

Relazione di Inizio Mandato 2019

---

## **Comune di Cervasca**

---

Provincia di Cuneo

### **RELAZIONE DI INIZIO MANDATO ANNO 2019**

(Articolo 4-bis del decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 149)

COMUNE DI CERVASCA - Prot 0005784 del 12/07/2019 Tit II Cl 1 Fasc

**Relazione di Inizio Mandato 2019**

***INDICE***

**Premessa**

**I riferimenti normativi e contabili**

**PARTE I - DATI GENERALI**

- 1.1 Popolazione residente**
- 1.2 Organi politici**
- 1.3 Struttura organizzativa**
  - 1.3.1 Presa d'atto della situazione degli agenti contabili**
- 1.4 Condizione giuridica dell'Ente**
- 1.5 Condizione finanziaria dell'Ente**
- 1.6 Situazione di contesto interno/esterno**
- 1.7 Parametri obiettivi per l'accertamento della condizione di ente strutturalmente deficitario ai sensi dell'art. 242 del TUEL**

**PARTE II- POLITICA TRIBUTARIA DELL'ENTE**

- 2.1 IMU**
- 2.2 Addizionale IRPEF**
- 2.3 TASI**
- 2.4 TARES/TARI**
- 2.5 Prelievi sui rifiuti**
- 2.6 Servizi a domanda individuale**

**PARTE III-SITUAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA DELL'ENTE**

- 3.1 Gli atti contabili**
- 3.2 Il saldo di cassa**
- 3.3 Il risultato della gestione di competenza**
- 3.4 Il risultato di amministrazione**
- 3.5 Utilizzo avanzo di amministrazione**
- 3.6 Verifica equilibri**
- 3.7 Sintesi dei dati finanziari a consuntivo del bilancio dell'Ente**
- 3.8 Gestione dei residui**
- 3.9 Analisi anzianità dei residui distinti per anno di provenienza**
- 3.10 Rapporto tra competenza e residui**
- 3.11 I debiti fuori bilancio**
- 3.12 Spesa di personale**
  - 3.12.1 Andamento della spesa del personale**

## Relazione di Inizio Mandato 2019

- 3.12.2 Spesa del personale pro-capite
- 3.12.3 Rapporto abitanti dipendenti
- 3.12.4 Rapporti di lavoro flessibile
- 3.12.5 Limiti assunzionali
- 3.12.6 Capacità assunzionali

### 3.13 Fondo risorse decentrate

### 3.14 Pareggio di bilancio

## PARTE IV-SITUAZIONE PATRIMONIALE DELL'ENTE

- 4.1 Lo stato patrimoniale
- 4.2 Il conto economico
- 4.3 Le partecipate
- 4.4 Organismi controllati ai sensi dell'art. 2359 comma 1, numeri 1 e 2 del codice civile

## PARTE V- BILANCIO CONSOLIDATO DELL'ENTE

- 5.1 Lo stato patrimoniale consolidato
- 5.2 Il conto economico consolidato

## PARTE VI -SITUAZIONE DELL'INDEBITAMENTO DELL'ENTE

- 6.1 Indebitamento
  - 6.1.1 Evoluzione indebitamento dell'Ente
  - 6.1.2 Rispetto del limite di indebitamento
- 6.2 Ricostruzione dello stock di debito
- 6.3 Anticipazione di tesoreria (art. 222 TUEL)
- 6.4 Accesso al fondo straordinario di liquidità della Cassa Depositi e Prestiti  
(art. 1, D.L. n. 35/2013, conv. In L. n. 64/2013)
- 6.5 Utilizzo di strumenti di finanza derivata in essere
  - 6.5.1 Rilevazione flussi
- 6.6 I contratti di leasing

## PARTE VII - RILEVAZIONE INDICI DI RIGIDITA' DEL BILANCIO

- 7.1 Incidenza percentuale delle spese di personale come rilevate  
ai fini del rispetto dei criteri di cui all'art. 1, comma 562, l. n. 296/2006
- 7.2 Incidenza reale delle spese per mutui
- 7.3 Incidenza delle spese correnti non comprimibili
- 7.4 Piano degli indicatori del rendiconto

## PARTE VIII - INCIDENZA MACROAGGREGATI

## PARTE IX - SITUAZIONE ATTUALE ESERCIZIO 2019

## PARTE X - CONSIDERAZIONI FINALI DEL SINDACO

### Certificazione

Siscom S.P.A.

**Relazione di Inizio Mandato 2019****Premessa**

La presente relazione viene redatta da province e comuni ai sensi dell'articolo 4-bis del decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 149, recante: "Meccanismi sanzionatori e premiali relativi a regioni, province e comuni, a norma degli articoli 2, 178, e 26 della legge 5 maggio 2009, n. 42", al fine di garantire il coordinamento della finanza pubblica, il rispetto dell'unità economica e giuridica della Repubblica e il principio di trasparenza delle decisioni di entrata e di spesa.

L'art. 4-bis del D. Lgs. n. 149 del 6 settembre 2011, articolo inserito dall'art. 1 bis, comma 3, del D.L. 10 ottobre 2012 n. 174, convertito con modificazioni, dalla legge 7 dicembre 2012 n. 213 dispone quanto segue:

*" 1. Al fine di garantire il coordinamento della finanza pubblica, il rispetto dell'unità economica e giuridica della Repubblica e il principio di trasparenza delle decisioni di entrata e di spesa, le province e i comuni sono tenuti a redigere una relazione di inizio mandato, volta a verificare la situazione finanziaria e patrimoniale e la misura dell'indebitamento dei medesimi enti: che il Comune è tenuto a redigere una Relazione di Inizio Mandato volta a verificare la situazione finanziaria e patrimoniale e la misura dell'indebitamento dell'Ente.*

*2. La relazione di inizio mandato, predisposta dal responsabile del servizio finanziario o dal segretario generale, è sottoscritta dal presidente della provincia o dal sindaco entro il novantesimo giorno dall'inizio del mandato. Sulla base delle risultanze della relazione medesima, il presidente della provincia o del sindaco in carica, ove ne sussistano i presupposti, possono ricorrere alle procedure di riequilibrio finanziario vigenti."*

**I riferimenti normativi e contabili****La normativa**

Visto l' art. 4 bis del D.Lgs. 149/2011;

**Considerato** l'obbligo di redigere la relazione di inizio mandato, volta a verificare la situazione patrimoniale e finanziaria dell' Ente nonché l'indebitamento in essere;

**Considerato** che il bilancio di previsione per l'esercizio 2019 è stato approvato il 19/12/2018 con atto deliberativo del Consiglio Comunale n. 26 esecutivo a termini di legge;

**Considerato** che il rendiconto di gestione per l'esercizio 2018 è stato approvato il 08/04/2019 con atto deliberativo del Consiglio Comunale esecutivo a termini di legge;

**Considerato** che in data 29/05/2019 è stata effettuata la verifica straordinaria di cassa prevista dall' *Articolo 224 del TUEL 267/2000* che così recita "Si provvede a verifica straordinaria di cassa a seguito del mutamento della persona del sindaco, del presidente della provincia, del sindaco metropolitano e del presidente della comunità montana. Alle operazioni di verifica intervengono gli amministratori che cessano dalla carica e coloro che la assumono, nonché il segretario, il responsabile del servizio finanziario e l'organo di revisione dell'ente."

**I riferimenti contabili**

Visti i seguenti documenti contabili:

- relazioni degli organi di revisione contabile riferite ai bilanci di previsione degli ultimi tre esercizi;

# Relazione di Inizio Mandato 2019

- relazioni degli organi di revisione contabile riferite ai rendiconti degli ultimi tre esercizi;
- certificazioni relative al rispetto degli obiettivi di patto di stabilità interno/saldi di finanza pubblica degli ultimi tre esercizi;
- elenco dei residui attivi e passivi distinti per anno di provenienza;
- delibere dell'organo consiliare n. 27 del 29/07/2016, n. 10 del 26/07/2017, n. 12 del 30/07/2018, riguardanti la ricognizione sullo stato di attuazione dei programmi e dei progetti e di verifica della salvaguardia degli equilibri di bilancio ai sensi dell'art. 193 del T.U.E.L. degli ultimi tre esercizi;
- la tabella dei parametri di riscontro della situazione di deficitarietà strutturale allegata agli ultimi tre rendiconti approvati (D.M. 22/2/2013)
- l'inventario generale dell'Ente;
- la nota informativa contenente la verifica dei crediti e dei debiti reciproci tra ente locale e società partecipate allegata al rendiconto 2018 (art.6, comma 4 d.l.95/2012);
- ultimi bilanci di esercizio approvati degli organismi partecipati allegati al rendiconto 2018;

## Relazione di Inizio Mandato 2019

**PARTE I – DATI GENERALI****1.1 Popolazione residente**

al 31/12/2018: 5139

alla data di redazione della presente relazione (13/06/2019): 5125

**1.2 Organi politici***GIUNTA COMUNALE a seguito delle elezioni comunali del 26/05/2019*

Carica	Nominativo
Sindaco	GARNERONE Enzo
Vicesindaco	PAROLA Massimo
Assessore	BENESSIA Daniela
Assessore	BELTRITTI Dario
Assessore	MARTINI Nadia

*CONSIGLIO COMUNALE a seguito delle elezioni comunali del 26/05/2019*

Carica	Nominativo
Sindaco	GARNERONE Enzo
Consigliere	PAROLA Massimo
Consigliere	BENESSIA Daniela
Consigliere	BELTRITTI Dario
Consigliere	GIORDANO Flavio
Consigliere	TALLONE Giovanni
Consigliere	MARTINI Nadia

## Relazione di Inizio Mandato 2019

Consigliere	ARMANDO Eleonora
Consigliere	RINAUDO Silvano
Consigliere	RE Silvio
Consigliere	GIRAUDO Marco
Consigliere	RABBIA Germano
Consigliere	MASSA Ivana

## 1.3 Struttura organizzativa

**Organigramma:** indicare le unità organizzative dell'ente (settori, servizi, uffici, ecc.)

Segretario: Dott.ssa Valacco - in convenzione con il Comune di Robilante (CN) nella misura del 50% - Responsabile Aree demografici segreteria

Numero posizioni organizzative: due area Tecnico e Tecnico manutentiva - Area Finanze e Tributi.

Numero totale personale dipendente 15 (quindici) oltre alla figura del Segretario Comunale.

## 1.3.1 Presa d'atto della situazione degli agenti contabili interni

Nominativo	Descrizione Tipologia Incasso
RENAUDO Marilena	Economo comunale e Agente contabile per incassi fotocopie
BERGLIA Fulvia	Agente contabile servizio Demografico
BIANCO Maurizio	Agente contabile servizio Polizia Locale
BRIGNONE Massimo	Agente contabile servizio Polizia Locale
CORINNO Tiziana	Agente contabile servizio Polizia Locale
OTTA Guido	Consegnatario beni immobili comunali e beni mobili comunali
COATES Sandro	Consegnatario dei beni mobili scolastici
AGENZIA ENTRATE RISCOSSIONE	Gestione entrate dell'Ente
ASSIST SPA	Gestione entrate dell'Ente (ex GEC SPA)
M.T. SPA	Gestione entrate dell'Ente (coattivi)
AREARISCOSSIONI	Gestione entrate dell'Ente



## Relazione di Inizio Mandato 2019

**1.4 Condizione giuridica dell'Ente**

L'insediamento della nuova amministrazione proviene dall'elezione del 26/05/2019;

**1.5 Condizione finanziaria dell'Ente**

L'ente non ha dichiarato il dissesto finanziario, nel periodo del mandato precedente, ai sensi dell'art. 244 del TUEL, né il predissesto finanziario ai sensi dell'art. 243- ter, 243 – quinquies del TUEL e/o del contributo di cui all'art 3 bis del D.L. n. 174/2012, convertito nella legge n. 213/2012.

Bilancio di previsione approvato alla data di insediamento: SI in data 19/12/2018 con deliberazione C.C. n.26.

**1.6 Situazione di contesto interno/esterno**

Nei Servizi/aree facenti parte dell'Ente non sono state riscontrate criticità.

**1.7 Parametri obiettivi per l'accertamento della condizione di ente strutturale deficitario ai sensi dell'art. 242 del TUEL**

I parametri obiettivi di deficitarietà risultano tutti negativi ad inizio mandato denotando una situazione finanziaria positiva per ognuno di essi.

*(Gli enti locali che presentano almeno la metà dei parametri deficitari (la condizione "SI" identifica il parametro deficitario) sono strutturalmente deficitari ai sensi dell'articolo 242, comma 1, Tuel. 267/2000)*

P1	Indicatore 1.1 (Incidenza spese rigide - ripiano disavanzo, personale e debito - su entrate correnti) maggiore del 48%		NO
P2	Indicatore 2.8 (Incidenza degli incassi delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente) minore del 22%		NO
P3	Indicatore 3.2 (Anticipazioni chiuse solo contabilmente) maggiore di 0		NO
P4	Indicatore 10.3 (Sostenibilità debiti finanziari) maggiore del 16%		NO
P5	Indicatore 12.4 (Sostenibilità disavanzo effettivamente a carico dell'esercizio) maggiore dell'1,20%		NO
P6	Indicatore 13.1 (Debiti riconosciuti e finanziati) maggiore dell'1%		NO
P7	[Indicatore 13.2 (Debiti in corso di riconoscimento) + Indicatore 13.3 (Debiti riconosciuti e in corso di finanziamento)] maggiore dello 0,60%		NO
P8	Indicatore concernente l'effettiva capacità di riscossione (riferito al totale delle entrate) minore del 47%		NO



## Relazione di Inizio Mandato 2019

Sulla base dei parametri suindicati l'ente è da considerarsi in condizioni strutturalmente deficitarie		NO
--	--	----

## Relazione di Inizio Mandato 2019

**PARTE II- POLITICA TRIBUTARIA DELL'ENTE****2.1 IMU**

Indicare le tre principali aliquote (abitazione principale e relativa detrazione, altri immobili e fabbricati rurali strumentali) alla data di insediamento

<i>Aliquote IMU</i>	2019
Abitazione principale (categorie catastali A1 - A8 - A9)	4 p.m
Detrazione abitazione principale	200 Euro
Altri immobili	8,6 p.m
Aree fabbricabili	8,6 p.m.
Fabbricati rurali e strumentali	8,6 p.m.

E' previsto per il futuro triennio l'aumento dell'aliquota IMU dal 8,6 al 9,6 per mille per i fabbricati diversi dall'abitazione principale con classamento catastale A (02/03/04/06/07) e C (02/06/07). Al fine di dare copertura a spese sociali (aumenti di spesa per consorzio Socio Assistenziale del cuneese, aumenti di spesa per supporto alle autonomie scolastiche e copertura spese manutentive ritenute inderogabili e assolutamente necessarie per l'incolumità e per la migliore fruibilità del territorio)

**2.2 Addizionale IRPEF**

Sino al 2019 non istituita.

Si prevede l'istituzione con graduazione dell'imposta per scaglioni e con esenzione per i redditi inferiori alla soglia di 75.000,00 Euro.

L'istituzione dell'addizionale nei limiti sopra esposti è adottata al fine di dare copertura a spese sociali (aumenti di spesa per consorzio Socio Assistenziale del cuneese, aumenti di spesa per supporto alle autonomie scolastiche e copertura spese manutentive ritenute inderogabili e assolutamente necessarie per l'incolumità e per la migliore fruibilità del territorio)

**2.3 TASI**

L'aliquota applicata per le fattispecie imponibili ed esclusa l'abitazione principale è del 1 p.m.

**2.4 TARES / TARI**

Le aliquote approvate dall'Ente per l'esercizio in corso sono le seguenti:

## Relazione di Inizio Mandato 2019

UTENZE DOMESTICHE	Ka	Quf	Tariffa (p. fissa)	Kb	Quv	Cu	Tariffa (p. variab.)
Utenza domestica (1 componente)	0,80	0,62685	0,50148	0,80	322,50742	0,08188	21,12553
Utenza domestica (2 componenti)	0,94	0,62685	0,58924	1,60	322,50742	0,08188	42,25105
Utenza domestica (3 componenti)	1,05	0,62685	0,65819	2,05	322,50742	0,08188	54,13416
Utenza domestica (4 componenti)	1,14	0,62685	0,71461	2,50	322,50742	0,08188	68,65796
Utenza domestica (5 componenti)	1,23	0,62685	0,77103	3,25	322,50742	0,08188	85,82245
Utenza domestica (6 componenti e oltre)	1,30	0,62685	0,81491	3,75	322,50742	0,08188	99,02590

ATTIVITA' PRODUTTIVE	Kc	Qapf	Tariffa (p. fissa)	Kd	Cu	Tariffa (p. variab.)
101-Musei, biblioteche, scuole, associazioni, luoghi di culto	0,54	0,42771	0,23096	4,39	0,12092	0,53084
102-Cinematografi e teatri	0,37	0,42771	0,15825	3,00	0,12092	0,36276
103-Autorimessa o magazzini senza alcuna vendita diretta	0,56	0,42771	0,23952	4,55	0,12092	0,55019
104-Carriaggi, distributori carburanti, impianti sportivi	0,82	0,42771	0,35072	6,73	0,12092	0,81379
105-Stabilimenti balneari	0,51	0,42771	0,21813	4,16	0,12092	0,50303
106-Esposizioni, autosalone	0,43	0,42771	0,18392	3,52	0,12092	0,42564
107-Alberghi con ristorante	1,42	0,42771	0,60735	11,65	0,12092	1,40872
108-Alberghi senza ristorante	1,02	0,42771	0,43626	8,32	0,12092	1,00605
109-Case di cura e riposo	1,00	0,42771	0,42771	8,20	0,12092	0,99154
110-Ospedali	1,18	0,42771	0,50470	9,68	0,12092	1,17051
111-Uffici, agenzie, studi professionali	1,07	0,42771	0,45765	8,78	0,12092	1,06168
112-Banche ed istituti di credito	0,61	0,42771	0,26090	5,03	0,12092	0,68233
113-Negozi abbigliamento, calzature, libreria, cartoleria, ferramenta e altri beni durevoli	0,99	0,42771	0,42343	8,15	0,12092	0,98550
114-Edicola, farmacia, tabaccai, plurilicenze	1,46	0,42771	0,62446	11,93	0,12092	1,44258
115-Negozi particolari quali filatelia, tenda e tessuti, tappeti, cappelli e ombrelli, antiquariato	0,72	0,42771	0,30795	5,87	0,12092	0,70980
116-Banchi di mercato beni durevoli	1,44	0,42771	0,61590	11,74	0,12092	1,41960
117-Attività artigianali tipo botteghe: parrucchiere, barbiere, estetista	1,09	0,42771	0,46620	8,95	0,12092	1,08223
118-Attività artigianali tipo botteghe: falegnamo, idraulico, fabbro, elettricista	0,93	0,42771	0,39777	7,62	0,12092	0,92141
119-Carrozzeria, autofficina, elettrotele	1,25	0,42771	0,53464	10,25	0,12092	1,23943
120-Attività industriali con capannoni di produzione	0,38	0,42771	0,16253	3,13	0,12092	0,37848
121-Attività artigianali di produzione beni specifici	0,55	0,42771	0,23524	4,50	0,12092	0,54414
122-Ristoranti, trattorie, osterie, pizzerie, pub	5,57	0,42771	2,38234	45,67	0,12092	5,52242
123-Mense, birrerie, osterie, pub	4,85	0,42771	2,07439	39,78	0,12092	4,81020
124-Bar, caffè, pasticceria	3,96	0,42771	1,69373	32,44	0,12092	3,92764
125-Supermercato, pane e pasta, macelleria, salumi e formaggi, generi alimentari	2,02	0,42771	0,86397	16,55	0,12092	2,00123
126-Plurilicenze alimentari e/o miste	2,08	0,42771	0,88964	17,00	0,12092	2,05564
127-Ortofrutta, pschierie, fiori e piante, pizza al taglio	7,17	0,42771	3,06668	58,76	0,12092	7,10526
128-Ipermercati di generi misti	2,15	0,42771	0,91958	17,64	0,12092	2,13303
129-Banchi di mercato generi alimentari	3,50	0,42771	1,49699	28,70	0,12092	3,47040
130-Discoteche, night club	1,48	0,42771	0,63301	12,12	0,12092	1,46555

## 2.5 Prelievi sui rifiuti

Il tasso di copertura è del 100% e il costo pro-capite, relativamente all'ultimo esercizio chiuso (2018) è quello di euro 82,59 risultante dalla tabella a seguire:

Prelevi sui rifiuti	2018
Costo del servizio (piano finanziario)	424.000,00
Ruolo 2018	424.000,00
Tasso di copertura	100%
Abitanti al 31/12/2018	5134
Costo del servizio pro-capite	82,59

Il costo con copertura prevista dal pagamento da parte degli utenti è per il 2019 di euro 433.000,00, e le relative bollette verranno inviate nel mese di settembre c.a.

**Relazione di Inizio Mandato 2019****2.6 Servizi a domanda individuale**

Con riferimento all'ultimo esercizio concluso (2018) la situazione dei servizi a domanda individuale (del trasporto scolastico che non costituisce servizio a domanda individuale ma che qui viene proposto per analogia) è la seguente:

<b>Servizio</b>	<b>Ricavi dal servizio</b>	<b>Costo del Servizio</b>	<b>Copertura del Servizio</b>
Impianti sportivi	14.908,70	22.165,44	67,26
Mensa scolastica infanzia	58.685,40	90.569,19	64,80
Mensa scolastica primaria e secondaria	69.300,00	90.565,19	76,52
Preingresso scolastico	4.910,00	10.523,53	46,66
Illuminazione votiva	6.526,96	8.920,72	73,17
Copie fotostatiche e fax			
Trasporto scolastico	36.498,00	112.320,02	34,49

Con riferimento al trasporto alunni l'Amministrazione prevede di rivedere nel prossimo triennio le quote % di riduzione per figli fruitori del servizio oltre al primo aumentandole rispetto alla attuale situazione.

## Relazione di Inizio Mandato 2019

**PARTE III-SITUAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA DELL'ENTE****3.1 Gli atti contabili**

Al 31/12/2018 risultano emessi n. 2331 reversali e n. 2849 mandati;

i mandati di pagamento risultano emessi in forza di provvedimenti esecutivi e sono regolarmente estinti;

il ricorso all'anticipazione di tesoreria non è stato effettuato nel corso degli esercizi precedenti né nell'attuale sino alla data odierna. L'autorizzazione all'utilizzo è stata prevista ad inizio anno nei limiti previsti dall'articolo 222 del T.U.E.L. con delibera GC 5 del 09/01/2019.

Non vi sono stati neppure utilizzi, in termini di cassa, di entrate aventi specifica destinazione per il finanziamento di spese correnti da reintegrare ai sensi e nel rispetto di quanto previsto dall'articolo 195 del T.U.E.L.;

**3.2 Il saldo di cassa**

	In Conto		Totale
	RESIDUI	COMPETENZA	
Fondo di cassa all' 01 gennaio 2018			2.750.446,28
Riscossioni	330.196,44	3.511.404,25	3.841.600,69
Pagamenti	362.338,98	3.200.819,07	3.563.158,05
<b>SALDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE 2018</b>			<b>3.028.888,92</b>
Pagamenti per azioni esecutive non regolarizzate al 31 dicembre 2018			0,00
<b>FONDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE 2018</b>			<b>3.028.888,92</b>

**3.3 Il risultato della gestione di competenza**

Il risultato della gestione di competenza è determinato dalla differenza fra entrate di competenza accertate e spese di competenza impegnate e dalla differenza fra Fondo pluriennale vincolato iniziale e Fondo pluriennale vincolato finale. Nella tabella che segue le entrate e le spese accertate ed impegnate per competenza vengono suddivise, rispettivamente, in riscossioni e residui attivi (per quelle non riscosse), ed in pagamenti e residui passivi (per quelle non pagate). Alla fine, per coerenza con il quadro generale riassuntivo di cui all'allegato 10 al conto consuntivo viene sommato l'avanzo di amministrazione applicato nel periodo di riferimento.

Il risultato della gestione di competenza presenta un avanzo/disavanzo come risulta dai seguenti elementi:

## Relazione di Inizio Mandato 2019

Riscossioni	(+)	3.511.404,25	(a)
Pagamenti	(-)	3.200.819,07	(b)
Differenza	(=)	310.585,18	(c=a-b)
Residui attivi	(+)	162.140,68	(d)
Residui passivi	(-)	520.702,59	(e)
Differenza	(=)	-47.976,73	(f=a+d-e)
F.P.V. Iniziale (FPV di Entrata)	(+)	346.691,79	(g)
F.P.V. Finale (di cui FPV Spesa)	(-)	672.990,47	(h)
Differenza	(=)	-374.275,41	(i=e+g-h)
Avanzo di amministrazione applicato	(+)	653.732,52	(j)
Avanzo di competenza da quadro generale riassuntivo	(=)	279.457,11	(k=i+j)

## 3.4 Il risultato di amministrazione

Descrizione	2016	2017	2018
Fondo cassa al 31 dicembre (+)	2.640.124,92	2.750.446,28	3.028.888,92
Totale Residui Attivi finali (+)	222.084,74	419.847,27	251.882,02
Totale Residui Passivi finali (-)	457.595,12	408.426,66	551.858,12
Fondo Pluriennale Vincolato per Spese Correnti (-)	17.913,05	19.163,77	19.971,03
Fondo Pluriennale Vincolato per Spese in Conto Capitale (-)	153.901,91	327.528,02	653.019,44
Risultato di Amministrazione al 31 dicembre	2.232.799,58	2.415.175,10	2.055.922,35
Utilizzo anticipazione di cassa	NO	NO	NO

Descrizione	2016	2017	2018
Risultato di Amministrazione al 31 dicembre (A)	2.232.799,58	2.415.175,10	2.055.922,35
<b>Parte accantonata</b>			
Fondo crediti di dubbia esigibilità al 31 dicembre	81.317,56	52.539,10	57.205,93
Accantonamento residui perenti al 31 dicembre (solo per le regioni)	0,00	0,00	0,00
Fondo anticipazioni liquidità DL 35 del 2013 e successive modifiche e rifinanziamenti	0,00	0,00	0,00
Fondo perdite società partecipate	7.900,00	11.900,00	15.900,00
Fondo contezioso	0,00	11.580,00	19.980,00

## Relazione di Inizio Mandato 2019

Altri accantonamenti	0,00	27.100,61	32.400,00
<b>Totale parte accantonata (B)</b>	<b>89.217,56</b>	<b>103.119,71</b>	<b>125.485,93</b>
<b>Parte vincolata</b>			
Vincoli derivanti da leggi e dai principi contabili	5.788,22	8.070,22	8.666,00
Vincoli derivanti da trasferimenti	0,00	0,00	0,00
Vincoli derivanti dalla contrazione di mutui	0,00	0,00	0,00
Vincoli formalmente attribuiti dall'ente	30.609,61	0,00	0,00
Altri vincoli	0,00	0,00	0,00
<b>Totale parte vincolata (C)</b>	<b>36.397,83</b>	<b>8.070,22</b>	<b>8.666,00</b>
<b>Parte destinata agli investimenti (D)</b>	<b>669.835,05</b>	<b>602.921,64</b>	<b>41.864,71</b>
<b>Totale parte disponibile (E=A-B-C-D)</b>	<b>1.437.349,14</b>	<b>1.701.063,53</b>	<b>1.879.905,71</b>

L'avanzo d'amministrazione non vincolato dell'ultimo esercizio chiuso ammontante ad Euro 1.879.905,71 è stato utilizzato secondo le seguenti priorità:

- al finanziamento di spese del titolo II

Non essendo necessario l'utilizzo per le finalità seguenti:

- per finanziamento debiti fuori bilancio;
- al riequilibrio della gestione corrente;
- per accantonamenti per passività potenziali (derivanti da contenzioso, derivati ecc.);

Come stabilito dal comma 3 bis dell'art.187 del Tuel così come novellato dal D.L. 174/2012, l'avanzo d'amministrazione non vincolato non potrà essere utilizzato nel caso in cui l'ente si trovi in una delle situazioni previste dagli articoli 195 (utilizzo di entrate a destinazione specifica) e 222 (anticipazione di tesoreria).

## 3.5 Utilizzo avanzo di amministrazione

	2016	2017	2018
Reinvestimento quote accantonate per ammortamento			
Finanziamento debiti fuori bilancio			
Salvaguardia equilibri di bilancio			



## Relazione di Inizio Mandato 2019

Spese correnti non ripetitive			
Spese correnti in sede di assestamento			
Applicazione avanzo vincolato alla spesa corrente	9.480,73	8.509,00	
Spese di investimento	92.600,00	110.000,00	653.732,52
Estinzione anticipata di prestiti			
<b>Totale</b>	<b>102.080,73</b>	<b>118.509,00</b>	<b>653.732,52</b>

## Relazione di Inizio Mandato 2019

## 3.6 Verifica equilibri

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO		COMPETENZA (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI)		
		2016	2017	2018
Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio		2.450.504,45	2.640.124,92	2.750.446,28
A) Fondo pluriennale vincolato per spese correnti iscritto in entrata	(+)	22.419,26	17.913,05	19.163,77
AA) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)	0,00	0,00	0,00
B) Entrate Titoli 1.00 - 2.00 - 3.00	(-)	2.686.610,94	2.701.274,69	2.737.727,46
di cui per estinzione anticipata di prestiti		0,00	0,00	0,00
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+)	0,00	0,00	0,00
D) Spese Titolo 1.00 - Spese correnti	(-)	2.281.768,51	2.369.489,85	2.577.216,29
DD) Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (di spesa)	(-)	17.913,05	19.163,77	19.971,03
E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00	0,00	0,00
F) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale ammortato dei mutui e prestiti obbligazionari	(-)	41.772,16	43.691,71	45.764,77
di cui per estinzione anticipata di prestiti		0,00	0,00	0,00
di cui Fondo anticipazioni di liquidità (DL 35/2013 e successive modifiche e rifinanziamenti)		0,00	0,00	0,00
<b>G) Somma finale (G=A-AA+B+C-D-DD-E-F)</b>		<b>367.576,48</b>	<b>286.842,41</b>	<b>113.939,14</b>
<b>ALTRE POSTE DIFFERENZIALI, PER ECCEZIONI PREVISTE DA NORME DI LEGGE E DAI PRINCIPI CONTABILI, CHE HANNO EFFETTO SULL'EQUILIBRIO EX ARTICOLO 162, COMMA 6, DEL TESTO UNICO DELLE LEGGI SULL'ORDINAMENTO DEGLI ENTI LOCALI</b>				
H) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti	(+)	9.480,73	8.509,00	7.732,52
di cui per estinzione anticipata di prestiti		0,00	0,00	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	0,00	0,00	50.000,00
di cui per estinzione anticipata di prestiti		0,00	0,00	0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	77.200,00	72.530,11	0,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(+)	0,00	0,00	0,00
<b>EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE</b>				
<b>O=G+H+I-L+M</b>		<b>299.857,21</b>	<b>222.821,30</b>	<b>171.671,66</b>
P) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese di investimento	(+)	92.600,00	110.000,00	646.000,00
Q) Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale iscritto in entrata	(+)	509.303,00	153.901,91	327.528,02
R) Entrate Titoli 4.00-5.00-6.00	(+)	604.842,24	437.389,79	461.653,54
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(-)	0,00	0,00	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	0,00	0,00	50.000,00
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(-)	0,00	0,00	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00	0,00	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	(-)	0,00	0,00	0,00

## Relazione di Inizio Mandato 2019

L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	77.200,00	72.530,11	0,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(-)	0,00	0,00	0,00
U) Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale	(-)	948.877,74	404.863,53	624.376,67
UU) Fondo pluriennale vincolato in c/capitale (di spesa)	(-)	153.901,91	327.528,02	653.019,44
V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie	(-)	0,00	0,00	0,00
E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00	0,00	0,00
<b>EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE</b>				
<b>Z = P+Q+R-C-I-S1-S2-T+L-M-U-UU-V+E</b>		<b>181.165,59</b>	<b>41.430,26</b>	<b>107.785,45</b>
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(+)	0,00	0,00	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(+)	0,00	0,00	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	0,00
X1) Spese Titolo 3.02 per Concessione crediti di breve termine	(-)	0,00	0,00	0,00
X2) Spese Titolo 3.03 per Concessione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00	0,00	0,00
Y) Spese Titolo 3.04 per Altre spese per incremento di attività finanziarie	(-)	0,00	0,00	0,00
<b>EQUILIBRIO FINALE W = O+Z+S1+S2+T-X1-X2-Y</b>		<b>481.022,80</b>	<b>264.251,56</b>	<b>279.457,11</b>

Saldo corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali:

Equilibrio di parte corrente (O)		299.857,21	222.821,30	171.671,66
Utilizzo risultato di amministrazione per il finanziamento di spese correnti (H)	(-)	9.480,73	8.509,00	7.732,52
Entrate non ricorrenti che non hanno dato copertura a impegni	(-)	0,00	0,00	0,00
<b>Equilibrio di parte corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali</b>		<b>290.376,48</b>	<b>214.312,30</b>	<b>163.939,14</b>

## 3.7 Sintesi dei dati finanziari a consuntivo del bilancio dell'Ente

ENTRATE	2016	2017	2018	Percentuale di incremento/decremento rispetto al primo anno
<b>Titolo 1</b> Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	1.966.114,22	1.993.027,04	1.993.024,13	1,37
<b>Titolo 2</b> Trasferimenti correnti	164.522,62	139.188,16	159.140,93	- 3,27
<b>Titolo 3</b> Entrate extratributarie	555.974,10	569.059,49	585.562,40	5,32
<b>Titolo 4</b> Entrate in conto capitale	604.842,24	437.389,79	461.653,54	- 23,67
<b>Titolo 5</b> Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Titolo 6</b> Accensione Prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Titolo 7</b> Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Titolo 9</b> Entrate per conto terzi e partite di giro	441.574,22	415.272,72	474.163,93	7,38
<b>TOTALE</b>	<b>3.733.027,40</b>	<b>3.553.937,20</b>	<b>3.673.544,93</b>	<b>- 1,59</b>

## Relazione di Inizio Mandato 2019

SPESE	2016	2017	2018	Percentuale di incremento/ decremento rispetto al primo anno
Titolo 1 Spese correnti	2.281.768,51	2.369.489,85	2.577.216,29	12,95
Titolo 2 Spese in conto capitale	948.877,74	404.863,53	624.376,67	- 34,20
Titolo 3 Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 4 Rimborso Prestiti	41.772,16	43.691,71	45.764,77	9,56
Titolo 5 Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 7 Uscite per conto terzi e partite di giro	441.574,22	415.272,72	474.163,93	7,38
<b>TOTALE</b>	<b>3.713.992,63</b>	<b>3.233.317,81</b>	<b>3.721.521,66</b>	<b>0,20</b>

## 3.8 Gestione dei residui

RESIDUI ATTIVI	Iniziali	Incassati	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
	a	b	c	d	e=(a+c-d)	f=(e-b)	g	h=(f+g)
Titolo 1 Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	282.172,31	243.755,80	135,72	1,19	282.306,84	38.551,04	35.183,64	73.734,68
Titolo 2 Trasferimenti correnti	5.393,38	5.393,38	0,00	0,00	5.393,38	0,00	0,00	8,00
Titolo 3 Entrate extratributarie	75.895,31	56.861,66	0,00	44,02	75.851,29	18.989,63	63.867,68	82.857,31
Parziale titoli 1+2+3	363.461,00	306.010,84	135,72	45,21	363.351,51	57.540,67	99.051,32	156.591,99
Titolo 4 Entrate in conto capitale	53.253,58	23.253,58	0,00	0,00	53.253,58	30.000,00	57.400,00	87.400,00
Titolo 5 Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 6 Accensione di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 7 Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 9 Entrate per conto di terzi e partite di giro	3.132,69	932,02	0,00	0,00	3.132,69	2.200,67	5.689,36	7.890,83

## Relazione di Inizio Mandato 2019

<b>Totale titoli</b> 1+2+3+4+5+6+7+9	419.847,27	330.196,44	135,72	45,21	419.937,78	89.741,34	162.140,68	251.882,02
---	------------	------------	--------	-------	------------	-----------	------------	------------

RESIDUI PASSIVI	Iniziali	Pagati	Maggiori	Minori	Riscossati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
	a	b	c	d	e=(a+c-d)	f=(e-b)	g	h=(f+g)
<b>Titolo 1</b> Spese correnti	300.186,26	262.872,90	0,00	13.325,17	286.861,09	23.988,19	283.269,84	307.258,03
<b>Titolo 2</b> Spese in conto capitale	85.976,33	84.369,35	0,00	1.606,98	84.369,35	0,00	218.685,44	218.685,44
<b>Titolo 3</b> Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Titolo 4</b> Rimborso Prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Titolo 5</b> Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Titolo 7</b> Uscite per conto di terzi e partite di giro	22.264,07	15.096,73	0,00	0,00	22.264,07	7.167,34	18.747,31	25.914,65
<b>Totale titoli</b> 1+2+3+4+5+7	408.426,66	362.338,98	0,00	14.932,15	393.494,51	31.155,53	520.702,59	551.858,12

## 3.9 Analisi anzianità dei residui distinti per anno di provenienza

Residui attivi al 31.12.	2015 e Precedenti	2016	2017	2018	Totale residui ultimo rendiconto approvato
<b>Titolo 1</b> Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	11.882,75	10.958,07	15.710,22	35.183,64	73.734,68
<b>Titolo 2</b> Trasferimenti correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Titolo 3</b> Entrate Extratributarie	6.554,60	7.125,32	5.309,71	63.867,68	82.857,31
<b>TOTALE</b>	18.437,35	18.083,39	21.019,93	99.051,32	156.591,99
<b>CONTO CAPITALE</b>					
<b>Titolo 4</b> Entrate in conto capitale	0,00	0,00	30.000,00	57.400,00	87.400,00
<b>Titolo 5</b> Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Titolo 6</b> Accensione di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Titolo 7</b> Entrate da servizi per conto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

## Relazione di Inizio Mandato 2019

di terzi					
<b>TOTALE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>30.000,00</b>	<b>57.400,00</b>	<b>87.400,00</b>
Titolo 9 Entrate per conto di terzi e partite di giro	214,63	926,09	1.059,95	5.689,36	7.890,03
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>18.651,98</b>	<b>19.009,48</b>	<b>52.079,88</b>	<b>162.140,68</b>	<b>251.882,02</b>

Residui passivi al 31.12.	2015 e precedenti	2016	2017	2018	Totale residui ultimo rendiconto approvato
Titolo 1 Spese Correnti	320,53	0,00	23.667,66	283.269,84	307.258,03
Titolo 2 Spese in Conto Capitale	0,00	0,00	0,00	218.685,44	218.685,44
Titolo 3 Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 4 Rimborso Prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 5 Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>320,53</b>	<b>0,00</b>	<b>23.667,66</b>	<b>501.955,28</b>	<b>525.943,47</b>
Titolo 7 Uscite per conto di terzi e partite di giro	3.712,51	1.366,81	2.088,02	18.747,31	25.914,65
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>4.033,04</b>	<b>1.366,81</b>	<b>25.755,68</b>	<b>520.702,59</b>	<b>551.858,12</b>

## 3.10 Rapporto tra competenza e residui

	2016	2017	2018
Residui attivi Titolo I e III	193.429,79	358.067,62	156.591,99
Accertamenti Correnti Titolo I e III	2.522.088,32	2.562.086,53	2.578.586,53
Percentuale tra residui attivi titoli I e III e totale accertamenti entrate correnti titoli I e III	7,67	13,98	6,07

## 3.11 I debiti fuori bilancio

L'Ente non ha provveduto nel corso degli ultimi tre esercizi al riconoscimento di debiti fuori bilancio.

**Relazione di Inizio Mandato 2019**

Alla data attuale non esistono debiti fuori bilancio ancora da riconoscere.

**3.12 Spese di personale****3.12.1 Andamento della spesa del personale**

	Anno 2016	Anno 2017	Anno 2018
Importo limite di spesa (art. 1, c. 557 e 562 della L. 296/2006)*	572.120,96	572.120,96	572.120,96
Importo spesa di personale calcolata ai sensi dell'art. 1, c. 557 e 562 della L. 296/2006	566.807,93	541.324,69	539.182,70
Rispetto del limite	SI	SI	SI
Spese Correnti	2.281.768,51	2.369.489,85	2.577.216,29
Incidenza delle spese di personale sulle spese correnti	24,84%	22,85%	20,92%

\*linee Guida al rendiconto della Corte dei Conti.

**3.12.2 Spesa del personale pro-capite**

	Anno 2016	Anno 2017	Anno 2018
Abitanti	5139	5084	5139
Spesa pro-capite	110,30	106,48	104,92

**3.12.3 Rapporto abitanti dipendenti**

	Anno 2016	Anno 2017	Anno 2018
Abitanti	5139	5084	5139
Dipendenti	16	16,5	15

**3.12.4 Rapporti di lavoro flessibile**

Nel 2018 l'Ente si è avvalso dei cantieri di lavoro insieme al Comune di Caraglio e Bernezzo con una spesa di Euro 1.701,48. Per il 2019 l'utilizzo è stato prorogato e la previsione di spesa ammonta ad oggi ad Euro 5090,00 (fine progetto 2018/2019 e neo progetto 2019)

Sono stati rispettati i limiti di spesa previsti dalla normativa vigente

**3.12.5 Capacità assunzionali**

L'Ente, in base ai parametri attuali, ha capacità assunzionali per l'anno in corso



## Relazione di Inizio Mandato 2019

**3.13 Fondo risorse decentrate**

L'Ente ha provveduto a ridurre la consistenza del fondo delle risorse per la contrattazione decentrata:

Il maggior valore del 2017 è dovuto a ricalcolo comprensivo degli aumenti ISTAT e delle PEO (progressioni economiche orizzontali)

Il maggior valore del 2018 fa seguito a ricalcolo effettuato sulla scorta delle indicazioni visibili nelle delibere GC 92 del 17/9/2018 - n. 93 del 24/09/2018 e n. 106 del 24/10/2018.

	2015	2016	2017	2018
Fondo risorse decentrate	43.036,45	43.149,00	43.730,00	45.196,00

## Relazione di Inizio Mandato 2019

## 3.14 Pareggio di bilancio

<b>MONITORAGGIO DELLE RISULTANZE DEL SALDO DI FINANZA PUBBLICA AI SENSI DEL            COMMA 469 DELL'ARTICOLO 1 DELLA LEGGE 11/12/2016, N. 232            (LEGGE DI BILANCIO 2017)</b>			
<b>CITTA' METROPOLITANE - PROVINCE - COMUNI</b>			
<b>Sezione 1</b>		<b>(migliaia di euro)</b>	
		<b>Dati gestionali            COMPETENZA</b> <small>(stanziamenti            PPV/accertamenti e            impegni) a tutto il periodo            (a)</small>	<b>Dati gestionali            CASSA</b> <small>(riscossioni e pagamenti) a            tutto il periodo (b)</small>
A1) Fondo pluriennale vincolato di entrata per spese correnti	(+)	19	
A2) Fondo pluriennale vincolato di entrata in conto capitale al netto della quota finanziata da debito	(+)	328	
A3) Fondo pluriennale vincolato di entrata per partite finanziarie	(+)	0	
A4) Fondo pluriennale vincolato di entrata che finanzia gli impegni cancellati definitivamente dopo l'approvazione del rendiconto dell'anno precedente	(-)	1	
A) Fondo pluriennale vincolato di entrata (A1 + A2 + A3 - A4)	(+)	346	
AA) Avanzo di Amministrazione per Investimenti	(+)	444	
B) Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	(+)	1.993	2.202
C) Titolo 2 - Trasferimenti correnti validi ai fini dei saldi finanza pubblica	(+)	159	165
D) Titolo 3 - Entrate extratributarie	(+)	586	579
E) Titolo 4 - Entrate in c/capitale	(+)	462	428
F) Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	(+)	0	0
G) SPAZI FINANZIARI ACQUISITI <sup>(1)</sup>	(+)	0	0
H1) Titolo 1 - Spese correnti al netto del fondo pluriennale vincolato	(+)	2.577	2.557
H2) Fondo pluriennale vincolato di parte corrente	(+)	20	
H) Titolo 1 - Spese correnti valide ai fini dei saldi di finanza pubblica (H=H1+H2)	(-)	2.597	2.557
I1) Titolo 2 - Spese in c/capitale al netto del fondo pluriennale vincolato	(+)	624	490
I2) Fondo pluriennale vincolato in c/capitale al netto della quota finanziata da debito	(+)	653	
I) Titolo 2 - Spese in c/capitale valide ai fini dei saldi di finanza pubblica (I=I1+I2)	(-)	1.277	490
L1) Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie al netto del fondo pluriennale vincolato	(+)	0	0
L2) Fondo pluriennale vincolato per partite finanziarie	(+)	0	
L) Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie (L=L1+L2)	(-)	0	0
M) SPAZI FINANZIARI CEDUTI <sup>(2)</sup>	(-)	0	0
N) SALDO DI COMPETENZA TRA ENTRATE E SPESE FINALI (N=A+AA+B+C+D+E+F+G-H-I-L-M)		116	327
SALDO FINALE DI CASSA (B+C+D+E+F-H-I-L) <sup>(3)</sup>			
G) OBIETTIVO DI SALDO FINALE DI COMPETENZA 2018 <sup>(4)</sup>		0	
P) OBIETTIVO DI SALDO FINALE DI COMPETENZA 2018 RIDETERMINATO a seguito del recupero degli spazi finanziari acquisiti nell'anno 2018 e NON utilizzati e Risorse nette da programmare entro il 20 gennaio 2019 (Vedi dettaglio rideterminazione nella Sezione 2)		1	
Q) DIFFERENZA TRA IL SALDO DI COMPETENZA TRA ENTRATE E SPESE FINALI E OBIETTIVO DI SALDO FINALE DI COMPETENZA RIDETERMINATO <sup>(Q = N-P) <sup>(5)</sup></sup>		115	

## Relazione di Inizio Mandato 2019

**PARTE IV-SITUAZIONE PATRIMONIALE DELL'ENTE****4.1 Lo stato patrimoniale**

Nello stato patrimoniale sono rilevati gli elementi dell'attivo e del passivo, nonché le variazioni che gli elementi patrimoniali hanno subito per effetto della gestione.

I valori patrimoniali rilevati nell'ultimo rendiconto approvato sono così riassunti:

Anno 2018

l'ultimo rendiconto approvato alla data delle elezioni

<b>Attivo</b>	<b>Importo</b>	<b>Passivo</b>	<b>Importo</b>
Crediti vs lo Stato ed altre Amm. Pubbliche	0,00	Patrimonio netto	15.457.226,06
Immobilizzazioni immateriali	9.741,30	Fondi per rischi ed oneri	68.280,00
Immobilizzazioni materiali	15.942.948,07	Trattamento di fine rapporto	0,00
Immobilizzazioni finanziarie	1.138.570,87		
Rimanenze	6.600,00		
Crediti	200.949,09	Debiti	1.527.418,42
Attività finanziarie non immobilizzate	0,00		
Disponibilità liquide	3.039.504,10		
Ratei e risconti attivi	5.759,83	Ratei e risconti passivi	3.291.148,78
<b>Totale Attivo</b>	<b>20.344.073,26</b>	<b>Totale Passivo</b>	<b>20.344.073,26</b>
		Totale Conti d'Ordine	653.019,44

**4.2 Il conto economico**

I valori rilevati nell'ultimo rendiconto approvato sono così riassunti:

Anno 2018

l'ultimo rendiconto approvato alla data delle elezioni

<b>Conto Economico</b>	<b>Importo</b>
A) Proventi della gestione	2.838.246,10
B) Costi della gestione	2.868.283,90
C) Proventi e oneri finanziari	-44.213,82
<i>Proventi finanziari</i>	3.044,37
<i>Oneri Finanziari</i>	47.258,19
D) Rettifica di valori attività finanziarie	110.783,79
E) Proventi ed oneri straordinari	54.968,54
<i>Proventi straordinari</i>	154.476,60
<i>Oneri straordinari</i>	99.508,06

## Relazione di Inizio Mandato 2019

I) Imposte	43.611,57
<b>RISULTATO ECONOMICO DI ESERCIZIO</b>	<b>47.889,14</b>

## 4.3 Le Società partecipate e controllate

Società Partecipate (ai sensi dell'art. 11 quater D.Lgs 118/2011):

PRINCIPALI SOCIETÀ PARTECIPATE					
DATI CONTABILI RIFERITI AL RENDICONTO 2017 (ultimo rendiconto approvato e reso disponibile dalle Società)					
Denominazione	Attività	Componenti positivi della gestione	Percentuale di partecipazione o di capitale di dotazione ANNO 2017	Patrimonio netto azienda o società	Risultato di esercizio positivo o negativo (-)
A.C.S.R. SpA (Azienda cuneese smaltimento rifiuti)	Smaltimento rifiuti	6.449.875,00	1,80%	4.110.690,00	177.998,00
A.C.D.A. SpA (Azienda cuneese dell'acqua)	Gestione del ciclo dell'acqua, raccolta e depurazione delle acque di scarico	20.323.730,00	2,45%	40.385.691,00	3.216.464,00

Società controllate (ai sensi dell'art. 111-ter del D.Lgs 118/2011):

Fattispecie non presente.

## 4.3 Organismi controllati ai sensi dell'art. 2359, comma 1, numeri 1 e 2, del codice civile

Fattispecie non presente.

## Relazione di Inizio Mandato 2019

## 4.4 Enti strumentali ai sensi dell'art. 11-bis del d.Lgs 118/2011)

PRINCIPALI ENTI STRUMENTALI					
DATI CONTABILI RIFERITI AL RENDICONTO 2017 (ultimo rendiconto approvato e reso disponibile dagli Enti strumentali)					
Denominazione	Attività	Componenti positivi della gestione	Percentuale di partecipazione o di capitale di dotazione ANNO 2017	Patrimonio netto azienda o società	Risultato di esercizio positivo o negativo (-)
C.E.C. (Consorzio ecologico del Cuneese)	Raccolta rifiuti	16.207.722,00	2,9%	697.201,00	30.223,00
Consorzio Servizi Socio Assistenziali della Valle Grana e Maira (*) Dal 1/1/2018 cessato con subentro del Consorzio servizi assistenziali del Cuneese CSAC	Servizi socio assistenziali	3.524.127,12	12,19	779.029,62	(-)153.457,30

Sono Enti strumentali inoltre:

- il BIM (Bacino Imbrifero del Maira) e
- l'Istituto storico della resistenza

che nel 2017 non hanno redatto i prospetti di contabilità economica (Conto economico e Stato Patrimoniale).

## Relazione di Inizio Mandato 2019

**PARTE V-BILANCIO CONSOLIDATO DELL'ENTE****5.1 Lo stato patrimoniale consolidato**

Nello stato patrimoniale consolidato sono rilevati gli elementi dell'attivo e del passivo, nonché le variazioni che gli elementi patrimoniali hanno subito per effetto della gestione.

I valori patrimoniali rilevati nell'ultimo rendiconto approvato sono così riassunti:

Anno 2017

l'ultimo rendiconto approvato alla data delle elezioni

<b>Attivo</b>	<b>Importo</b>	<b>Passivo</b>	<b>Importo</b>
Crediti vs lo Stato ed altre Amm. Pubbliche	0,00	Patrimonio netto	15.304.165,50
Immobilizzazioni immateriali	438.682,64	<i>Patrimonio netto di pertinenza di terzi</i>	<i>0,00</i>
Immobilizzazioni materiali	17.109.893,90	Fondi per rischi ed oneri	148.729,11
Immobilizzazioni finanziarie	24.267,36	Trattamento di fine rapporto	32.937,45
Rimanenze	17.817,35		
Crediti	1.154.755,84	Debiti	2.769.965,74
Attività finanziarie non immobilizzate	0,00		
Disponibilità liquide	3.193.521,49		
Ratei e risconti attivi	10.114,46	Ratei e risconti passivi	3.693.255,24
<b>Totale Attivo</b>	<b>21.949.053,04</b>	<b>Totale Passivo</b>	<b>21.949.053,04</b>
		Totale Conti d'Ordine	331.093,57

**5.2 Il conto economico consolidato**

I valori rilevati nell'ultimo rendiconto approvato sono così riassunti:

Anno 2017

l'ultimo rendiconto approvato alla data delle elezioni

<b>Conto Economico Consolidato</b>	<b>Importo</b>
A) Proventi della gestione	4.452.855,99
B) Costi della gestione	4.310.770,21
C) Proventi e oneri finanziari	-59.731,24
<i>Proventi finanziari</i>	<i>3.293,16</i>
<i>Oneri Finanziari</i>	<i>63.024,40</i>

## Relazione di Inizio Mandato 2019

D) Rettifica di valori attività finanziarie	100.218,04
E) Proventi ed oneri straordinari	-25.604,49
<i>Proventi straordinari</i>	<i>1.389.027,34</i>
<i>Oneri straordinari</i>	<i>1.414.631,83</i>
F) Imposte	89.985,57
<b>RISULTATO ECONOMICO DI ESERCIZIO</b>	<b>66.982,52</b>
<i>Risultato dell'Esercizio di Pertinenza di Terzi</i>	<i>0,00</i>



## Relazione di Inizio Mandato 2019

**PARTE VI - SITUAZIONE DELL'INDEBITAMENTO DELL'ENTE****6.1 Indebitamento**

## 6.1.1 Evoluzione indebitamento dell'Ente

Indicare le entrate derivanti da accensioni di prestiti

	2016	2017	2018
Residuo debito finale	1.064.968,56	1.021.276,85	975.512,08
Popolazione residente	5139	5084	5139
Rapporto tra residuo debito e popolazione residente	207,23	200,88	189,82

## 6.1.2 Rispetto del limite di indebitamento

Indicare la percentuale di indebitamento sulle entrate correnti di ciascun anno, ai sensi dell'art. 204 del TUEL:

	2016	2017	2018
Interessi passivi	51.308,64	49.331,25	47.258,19
Entrate correnti	2.686.610,94	2.701.274,69	2.737.727,46
% su entrate correnti (art. 204 TUEL)	1,91 %	1,83 %	1,73 %

**6.2 Ricostruzione dello stock di debito**

Anno	2016	2017	2018
Residuo debito (+)	1.106.740,72	1.064.968,56	1.021.276,85
Nuovi prestiti (+)	0,00	0,00	0,00
Prestiti rimborsati (-)	41.772,16	43.691,71	45.764,77
Estinzioni anticipate (-)			
Altre variazioni +/- (da specificare)	0,00	0,00	0,00
<b>Totale fine anno</b>	<b>1.064.968,56</b>	<b>1.021.276,85</b>	<b>975.512,08</b>

Gli oneri finanziari per ammortamento prestiti ed il rimborso degli stessi in conto capitale registrano la seguente evoluzione nel tempo:

## Relazione di Inizio Mandato 2019

Anno	2016	2017	2018
Oneri finanziari	51.308,64	49.331,25	47.258,19
Quota capitale	41.772,16	43.691,71	45.764,77
<b>Totale fine anno</b>	<b>93.080,80</b>	<b>93.022,96</b>	<b>93.022,96</b>

**6.3 Anticipazione di tesoreria (art. 222 TUEL)**

IMPORTO MASSIMO CONCEDIBILE (2019 - Delibera GC n. 5 del 9/1/2019): € 900.424,90

IMPORTO CONCESSO (alla data di redazione della presente): € 0,00

**6.4 Accesso al fondo straordinario di liquidità della Cassa Depositi e Prestiti (art. 1, D.L. n. 35/2013, conv. In L. n. 64/2013)**

IMPORTO CONCESSO: € 0,00

**6.5 Utilizzo di strumenti di finanza derivata in essere**

L'Ente non ha in essere, alla data di redazione della presente alcun contratto relativo a strumenti finanziari derivati.

**6.6 I contratti di leasing**

L'ente non ha in corso alla data di redazione della presente alcun contratto di locazione finanziaria:

**PARTE VII - RILEVAZIONE INDICI DI RIGIDITA' DEL BILANCIO****7.1 Incidenza percentuale delle spese di personale come rilevate ai fini del rispetto dei criteri di cui all'art. 1, comma 562, l. n. 296/2006**

	Media 2011/2013	Rendiconto 2018
Spese macroaggregato 101	516.335,91	609.323,89
Spese macroaggregato 103	5.610,67	4.210,45
Irap macroaggregato 102	33.180,92	39.745,21
Spese lavoro flessibile		1.701,49
Spese per trasferimenti (convnzione segreteria)	43.619,20	
Altre spese (part. Giro per elettorale ISTAT Censimenti)	4.843,69	
<b>Totale spese personale</b>	<b>603.590,39</b>	<b>654.981,04</b>
- Componenti escluse FPV anno precedente		19.971,03
- Rimborsi da terzi (convenzione Segreteria)		43.435,00

## Relazione di Inizio Mandato 2019

- Altre Componenti escluse	31.469,43	52.392,31
= Componenti assoggettate al limite di spesa	572.120,96	539.182,70
ENTRATE CORRENTI		2.737.727,46
PERCENTUALE DI INCIDENZA dell'importo netto		19,69

## 7.2 Incidenza reale delle spese per mutui

QUOTA CAPITALE	47.258,89
QUOTA INTERESSI	45.764,77
TOTALE	93.023,66
ENTRATE CORRENTI	2.737.727,46
PERCENTUALE DI INCIDENZA	3,40

## 7.3 Incidenza delle spese correnti non comprimibili

OGGETTO	SPESE ANNO 2018
TELEFONIA	12.400,00
ENERGIA ELETTRICA (compresa pubblica illuminazione)	189.528,00
ACQUA	7.200,00
RISCALDAMENTO	72.000,00
SERVIZIO RACCOLTA E SMALTIMENTO RIFIUTI	424.000,00
ASSICURAZIONI	25.932,54
TOTALE	731.060,54
ENTRATE CORRENTI	2.737.727,46
PERCENTUALE DI INCIDENZA	26,70

## 7.4 Piano degli indicatori del rendiconto

Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio degli enti locali e dei loro enti ed organismi strumentali (D.M. 22 dicembre 2015)

Codice	Descrizione	Indicatore
1	Rigidità strutturale di bilancio	
01.01	Incidenza spese rigide (ripiano disavanzo, personale e debito) su entrate correnti	26,59
2	Entrate correnti	
02.01	Incidenza degli accertamenti di parte corrente sulle previsioni iniziali di parte corrente	102,27
02.02	Incidenza degli accertamenti di parte corrente sulle previsioni definitive di parte corrente	99,04

## Relazione di Inizio Mandato 2019

02.03	Incidenza degli accertamenti delle entrate proprie sulle previsioni iniziali di parte corrente	71,78
02.04	Incidenza degli accertamenti delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente	69,52
02.05	Incidenza degli incassi correnti sulle previsioni iniziali di parte corrente	79,90
02.06	Incidenza degli incassi correnti sulle previsioni definitive di parte corrente	94,15
02.07	Incidenza degli incassi delle entrate proprie sulle previsioni iniziali di parte corrente	56,99
02.08	Incidenza degli incassi delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente	67,15
<b>3</b>	<b>Anticipazioni dell'Istituto tesoriere</b>	
03.01	Utilizzo medio Anticipazioni di tesoreria	0,00
03.02	Anticipazione chiuse solo contabilmente	0,00
<b>4</b>	<b>Spese di personale</b>	
04.01	Incidenza della spesa di personale sulla spesa corrente	25,03
04.02	Incidenza del salario accessorio ed incentivante rispetto al totale della spesa di personale Indica il peso delle componenti afferenti la contrattazione decentrata dell'ente rispetto al totale dei redditi da lavoro	4,89
04.03	Incidenza spesa personale flessibile rispetto al totale della spesa di personale Indica come gli enti soddisfano le proprie esigenze di risorse umane, mixando le varie alternative contrattuali più rigide (personale dipendente) o meno rigide (forme di lavoro flessibile)	2,37
04.04	Spesa di personale procapite (Indicatore di equilibrio dimensionale in valore assoluto)	124,89
<b>5</b>	<b>Esternalizzazione dei servizi</b>	
05.01	Indicatore di esternalizzazione dei servizi	32,31
<b>6</b>	<b>Interessi passivi</b>	
06.01	Incidenza degli interessi passivi sulle entrate correnti	1,73
06.02	Incidenza degli interessi passivi sulle anticipazioni sul totale della spesa per interessi passivi	0,00
06.03	Incidenza interessi di mora sul totale della spesa per interessi passivi	0,00
<b>7</b>	<b>Investimenti</b>	
07.01	Incidenza investimenti sul totale della spesa corrente e in conto capitale	18,85
07.02	Investimenti diretti procapite (in valore assoluto)	118,69
07.03	Contributi agli investimenti procapite (in valore assoluto)	0,00
07.04	Investimenti complessivi procapite (in valore assoluto)	118,69
07.05	Quota investimenti complessivi finanziati dal risparmio corrente	0,00
07.06	Quota investimenti complessivi finanziati dal saldo positivo delle partite finanziarie	0,00
07.07	Quota investimenti complessivi finanziati da debito	0,00
<b>8</b>	<b>Analisi dei residui</b>	
08.01	Incidenza nuovi residui passivi di parte corrente su stock residui passivi correnti	92,19
08.02	Incidenza nuovi residui passivi in c/capitale su stock residui passivi in conto capitale al 31 dicembre	100,00
08.03	Incidenza nuovi residui passivi per incremento attività finanziarie su stock residui passivi per incremento attività finanziarie al 31 dicembre	0,00
08.04	Incidenza nuovi residui attivi di parte corrente su stock residui attivi di parte corrente	63,25
08.05	Incidenza nuovi residui attivi in c/capitale su stock residui attivi in c/capitale	65,68
08.06	Incidenza nuovi residui attivi per riduzione di attività finanziarie su stock residui attivi per riduzione di attività finanziarie	0,00
<b>9</b>	<b>Smaltimento debiti non finanziari</b>	
09.01	Smaltimento debiti commerciali nati nell'esercizio	78,20
09.02	Smaltimento debiti commerciali nati negli esercizi precedenti	90,59
09.03	Smaltimento debiti verso altre amministrazioni pubbliche nati nell'esercizio	89,70
09.04	Smaltimento debiti verso altre amministrazioni pubbliche nati negli esercizi precedenti	76,34
09.05	Indicatore annuale di tempestività dei pagamenti (di cui al comma 1, dell'articolo 9, DPCM del 22 settembre 2014)	11,98
<b>10</b>	<b>Debiti finanziari</b>	
10.01	Incidenza estinzioni anticipate debiti finanziari	0,00
10.02	Incidenza estinzioni ordinarie debiti finanziari	0,00
10.03	Sostenibilità debiti finanziari	3,40

## Relazione di Inizio Mandato 2019

10.04	Indebitamento procapite (in valore assoluto)	189,83
11	Composizione dell'avanzo di amministrazione	
11.01	Incidenza quota libera di parte corrente nell'avanzo	91,44
11.02	Incidenza quota libera in c/capitale nell'avanzo	2,04
11.03	Incidenza quota accantonata nell'avanzo	6,10
11.04	Incidenza quota vincolata nell'avanzo	0,42
12	Disavanzo di amministrazione	
12.01	Quota disavanzo ripianato nell'esercizio	0,00
12.02	Incremento del disavanzo rispetto all'esercizio precedente	0,00
12.03	Sostenibilità patrimoniale del disavanzo	0,00
12.04	Sostenibilità disavanzo effettivamente a carico dell'esercizio	0,00
13	Debiti fuori bilancio	
13.01	Debiti riconosciuti e finanziati	0,00
13.02	Debiti in corso di riconoscimento	0,00
13.03	Debiti riconosciuti e in corso di finanziamento	0,00
14	Fondo pluriennale vincolato	
14.01	Utilizzo del FPV	118,59
15	Partite di giro e conto terzi	
15.01	Incidenza partite di giro e conto terzi in entrata	17,32
15.02	Incidenza partite di giro e conto terzi in uscita	18,40

## Relazione di Inizio Mandato 2019

**PARTE VIII - INCIDENZA MACROAGGREGATI**

<b>Titolo 1 - Spese Correnti</b>	<b>2.577.216,29</b>	
101 - Redditi da lavoro dipendente	590.636,29	22,92 %
102 - Imposte e tasse a carico dell'ente	43.738,01	1,70 %
103 - Acquisto di beni e servizi	1.540.080,40	59,76 %
104 - Trasferimenti correnti	273.840,09	10,63 %
105 - Trasferimenti di tributi (solo per le Regioni) <sup>1</sup>	0,00	0,00 %
106 - Fondi perequativi (solo per le Regioni) <sup>2</sup>	0,00	0,00 %
107 - Interessi passivi	47.258,19	1,83 %
108 - Altre spese per redditi da capitale	0,00	0,00 %
109 - Rimborsi e poste correttive delle entrate	543,90	0,02 %
110 - Altre spese correnti	81.119,41	3,15 %

<b>Titolo 2 - Spese in Conto Capitale</b>	<b>624.376,67</b>	
201 - Tributi in conto capitale a carico dell'ente	0,00	0,00 %
202 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	603.432,17	96,65 %
203 - Contributi agli investimenti	0,00	0,00 %
204 - Altri trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00 %
205 - Altre spese in conto capitale	20.944,50	3,35 %

## Relazione di Inizio Mandato 2019

**PARTE IX - SITUAZIONE ATTUALE ESERCIZIO 2019**

<b>ENTRATE</b>	<b>Stanziamiento asestato</b>	<b>Accertamenti</b>
Titolo 1 Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	1.989.282,43	622.855,16
Titolo 2 Trasferimenti correnti	162.366,00	68.924,74
Titolo 3 Entrate extratributarie	607.399,02	187.701,11
Titolo 4 Entrate in conto capitale	844.000,00	322.044,99
Titolo 5 Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00
Titolo 6 Accensione Prestiti	0,00	0,00
Titolo 7 Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	630.000,00	0,00
Titolo 9 Entrate per conto di terzi e partite di giro	755.500,00	211.886,54
<b>TOTALE</b>	<b>4.988.547,45</b>	<b>1.413.412,54</b>

<b>SPESE</b>	<b>Stanziamiento asestato</b>	<b>Impegni</b>
Titolo 1 Spese correnti	2.751.079,48	1.775.677,49
Titolo 2 Spese in conto capitale	1.881.019,44	782.197,70
Titolo 3 Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00
Titolo 4 Rimborso prestiti	47.939,00	23.690,95
Titolo 5 Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	630.000,00	0,00
Titolo 7 Uscite per conto di terzi e partite di giro	755.500,00	198.731,01
<b>TOTALE</b>	<b>6.065.537,92</b>	<b>2.780.297,15</b>

<b>Prospetto di cassa</b>			
Fondo di Cassa al 01/01	(+)	3.028.888,92	(a)
Riscossioni	(+)	1.403.675,93	(b)
Pagamenti	(-)	1.628.574,53	(c)
<b>Fondo di Cassa Attuale</b>	<b>(=)</b>	<b>2.803.990,32</b>	<b>(d=a+b-c)</b>
di cui Cassa Vincolata		0,00	



## Relazione di Inizio Mandato 2019

**PARTE X - CONSIDERAZIONI FINALI DEL SINDACO**

Sulla base delle risultanze della relazione di inizio mandato del Comune di Cervasca la situazione finanziaria e patrimoniale non presenta squilibri e l'attività, in fase di svolgimento è attuata secondo i canoni di legge fissati in particolare dal TUEL 267/2000, Dal D.Lgs 118/2011, dai principi contabili dallo Statuto comunale e dai regolamenti comunali vigenti.

Data 12/7/19



*[Signature]*  
Il Sindaco  
Garnerone Enzo

