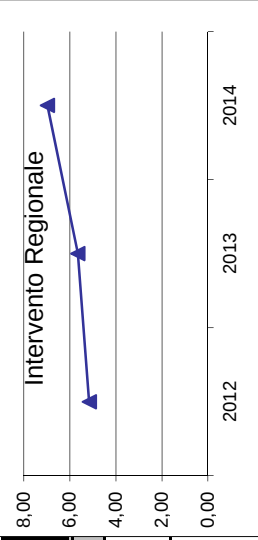
62050 - Intervento Erariale

Trasferimenti Statali Popolazione	2012	2013	2014
	22,84	53,24	21,78



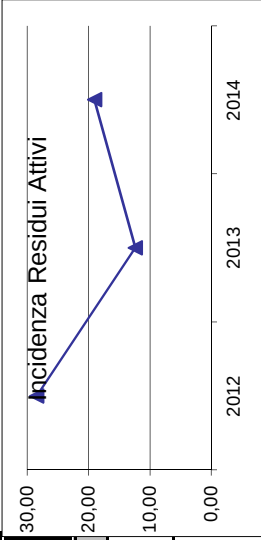
62060 - Intervento Regionale

Trasferimenti Regionali Popolazione	2012	2013	2014
	5,16	5,65	6,97



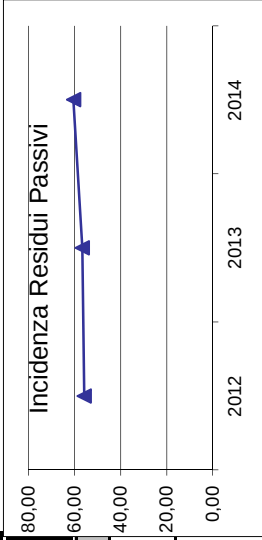
62070 - Incidenza Residui Attivi

Totale Residui Attivi * 100 Totale Accertamenti di Competenza	2012	2013	2014
	28,43	12,39	19,02



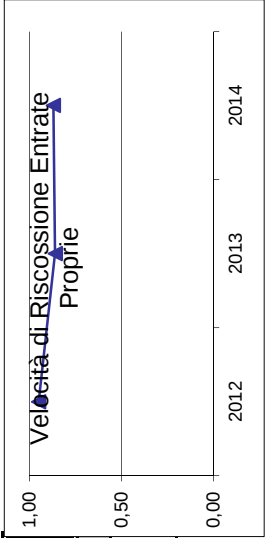
62080 - Incidenza Residui Passivi

Totale Residui Passivi * 100 Totale Impegni di Competenza	2012	2013	2014
	55,82	56,65	60,45

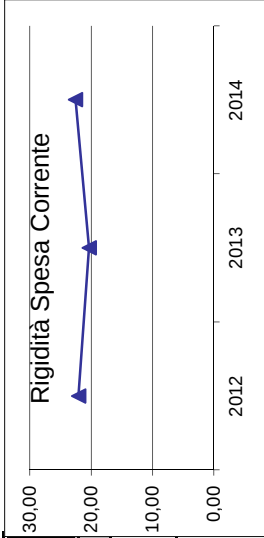


TREND DEGLI INDICATORI

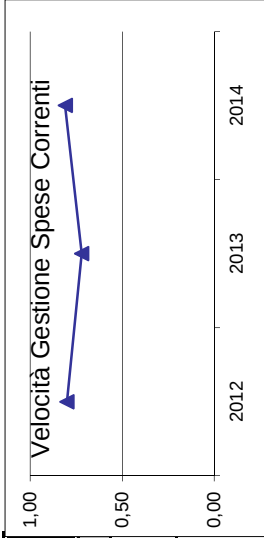
62100 - Velocità di Riscossione Entrate Proprie				
	2012	2013	2014	
	0,95	0,86	0,87	
Riscossione Titolo I + III				
Accertamenti Titolo I + III				



62110 - Rigidità Spesa Corrente				
	2012	2013	2014	
	22,06	20,34	22,55	
(Spese Personale + Quota Ammortamento Mutui) * 100				
Totale Entrata Titolo I + II + III				



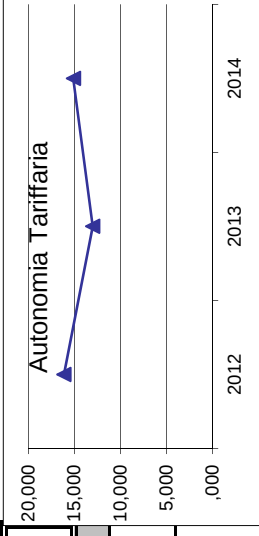
62120 - Velocità Gestione Spese Correnti				
	2012	2013	2014	
	0,80	0,72	0,81	
Pagamenti Titolo I Competenza				
Impegni Titolo I Competenza				



TREND DEGLI INDICATORI

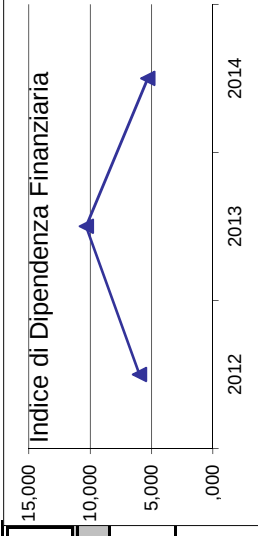
70010 - Autonomia Tariffaria

	2012	2013	2014
	16,14	13,01	15,12



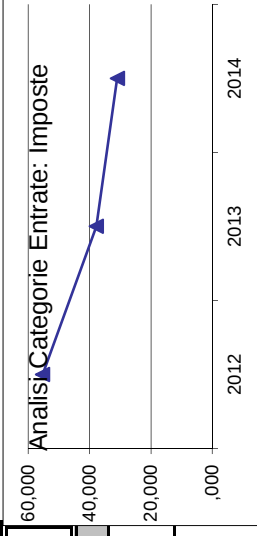
70020 - Indice di Dipendenza Finanziaria

	2012	2013	2014
	5,99	10,32	5,31



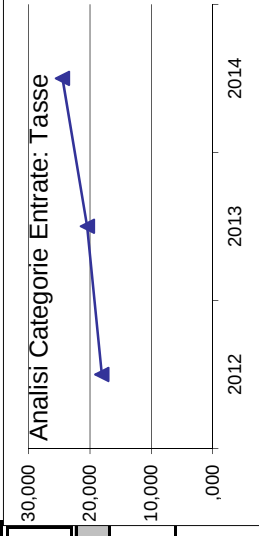
70030 - Analisi Categorie Entrate: Imposte

	2012	2013	2014
	55,33	37,81	30,97



70040 - Analisi Categorie Entrate: Tasse

	2012	2013	2014
	18,06	20,44	24,47

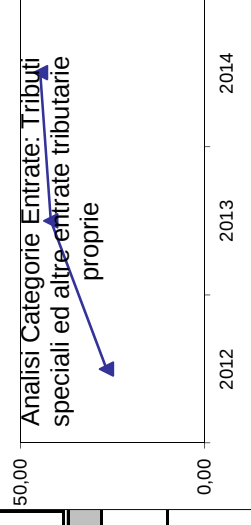


TREND DEGLI INDICATORI

70050 - Analisi Categorie Entrate: Tributi speciali ed altre entrate tributarie proprie

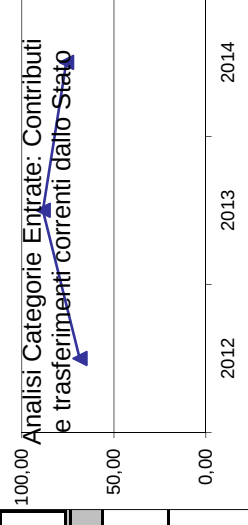
(Tributi speciali ed altre entrate tributarie proprie) * 100
Entrate Tributarie

2012	2013	2014
26,62	41,75	44,57

**70060 - Analisi Categorie Entrate: Contributi e trasferimenti correnti dallo Stato**

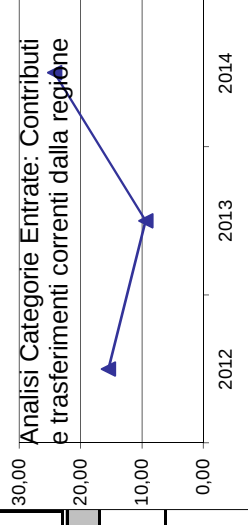
(Contributi e trasferimenti correnti dallo Stato) * 100
Entrate derivanti da contributi e trasferimenti correnti

2012	2013	2014
68,46	88,49	75,77

**70070 - Analisi Categorie Entrate: Contributi e trasferimenti correnti dalla regione**

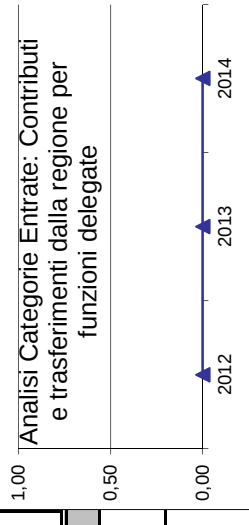
(Contributi e trasferimenti correnti dalla regione) * 100
Entrate derivanti da contributi e trasferimenti correnti

2012	2013	2014
15,47	9,40	24,23

**70080 - Analisi Categorie Entrate: Contributi e trasferimenti dalla regione per funzioni delegate**

(Contributi e trasferimenti dalla regione per funzioni delegate) * 100
Entrate derivanti da contributi e trasferimenti correnti

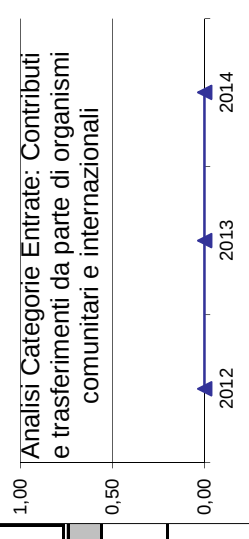
2012	2013	2014
0,00	0,00	0,00



TREND DEGLI INDICATORI**70090 - Analisi Categorie Entrate: Contributi e trasferimenti da parte di organismi comunitari e internazionali**

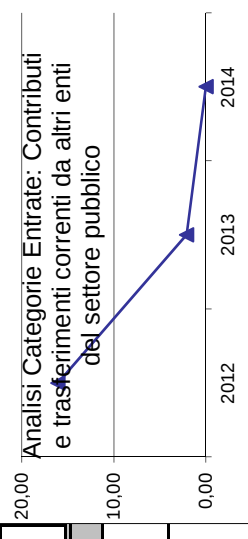
	2012	2013	2014
(Contributi e trasferimenti da parte di organismi comunitari e internazionali) * 100	0,00	0,00	0,00

Entrate derivanti da contributi e trasferimenti correnti

**70100 - Analisi Categorie Entrate: Contributi e trasferimenti correnti da altri enti del settore pubblico**

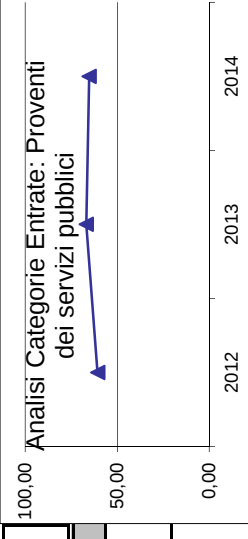
	2012	2013	2014
(Contributi e trasferimenti correnti da altri enti del settore pubblico) * 100	16,07	2,11	0,00

Entrate derivanti da contributi e trasferimenti correnti

**70110 - Analisi Categorie Entrate: Proventi dei servizi pubblici**

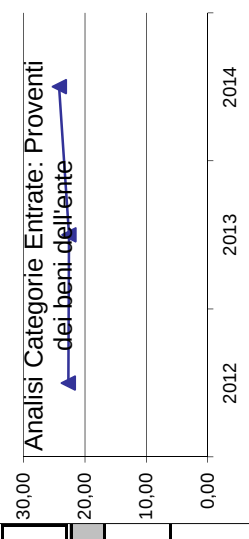
	2012	2013	2014
(Proventi dei servizi pubblici) * 100	60,65	66,79	65,26

Entrate Extratributarie

**70120 - Analisi Categorie Entrate: Proventi dei beni dell'ente**

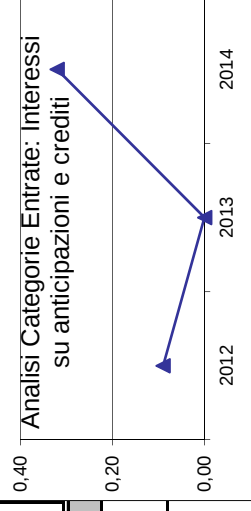
	2012	2013	2014
(Proventi dei beni dell'ente) * 100	22,70	22,60	24,20

Entrate Extratributarie

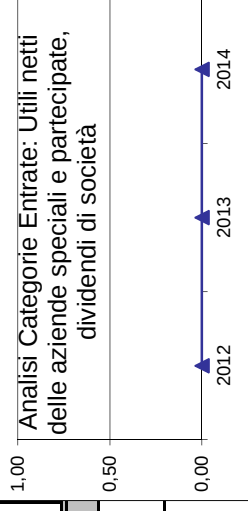


TREND DEGLI INDICATORI**70130 - Analisi Categorie Entrate: Interessi su anticipazioni e crediti**

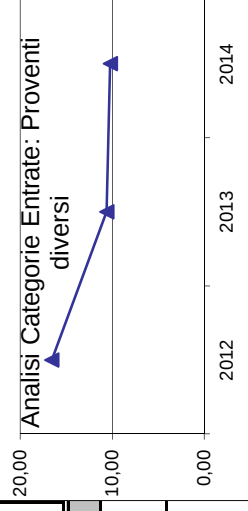
	2012	2013	2014
(Interessi su anticipazioni e crediti) * 100	0,09	0,00	0,32
Entrate Extratributarie			

**70140 - Analisi Categorie Entrate: Utili netti delle aziende speciali e partecipate, dividendi di società**

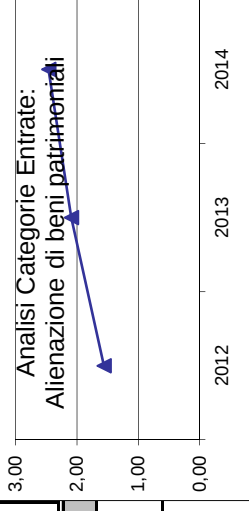
	2012	2013	2014
(Utili netti delle aziende speciali e partecipate, dividendi di società) * 100	0,00	0,00	0,00
Entrate Extratributarie			

**70150 - Analisi Categorie Entrate: Proventi diversi**

	2012	2013	2014
(Proventi diversi) * 100	16,57	10,61	10,22
Entrate Extratributarie			

**70160 - Analisi Categorie Entrate: Alienazione di beni patrimoniali**

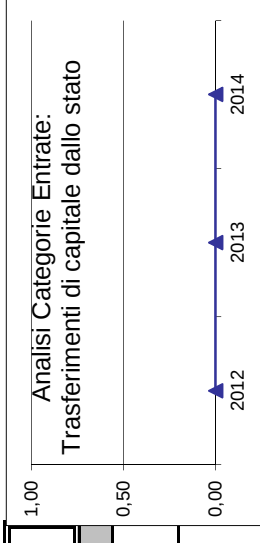
	2012	2013	2014
(Alienazione di beni patrimoniali) * 100	1,56	2,09	2,46
Entrate derivanti da alienazioni, da trasferimenti di capitale e da riscossione di crediti			



TREND DEGLI INDICATORI**70170 - Analisi Categorie Entrate: Trasferimenti di capitale dallo stato**

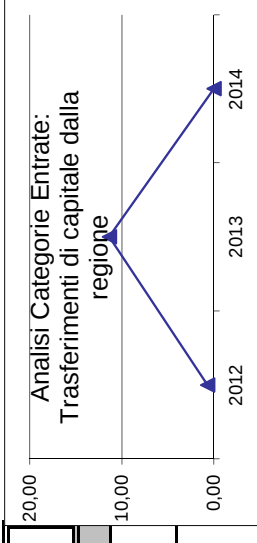
(Trasferimenti di capitale dallo stato) * 100

Entrate derivanti da alienazioni, da trasferimenti di capitale e da riscossione di crediti

**70180 - Analisi Categorie Entrate: Trasferimenti di capitale dalla regione**

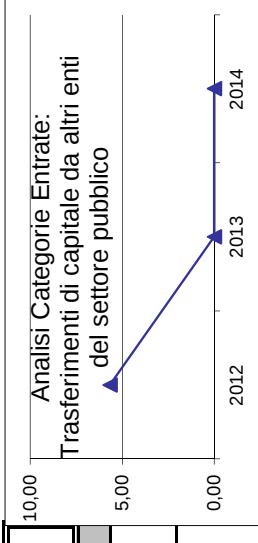
(Trasferimenti di capitale dalla regione) * 100

Entrate derivanti da alienazioni, da trasferimenti di capitale e da riscossione di crediti

**70190 - Analisi Categorie Entrate: Trasferimenti di capitale da altri enti del settore pubblico**

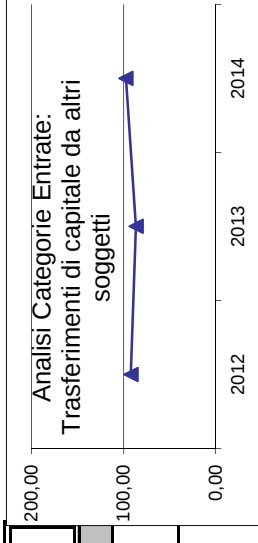
(Trasferimenti di capitale da altri enti del settore pubblico) * 100

Entrate derivanti da alienazioni, da trasferimenti di capitale e da riscossione di crediti

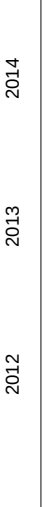
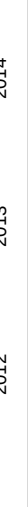
**70200 - Analisi Categorie Entrate: Trasferimenti di capitale da altri soggetti**

(Trasferimenti di capitale da altri soggetti) * 100

Entrate derivanti da alienazioni, da trasferimenti di capitale e da riscossione di crediti

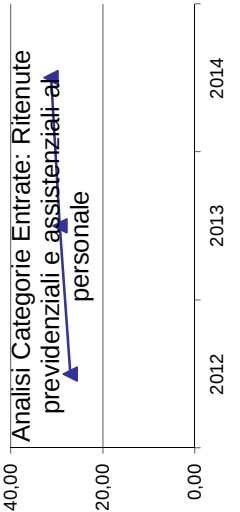


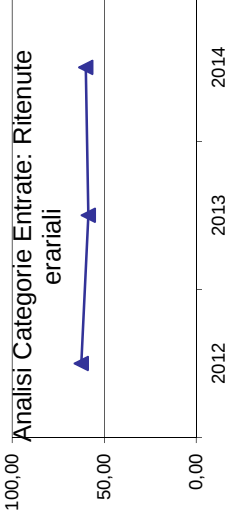
TREND DEGLI INDICATORI

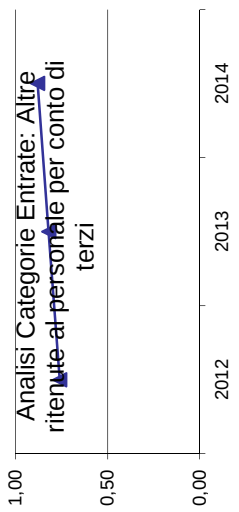
70210 - Analisi Categorie Entrate: Riscossione di crediti				
Entrate derivanti da alienazioni, da trasferimenti di capitale e da riscossione di crediti (Riscossione di crediti) * 100	2012	2013	2014	
	0,00	0,00	0,00	
70220 - Analisi Categorie Entrate: Anticipazioni di cassa				
Entrate derivanti da accensioni di prestiti (Anticipazioni di cassa) * 100	2012	2013	2014	
	0,00	0,00	0,00	
70230 - Analisi Categorie Entrate: Finanziamenti a breve termine				
Entrate derivanti da accensioni di prestiti (Finanziamenti a breve termine) * 100	2012	2013	2014	
	0,00	0,00	0,00	
70240 - Analisi Categorie Entrate: Assunzione di mutui e prestiti				
Entrate derivanti da accensioni di prestiti (Assunzione di mutui e prestiti) * 100	2012	2013	2014	
	0,00	0,00	0,00	

TREND DEGLI INDICATORI

70250 - Analisi Categorie Entrate: Emissione di prestiti obbligazionari				
		2012	2013	2014
(Emissione di prestiti obbligazionari) * 100		0,00	0,00	0,00
Entrate derivanti da accensioni di prestiti				

70260 - Analisi Categorie Entrate: Ritenute previdenziali e assistenziali al personale				
		2012	2013	2014
(Ritenute previdenziali e assistenziali al personale) * 100		27,09	29,34	31,25
Entrate da servizi per conto di terzi				

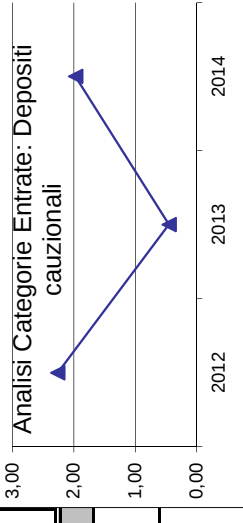
70270 - Analisi Categorie Entrate: Ritenute erariali				
		2012	2013	2014
(Ritenute erariali) * 100		62,47	58,63	60,09
Entrate da servizi per conto di terzi				

70280 - Analisi Categorie Entrate: Altre ritenute al personale per conto di terzi				
		2012	2013	2014
(Altre ritenute al personale per conto di terzi) * 100		0,76	0,82	0,88
Entrate da servizi per conto di terzi				

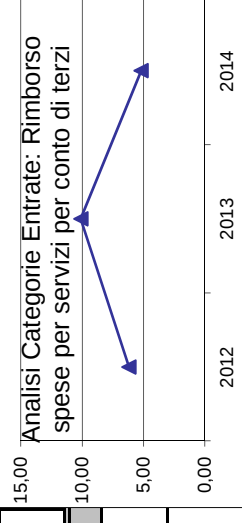
TREND DEGLI INDICATORI

70290 - Analisi Categorie Entrate: Depositi cauzionali

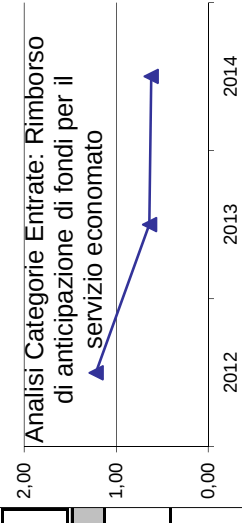
	2012	2013	2014
(Depositi cauzionali) * 100	2,26	0,45	1,97
Entrate da servizi per conto di terzi			

**70300 - Analisi Categorie Entrate: Rimborso spese per servizi per conto di terzi**

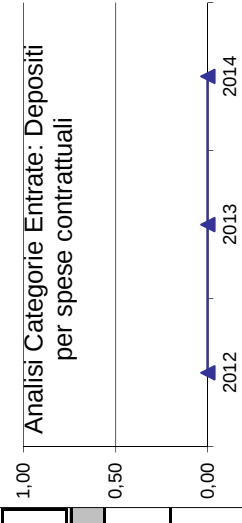
	2012	2013	2014
(Rimborso spese per servizi per conto di terzi) * 100	6,20	10,11	5,20
Entrate da servizi per conto di terzi			

**70310 - Analisi Categorie Entrate: Rimborso di anticipazione di fondi per il servizio economato**

	2012	2013	2014
(Rimborso di anticipazione di fondi per il servizio economato) * 100	1,22	0,64	0,62
Entrate da servizi per conto di terzi			

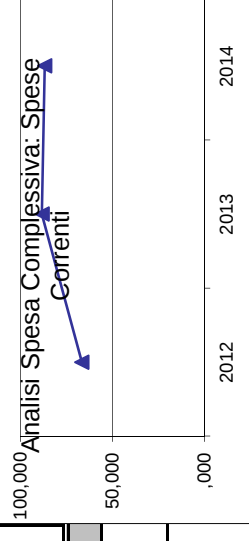
**70320 - Analisi Categorie Entrate: Depositi per spese contrattuali**

	2012	2013	2014
(Depositi per spese contrattuali) * 100	0,00	0,00	0,00
Entrate da servizi per conto di terzi			

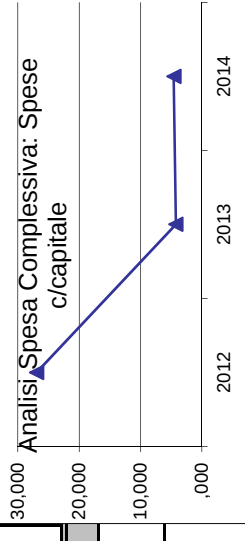


TREND DEGLI INDICATORI**80010 - Analisi Spesa Complessiva: Spese Correnti**

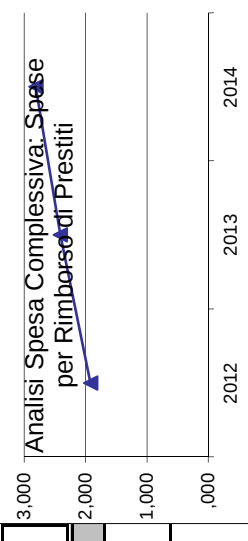
	2012	2013	2014
(Spese Correnti) * 100	66,67	88,27	86,77
Totale Spese			

**80020 - Analisi Spesa Complessiva: Spese c/capitale**

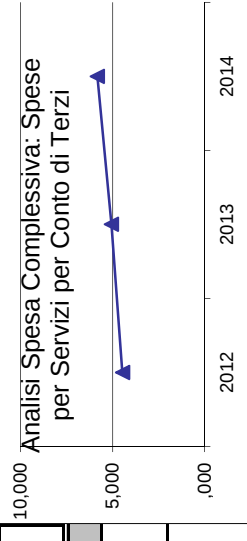
	2012	2013	2014
(Spese in Conto Capitale) * 100	26,94	4,25	4,59
Totale Spese			

**80030 - Analisi Spesa Complessiva: Spese per Rimborsio di Prestiti**

	2012	2013	2014
(Spese per Rimborsio di Prestiti) * 100	1,92	2,41	2,81
Totale Spese			

**80040 - Analisi Spesa Complessiva: Spese per Servizi per Conto di Terzi**

	2012	2013	2014
(Spese per Servizi per Conto di Terzi) * 100	4,47	5,07	5,83
Totale Spese			

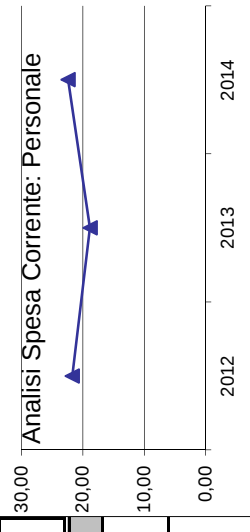


TREND DEGLI INDICATORI

80050 - Analisi Spesa Corrente: Personale

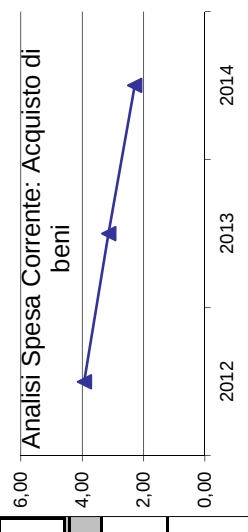
(Personale) * 100
Spese Correnti

2012	2013	2014
21,71	18,82	22,38

**80060 - Analisi Spesa Corrente: Acquisto di beni**

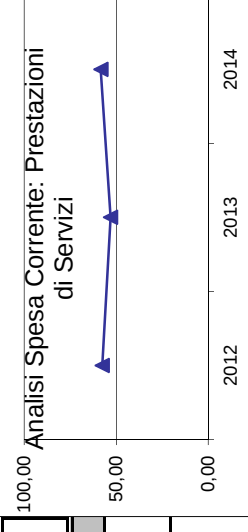
(Acquisto di beni di consumo e/o di materie prime) * 100
Spese Correnti

2012	2013	2014
3,93	3,14	2,29

**80070 - Analisi Spesa Corrente: Prestazioni di Servizi**

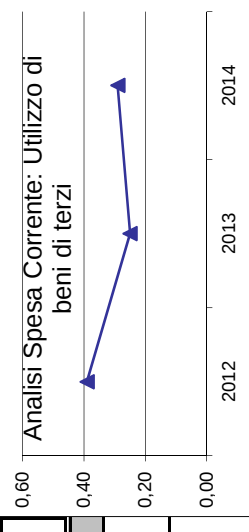
(Prestazioni di servizi) * 100
Spese Correnti

2012	2013	2014
57,59	53,12	58,42

**80080 - Analisi Spesa Corrente: Utilizzo di beni di terzi**

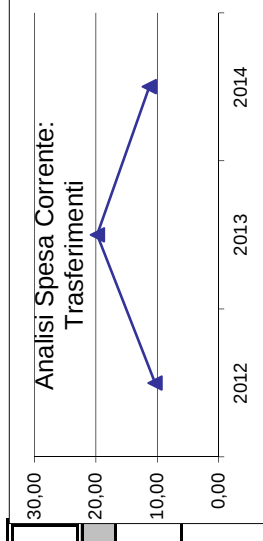
(Utilizzo di beni di terzi) * 100
Spese Correnti

2012	2013	2014
0,39	0,25	0,29

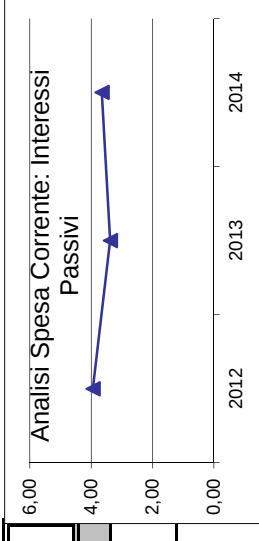


TREND DEGLI INDICATORI**80090 - Analisi Spesa Corrente: Trasferimenti**(Trasferimenti) * 100
Spese Correnti

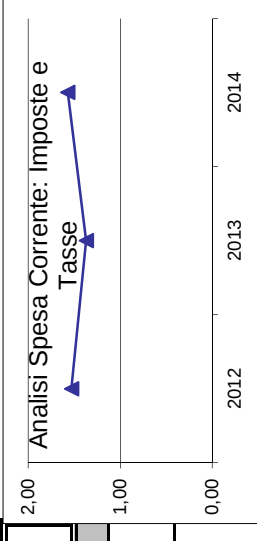
2012	2013	2014
10,35	19,76	11,30

**80100 - Analisi Spesa Corrente: Interessi Passivi**(Interessi passivi) * 100
Spese Correnti

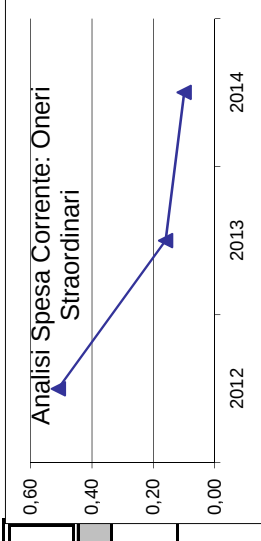
2012	2013	2014
3,94	3,38	3,65

**80110 - Analisi Spesa Corrente: Imposte e Tasse**(Imposte e Tasse) * 100
Spese Correnti

2012	2013	2014
1,53	1,37	1,57

**80120 - Analisi Spesa Corrente: Oneri Straordinari**(Oneri straordinari) * 100
Spese Correnti

2012	2013	2014
0,51	0,16	0,10

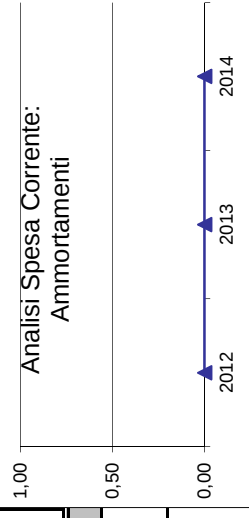


TREND DEGLI INDICATORI

80130 - Analisi Spesa Corrente: Ammortamenti

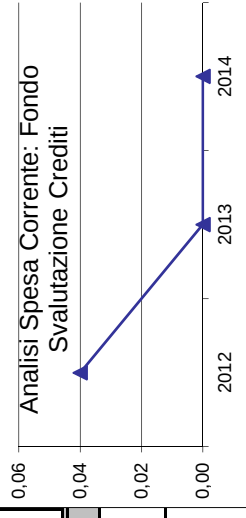
(Ammortamenti) * 100
Spese Correnti

2012	2013	2014
0,00	0,00	0,00

**80140 - Analisi Spesa Corrente: Fondo Svalutazione Crediti**

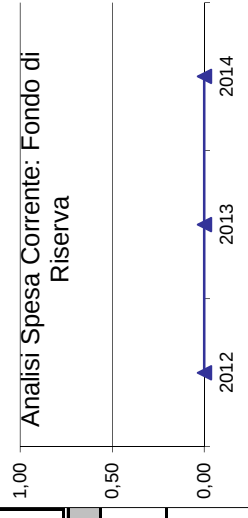
(Fondo svalutazione crediti) * 100
Spese Correnti

2012	2013	2014
0,04	0,00	0,00

**80150 - Analisi Spesa Corrente: Fondo di Riserva**

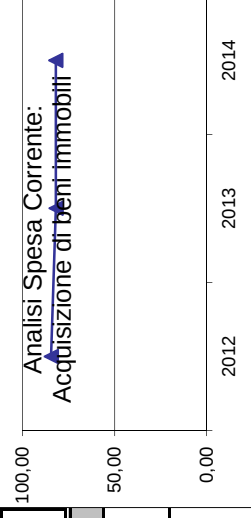
(Fondo di riserva) * 100
Spese Correnti

2012	2013	2014
0,00	0,00	0,00

**80160 - Analisi Spesa Corrente: Acquisizione di beni immobili**

(Acquisizione di beni immobili) * 100
Spese in Conto Capitale

2012	2013	2014
84,44	81,81	81,97

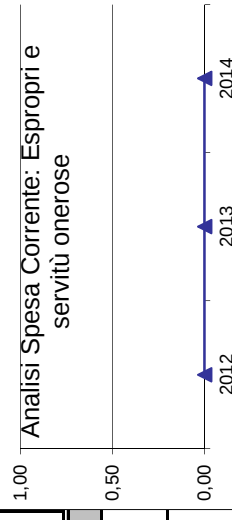


TREND DEGLI INDICATORI

80170 - Analisi Spesa Corrente: Espropri e servizi onerose

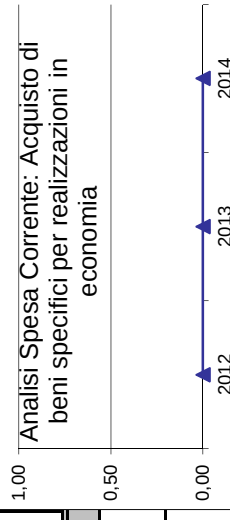
(Espropri e servizi onerose) * 100
Spese in Conto Capitale

2012	2013	2014
0,00	0,00	0,00

**80180 - Analisi Spesa Corrente: Acquisto di beni specifici per realizzazioni in economia**

(Acquisto di beni specifici per realizzazioni in economia) * 100
Spese in Conto Capitale

2012	2013	2014
0,00	0,00	0,00

**80190 - Analisi Spesa Corrente: Utilizzo di beni di terzi per realizzazioni in economia**

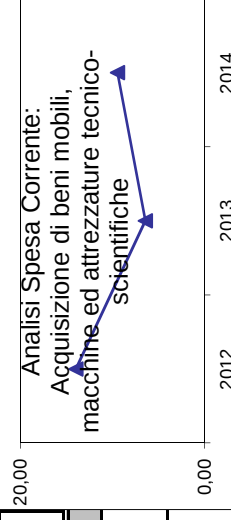
(Utilizzo di beni di terzi per realizzazioni in economia) * 100
Spese in Conto Capitale

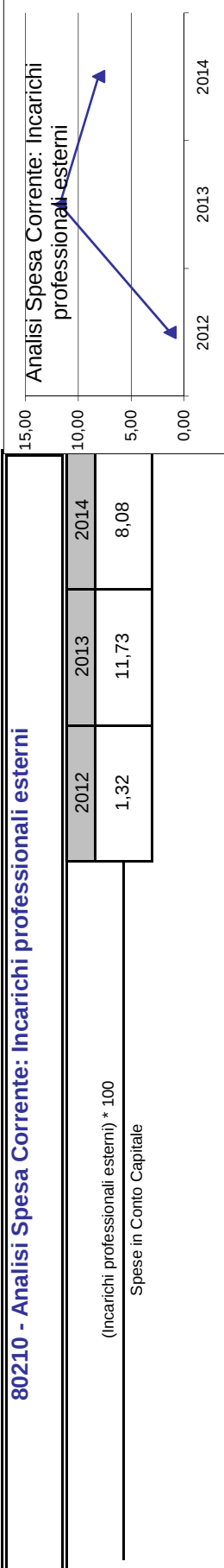
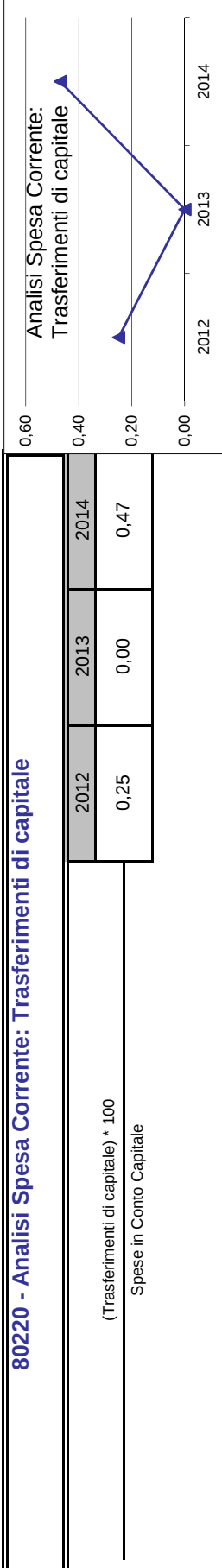
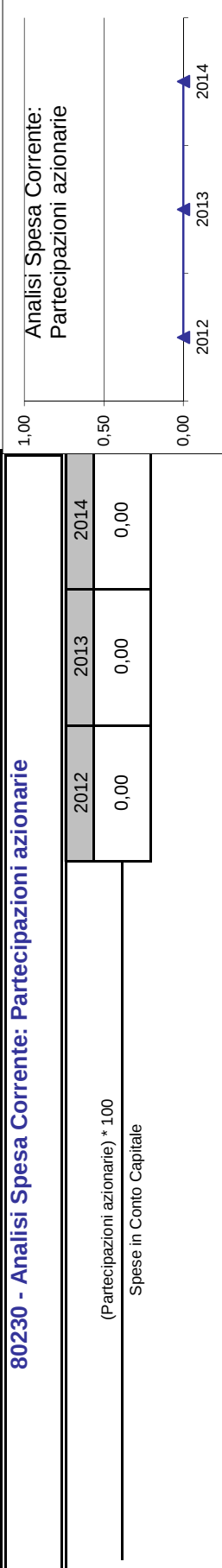
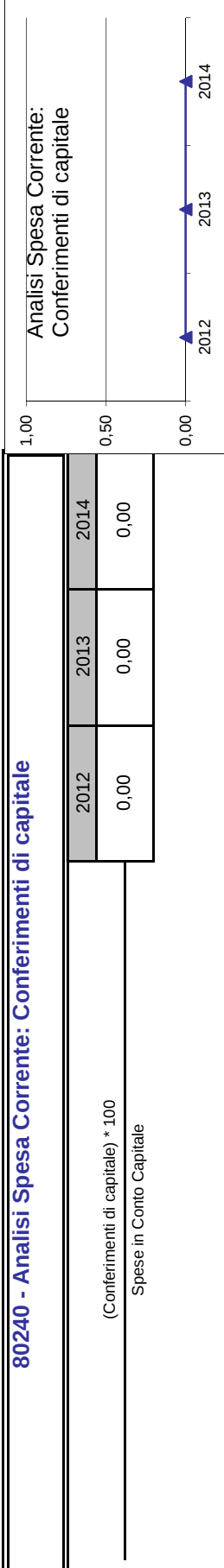
2012	2013	2014
0,00	0,00	0,00

**80200 - Analisi Spesa Corrente: Acquisizione di beni mobili, macchine ed attrezzature tecnico-scientifiche**

(Acquisizione di beni mobili, macchine ed attrezzature tecnico-scientifiche) * 100
Spese in Conto Capitale

2012	2013	2014
13,99	6,46	9,48

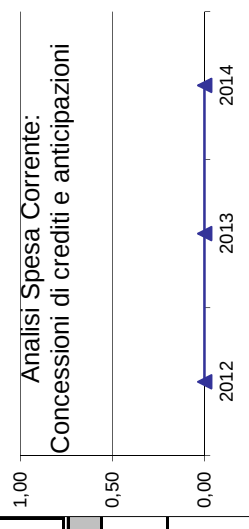


TREND DEGLI INDICATORI**80210 - Analisi Spesa Corrente: Incarichi professionali esterni****80220 - Analisi Spesa Corrente: Trasferimenti di capitale****80230 - Analisi Spesa Corrente: Partecipazioni azionarie****80240 - Analisi Spesa Corrente: Conferimenti di capitale**

TREND DEGLI INDICATORI**80250 - Analisi Spesa Corrente: Concessioni di crediti e anticipazioni**

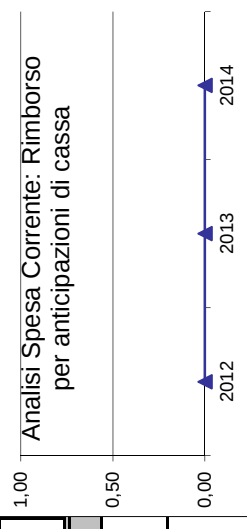
(Concessioni di crediti e anticipazioni) * 100
Spese in Conto Capitale

2012	2013	2014
0,00	0,00	0,00

**80260 - Analisi Spesa Corrente: Rimborso per anticipazioni di cassa**

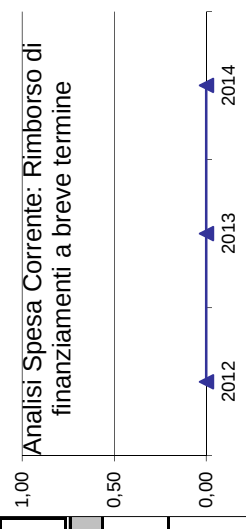
(Rimborso per anticipazioni di cassa) * 100
Spese per Rimborso di Prestiti

2012	2013	2014
0,00	0,00	0,00

**80270 - Analisi Spesa Corrente: Rimborso di finanziamenti a breve termine**

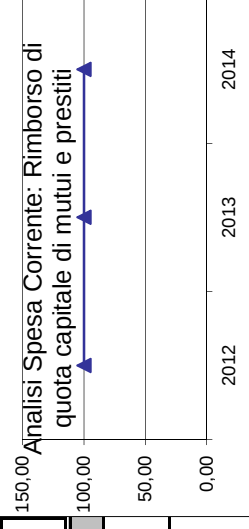
(Rimborso di finanziamenti a breve termine) * 100
Spese per Rimborso di Prestiti

2012	2013	2014
0,00	0,00	0,00

**80280 - Analisi Spesa Corrente: Rimborso di quota capitale di mutui e prestiti**

(Rimborso di quota capitale di mutui e prestiti) * 100
Spese per Rimborso di Prestiti

2012	2013	2014
100,00	100,00	100,00

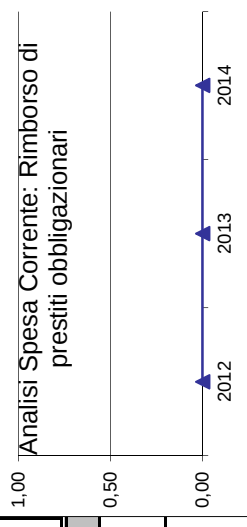


TREND DEGLI INDICATORI

80290 - Analisi Spesa Corrente: Rimborso di prestiti obbligazionari

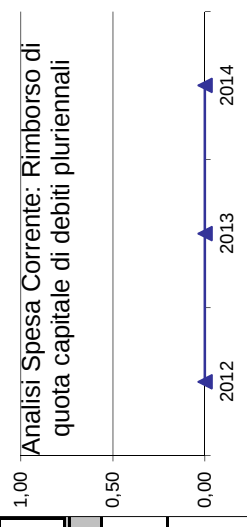
(Rimborso di prestiti obbligazionari) * 100
Spese per Rimborso di Prestiti

2012	2013	2014
0,00	0,00	0,00

**80300 - Analisi Spesa Corrente: Rimborso di quota capitale di debiti pluriennali**

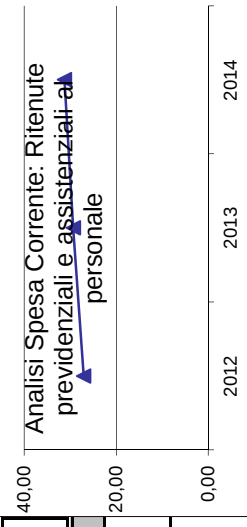
(Rimborso di quota capitale di debiti pluriennali) * 100
Spese per Rimborso di Prestiti

2012	2013	2014
0,00	0,00	0,00

**80310 - Analisi Spesa Corrente: Ritenute previdenziali e assistenziali al personale**

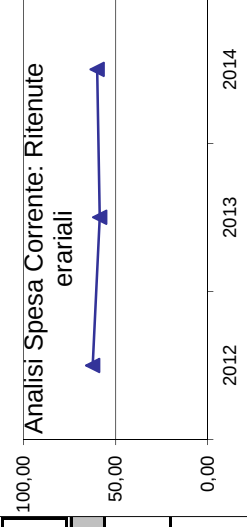
(Ritenute previdenziali e assistenziali al personale) * 100
Spese per Servizi per Conto di Terzi

2012	2013	2014
27,09	29,34	31,25

**80320 - Analisi Spesa Corrente: Ritenute erariali**

(Ritenute erariali) * 100
Spese per Servizi per Conto di Terzi

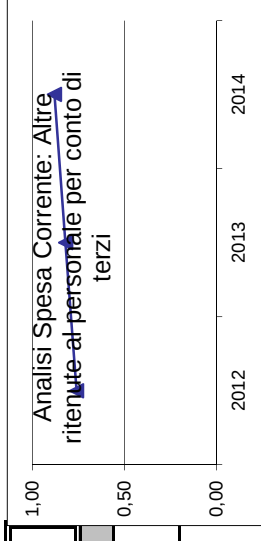
2012	2013	2014
62,47	58,63	60,09



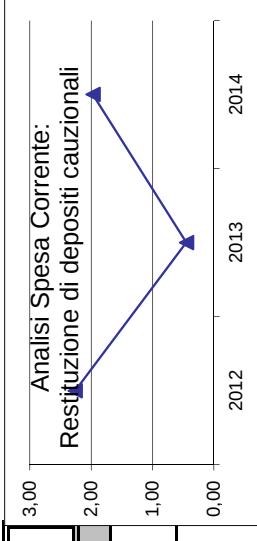
TREND DEGLI INDICATORI

80330 - Analisi Spesa Corrente: Altre ritenute al personale per conto di terzi

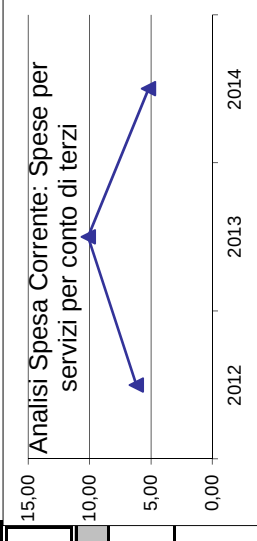
	2012	2013	2014
(Altre ritenute al personale per conto di terzi) * 100	0,76	0,82	0,88
Spese per Servizi per Conto di Terzi			

**80340 - Analisi Spesa Corrente: Restituzione di depositi cauzionali**

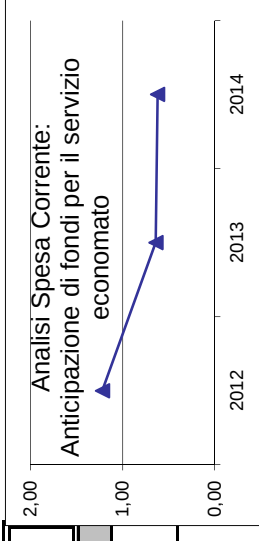
	2012	2013	2014
(Restituzione di depositi cauzionali) * 100	2,26	0,45	1,97
Spese per Servizi per Conto di Terzi			

**80350 - Analisi Spesa Corrente: Spese per servizi per conto di terzi**

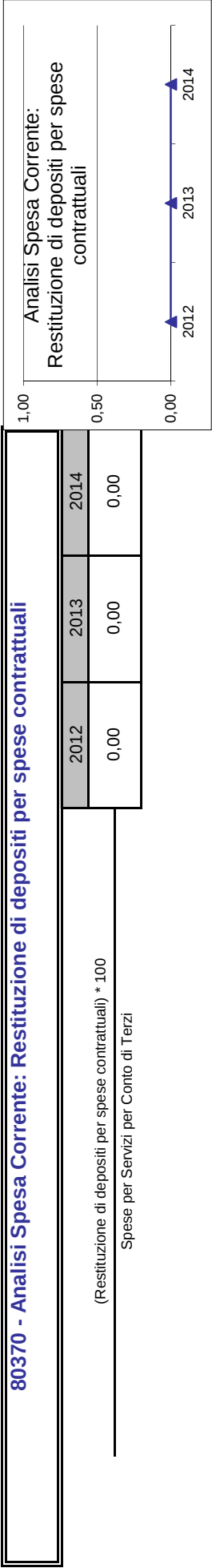
	2012	2013	2014
(Spese per servizi per conto di terzi) * 100	6,20	10,11	5,20
Spese per Servizi per Conto di Terzi			

**80360 - Analisi Spesa Corrente: Anticipazione di fondi per il servizio economato**

	2012	2013	2014
(Anticipazione di fondi per il servizio economato) * 100	1,22	0,64	0,62
Spese per Servizi per Conto di Terzi			



TREND DEGLI INDICATORI



Controllo Rispetto Limiti Spesa e Convenzioni Consip Legge 191/2004



**REDATTO AI SENSI Artt. n. 196-197-198 e 198 bis
del D.LGS. 267/2000**

Controllo Rispetto Limiti Spesa e Convenzioni Consip Legge 191 / 2004
--

Sezione da compilare solo per i Comuni al di sopra dei 1.000 abitanti e se montani superiori a 5.000 abitanti

L'ente nel corso del 2014 ha implementato l'utilizzo di MePa e CONSIP per gli acquisti effettuati.

Negli atti di acquisto/affidamento vengono indicate specificatamente le attività effettuate a mezzo CONSIP MEPA o tramite altre forme ove consentite dalla legge.

CONSIDERAZIONI FINALI

Il referto al controllo di gestione costituisce lo strumento di controllo finale dell'attività svolta all'interno dell'Ente durante i diversi esercizi finanziari. La programmazione parte oltre che dal Piano generale di sviluppo e dalle linee di mandato della Giunta, annualmente dalla Relazione Previsionale Programmatica.

In merito ai programmi ed ai progetti, l'esperienza regionale maturata nell'ambito della legge 335/1976 induce a considerare ciascun programma come un complesso coordinato di attività, di opere da realizzare e di interventi diretti ed indiretti, non solo finanziari, per il raggiungimento di obiettivi nell'ambito del più vasto piano generale di sviluppo socio-politico dell'Ente (Planning, Programming, Budgeting, System).

Il progetto, di natura eventuale, costituisce lo strumento applicativo di un programma con il quale si specificano le concrete attività ed iniziative da porre in essere e le opere da realizzare previste a preventivo e da valutare politicamente a consuntivo (controllo strategico o per macro programmi).

L'Organo politico qualifica maggiormente la propria funzione di indirizzo e di controllo e rafforza le linee ispiratrici della riforma delle autonomie locali su quattro versanti:

- 1°) indirizzi generali di governo espresso attraverso una compiuta relazione previsionale e programmatica di sintesi dei programmi e dei progetti realizzabili con le risorse disponibili, graduate nell'arco di almeno un triennio, sulla base di priorità coerenti con il programma politico elettorale (bilancio di mandato);
- 2°) efficienza della gestione realizzabile sulla base delle linee di indirizzo e dei principi approvati dai Consigli (Peg/Pdo);
- 3°) organizzazione dei Servizi e della contabilità sulla base degli schemi di tipo aziendalistico che consentono il controllo dei risultati della gestione programmata (budget, centri di costo e controllo di gestione);
- 4°) forte funzione di controllo degli Organi politici in materia di coerenza delle varie iniziative al programma di mandato nell'ambito di una netta separazione delle competenze tra potere politico e burocratico e tra Consiglio e Giunta (controllo strategico).

Il controllo di gestione rappresenta il raccordo naturale tra la programmazione politica di mandato e quella strategica delle scelte operative e quindi rappresenta lo strumento che:

- guida lo sviluppo degli indirizzi e delle scelte politiche dell'Ente;
- e' di supporto alle decisioni strategiche;
- serve a monitorare gli effetti e il grado di attuazione di tali scelte;
- serve per intervenire nel processo della programmazione di mandato.

Gli indicatori:

Come abbiamo già avuto modo di notare gli indicatori rappresentano in maniera sintetica l'andamento della gestione, essi hanno un buon potenziale conoscitivo per quanto concerne la gestione permettendo di fare i check-up dell'Ente e gestire in maniera congeniale l'organizzazione dei servizi. In effetti, da un lato il confronto temporale delle serie storiche consente di individuare il trend di tendenza e comprenderne le problematiche gestionali che interessano l'ente, dall'altra il confronto spaziale aiuta ad osservare l'esterno e a confrontarsi con gli altri Enti.

Cervasca, lì 25/03/2015

IL RESPONSABILE DELLA STRUTTURA DEL CONTROLLO DI GESTIONE
Segretario Comunale – VALACCO Susanna